

Abril 2026

Mercado de trabajo en el sector de Logística.



randstad
research.

contenido.

Presentación.	p.3	Absentismo laboral.	
		Absentismo general y por IT.	p.51
Panorámica general.	p.5	Análisis regional.	p.53
Datos de registros.		Mirando al futuro.	p.62
Paro y contratos.	p.8		
Mercado laboral.			
Encuesta de Población Activa.	p.21		

Presentación.

Presentación.

El presente documento recopila la [información coyuntural más relevante sobre el mercado de trabajo en Logística](#).

Las principales fuentes utilizadas son la Encuesta de Población Activa del INE, los registros de los Ministerios de Trabajo y Economía Social y de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones, y los datos de absentismo laboral elaborados por Randstad Research.

El objetivo es ofrecer una visión clara y completa de la evolución del mercado laboral en el sector a través de una colección de tablas y gráficos.

Panorámica general.

El sector de Logística registró 928 mil ocupados en el cuarto trimestre de 2025, con un crecimiento interanual del 4,6%, mientras que en el conjunto del año 2025 el crecimiento fue del 5,0%. En Transporte de mercancías, los ocupados aumentaron un 5,4% en 2025T4, mientras que en Almacenamiento y actividades anexas al transporte aumentaron un 9,7% y en Actividades postales y de correos disminuyeron un 7,4%. En el conjunto del año 2025, el sector con mayor crecimiento fue Almacenamiento y actividades anexas al transporte, con un 14,5%.

Ocupados en Logística

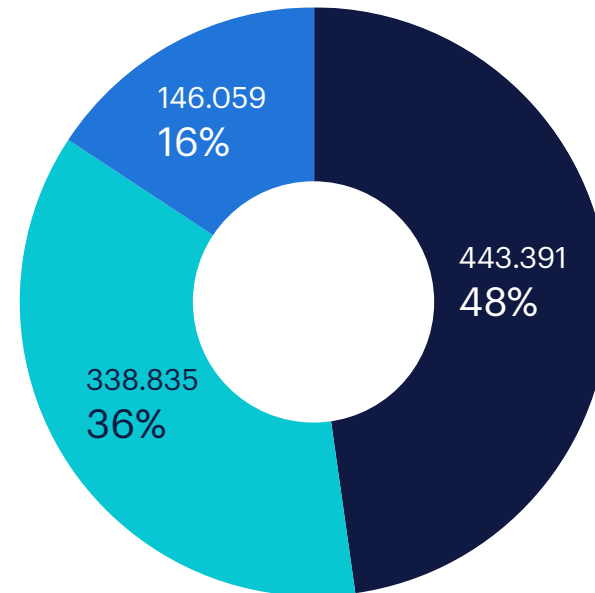
Fuente: INE

	Años naturales							Último dato	Años naturales						Último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4
Transporte de mercancías	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%
Actividades postales y de correos	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059	-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%
Total Logística	713.495	703.701	764.256	827.327	859.160	864.852	907.839	928.285	-1,4%	8,6%	8,3%	3,8%	0,7%	5,0%	4,6%

En el cuarto trimestre de 2025, el segmento de Transporte de mercancías representó el 48% del empleo en el sector de Logística, con 443.391 ocupados. El 36% correspondió a Almacenamiento y actividades anexas al transporte, con 338.835 ocupados, y el 16% restante a Actividades postales y de correos, con 146.059 ocupados.

Distribución del empleo en Logística

Fuente: INE



- Transporte de mercancías
- Almacenamiento y actividades anexas al transporte
- Actividades postales y de correos

Datos de registros.

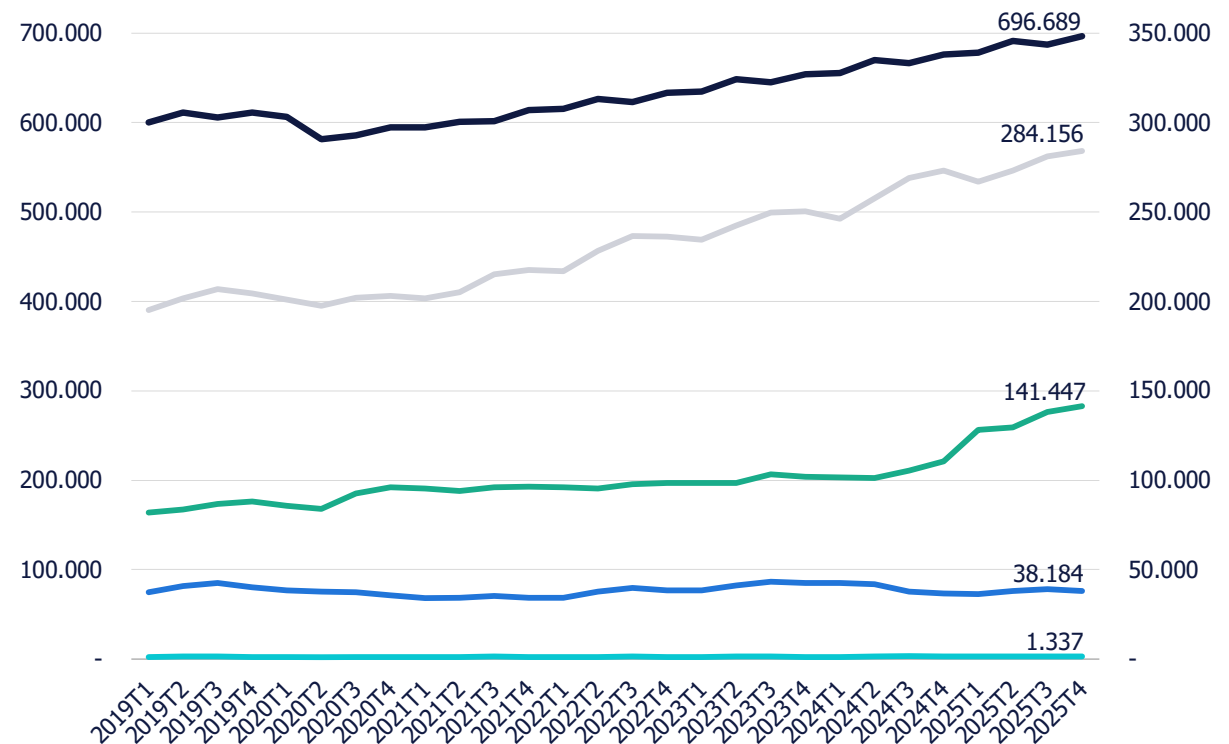
Paro y contratos.

La afiliación a la Seguridad Social en Transporte y almacenamiento (CNAE H) muestra un crecimiento sostenido a lo largo de la serie en casi todos los segmentos. El incremento en la afiliación es especialmente notable en Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49), alcanzando en 2025T4 los 696.689 afiliados, y en Almacenamiento y actividades anexas al transporte (CNAE 52), alcanzando en 2025T4 los 284.156 afiliados. Por su parte, la afiliación en Transporte marítimo (CNAE 50) es la única que decrece interanualmente durante los dos últimos trimestres de 2025.

Afiliación a la Seguridad Social

(Nº de personas en promedio mensual. Datos trimestralizados)

Fuente: MISSM

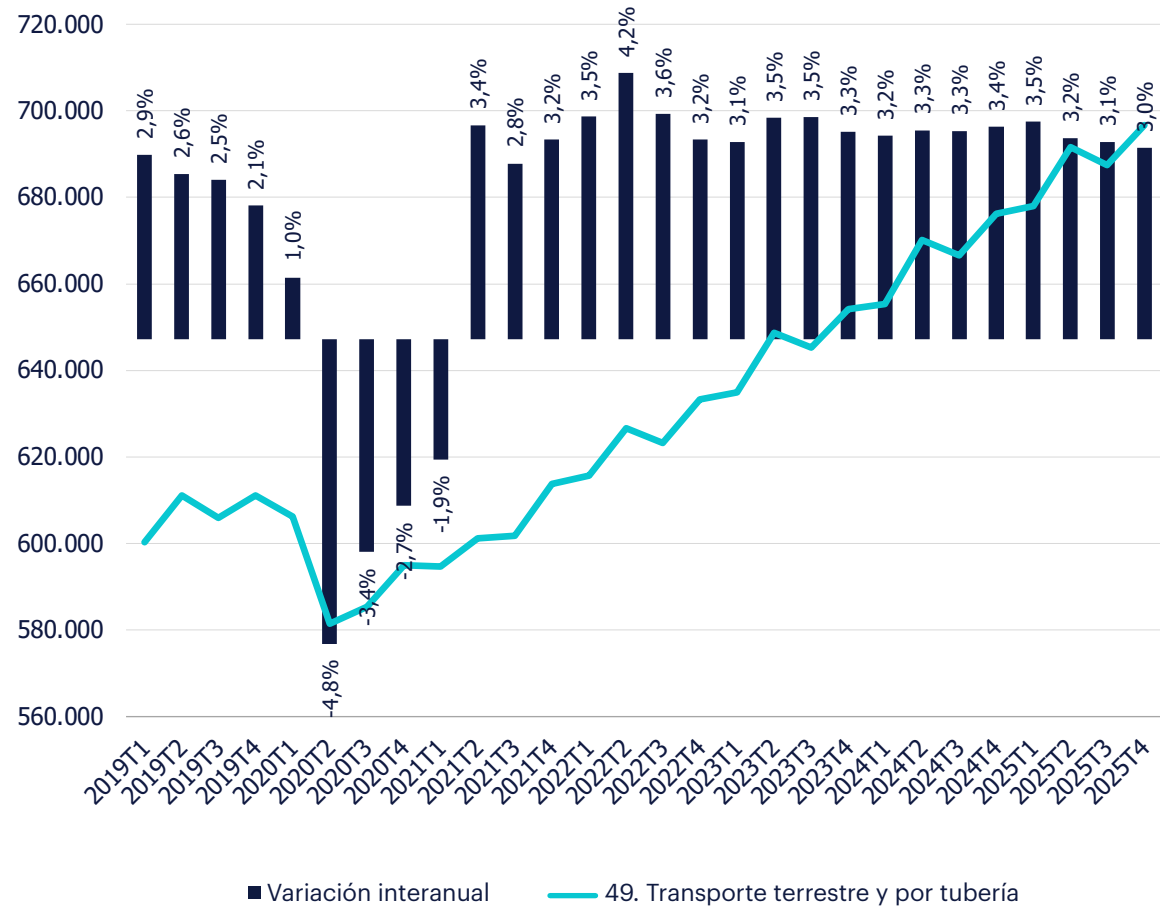


- 49. Transporte terrestre y por tubería (eje izquierdo)
- 50. Transporte marítimo y por vías navegables interiores (eje derecho)
- 51. Transporte aéreo (eje derecho)
- 52. Almacenamiento y actividades anexas al transporte (eje derecho)
- 53. Actividades postales y de correo (eje derecho)

La afiliación en Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49) mantiene crecimientos interanuales positivos superiores al 2,8% desde 2021T2, con un 3,0% en 2025T4. En el cuarto trimestre de 2025, la afiliación en el sector alcanzó 696 mil trabajadores.

Afiliación a la Seguridad Social en Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49)
(% de variación interanual)

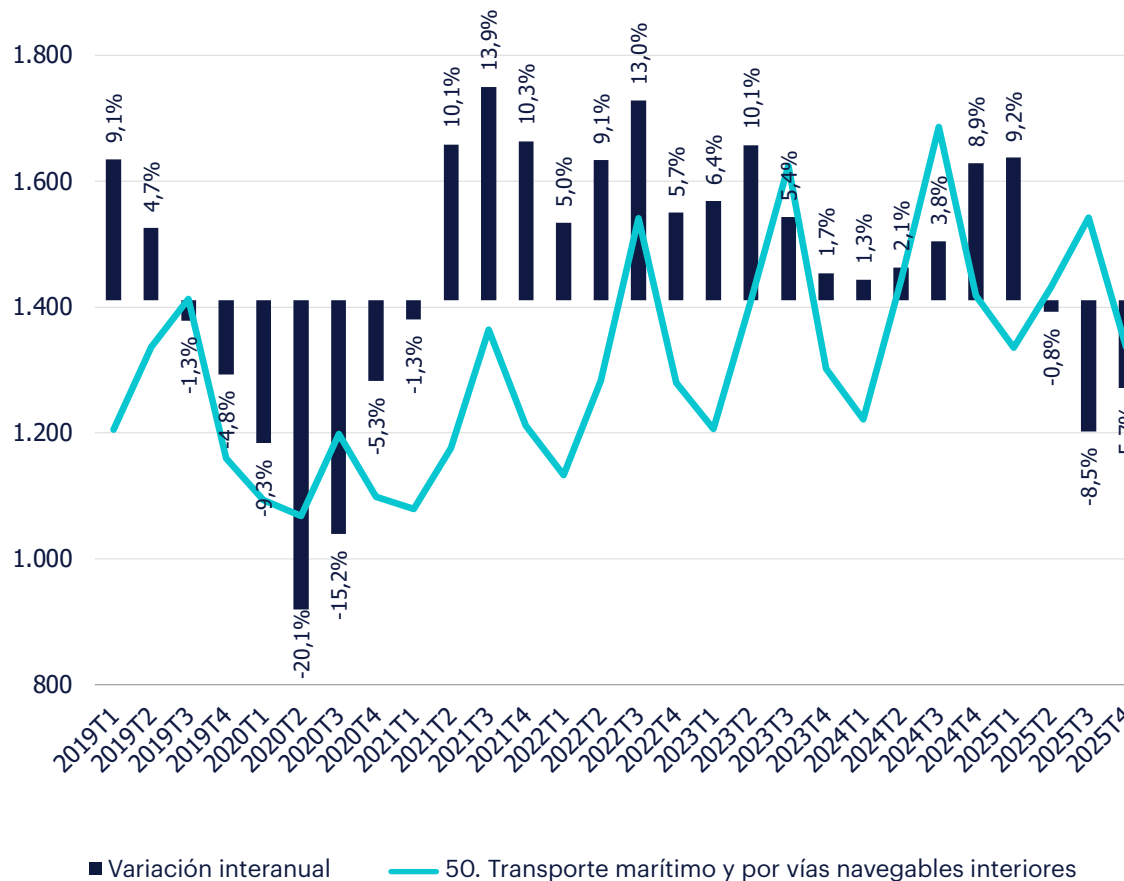
Fuente: MISSM



La afiliación en Transporte marítimo y por vías navegables interiores (CNAE 50), el segmento con menor peso dentro de Transporte y almacenamiento, muestra una ligera desaceleración en su crecimiento en los últimos trimestres. Presenta oscilaciones regulares, con picos máximos en los terceros trimestres de cada año. En 2025T4, la afiliación se ubicó en 1.337 trabajadores.

Afiliación a la Seguridad Social en Transporte marítimo y por vías navegables interiores (CNAE 50) (% de variación interanual)

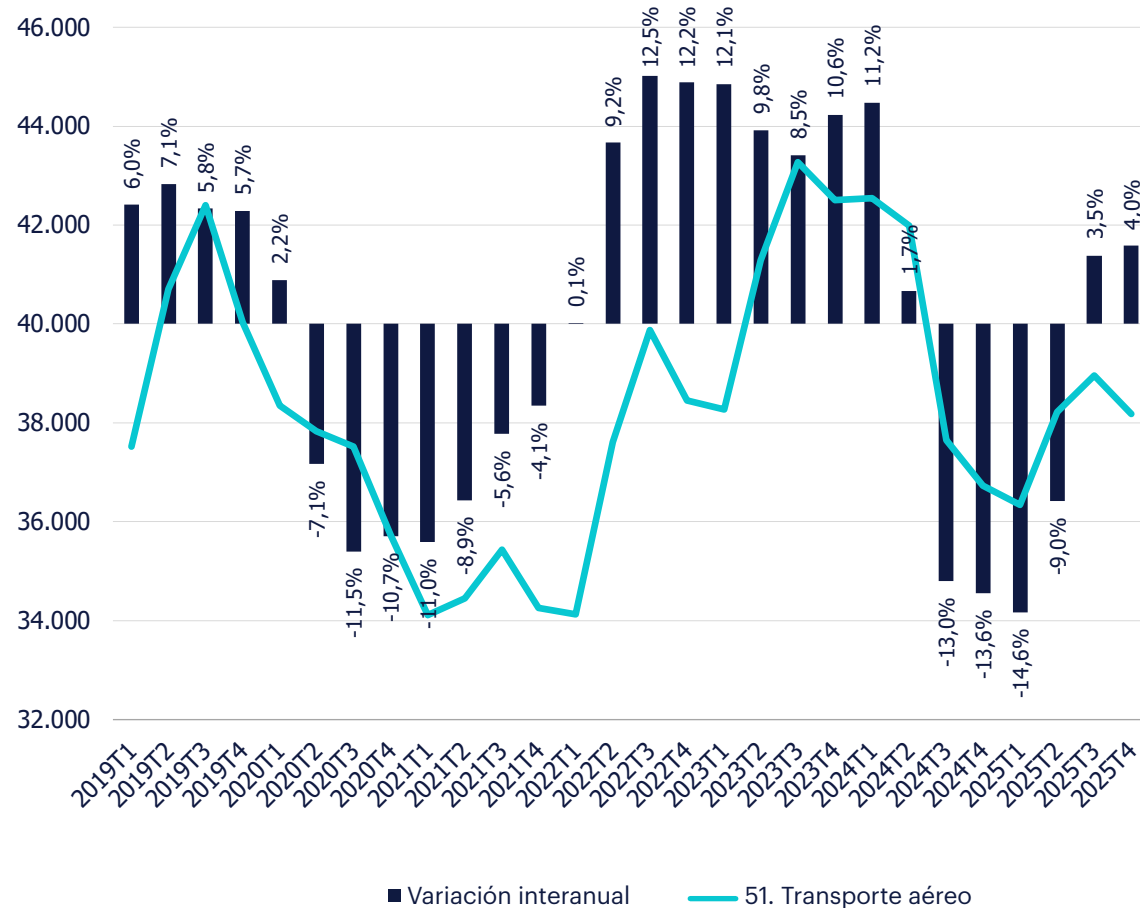
Fuente: MISSM



La afiliación en Transporte aéreo (CNAE 51) mostró crecimientos interanuales superiores al 8,5% entre 2022T2 y 2024T1. Sin embargo, es el único segmento de Transporte y almacenamiento que registró fuertes aumentos en los dos últimos trimestres, con un crecimiento del 3% en 2025T3 y del 4% en 2025T4. En 2025T4, la afiliación se ubicó en 38.184 trabajadores.

Afiliación a la Seguridad Social en Transporte aéreo (CNAE 51)
(% de variación interanual)

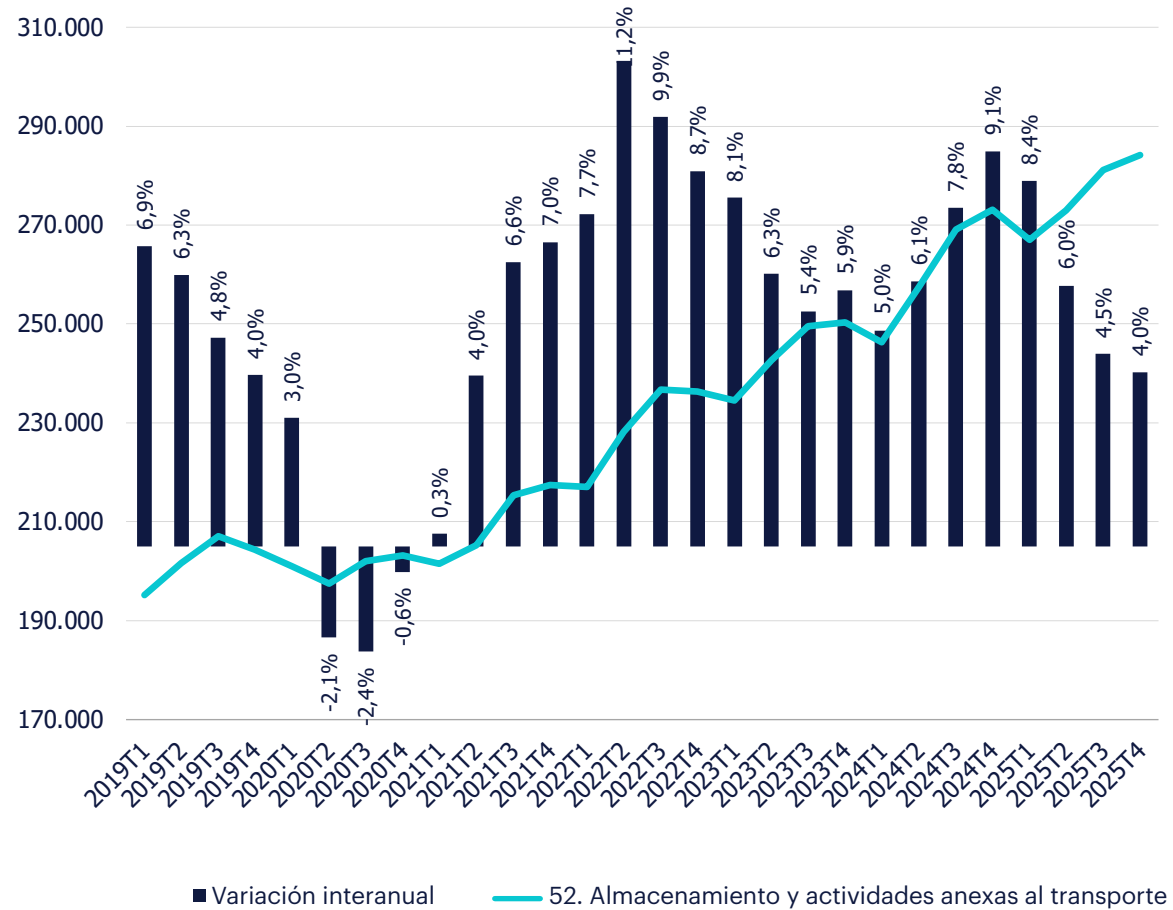
Fuente: MISSM



La afiliación en Almacenamiento y actividades anexas al transporte (CNAE 52) mantiene crecimientos interanuales positivos superiores al 4% desde 2021T2, con un 4,0% en 2025T4. En el cuarto trimestre de 2025, la afiliación en el sector alcanzó 284 mil trabajadores.

Afiliación a la Seguridad Social en Almacenamiento y actividades anexas al transporte (CNAE 52) (% de variación interanual)

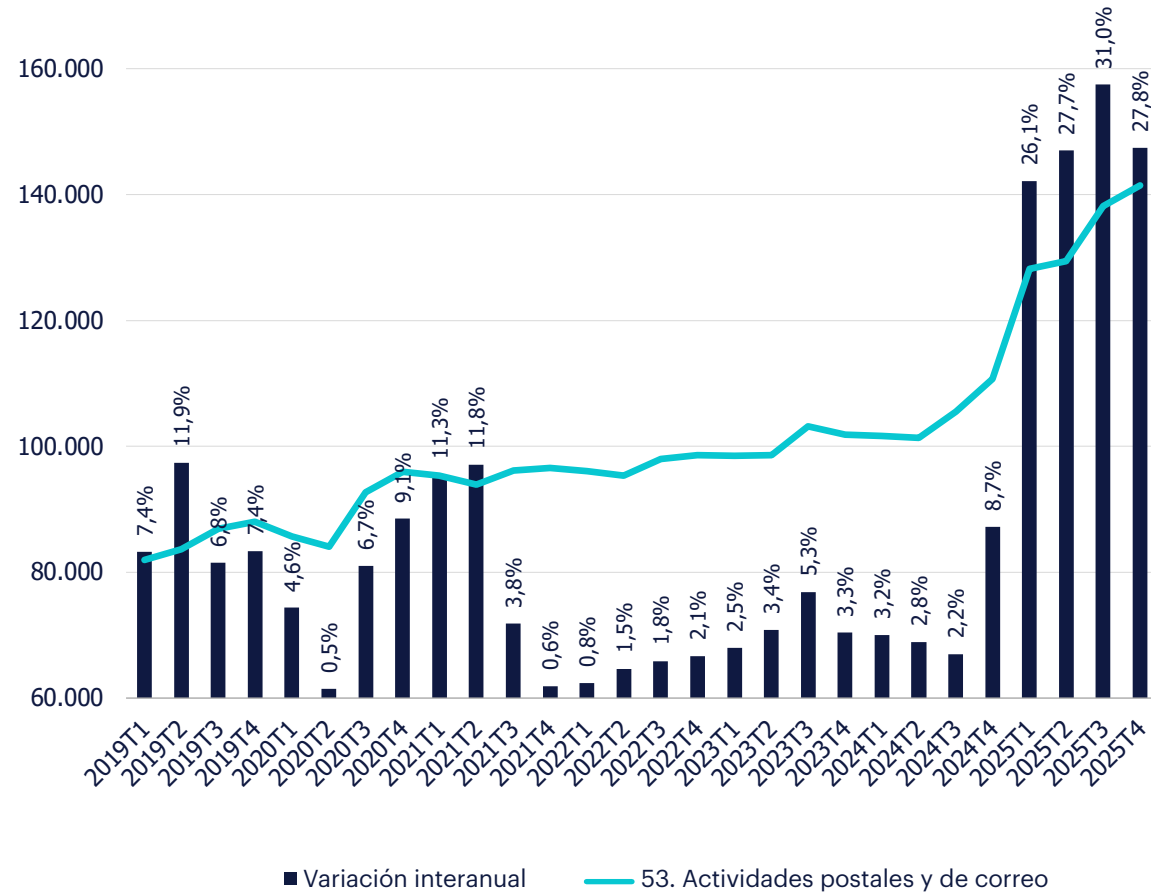
Fuente: MISSM



El sector de Actividades postales y de correos (CNAE 53) ha mantenido crecimientos interanuales positivos en la afiliación a lo largo de toda la serie. La afiliación aumentó de 82 mil en 2019T1 a 141 mil en 2025T4, con un crecimiento interanual del 27,8% en 2025T4.

Afiliación a la Seguridad Social en Actividades postales y de correos (CNAE 53)
(% de variación interanual)

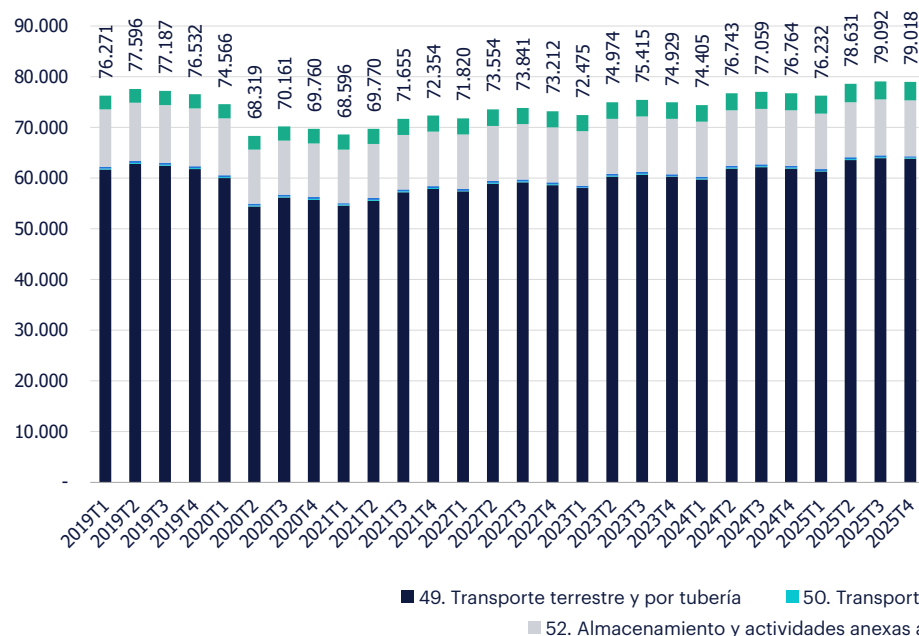
Fuente: MISSM



Transporte y almacenamiento está compuesto por 79.018 empresas, de las cuales el 80,8% pertenecen a Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49). En 2025T4, el número de empresas creció interanualmente un 2,9%. En el último año, el tamaño medio de las empresas del sector aumentó en Almacenamiento y actividades anexas al transporte, mientras que en Transporte aéreo aumentó, pasando de 99 empleados en promedio en 2024T4 a 106 en 2025T4.

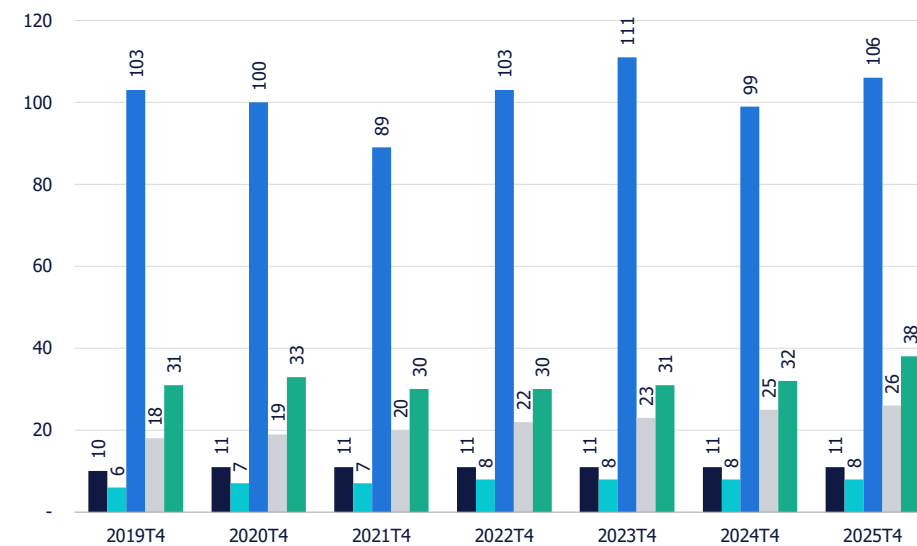
Número de empresas en Logística

Fuente: MISSM



Tamaño medio de las empresas de Logística (Nº de asalariados)

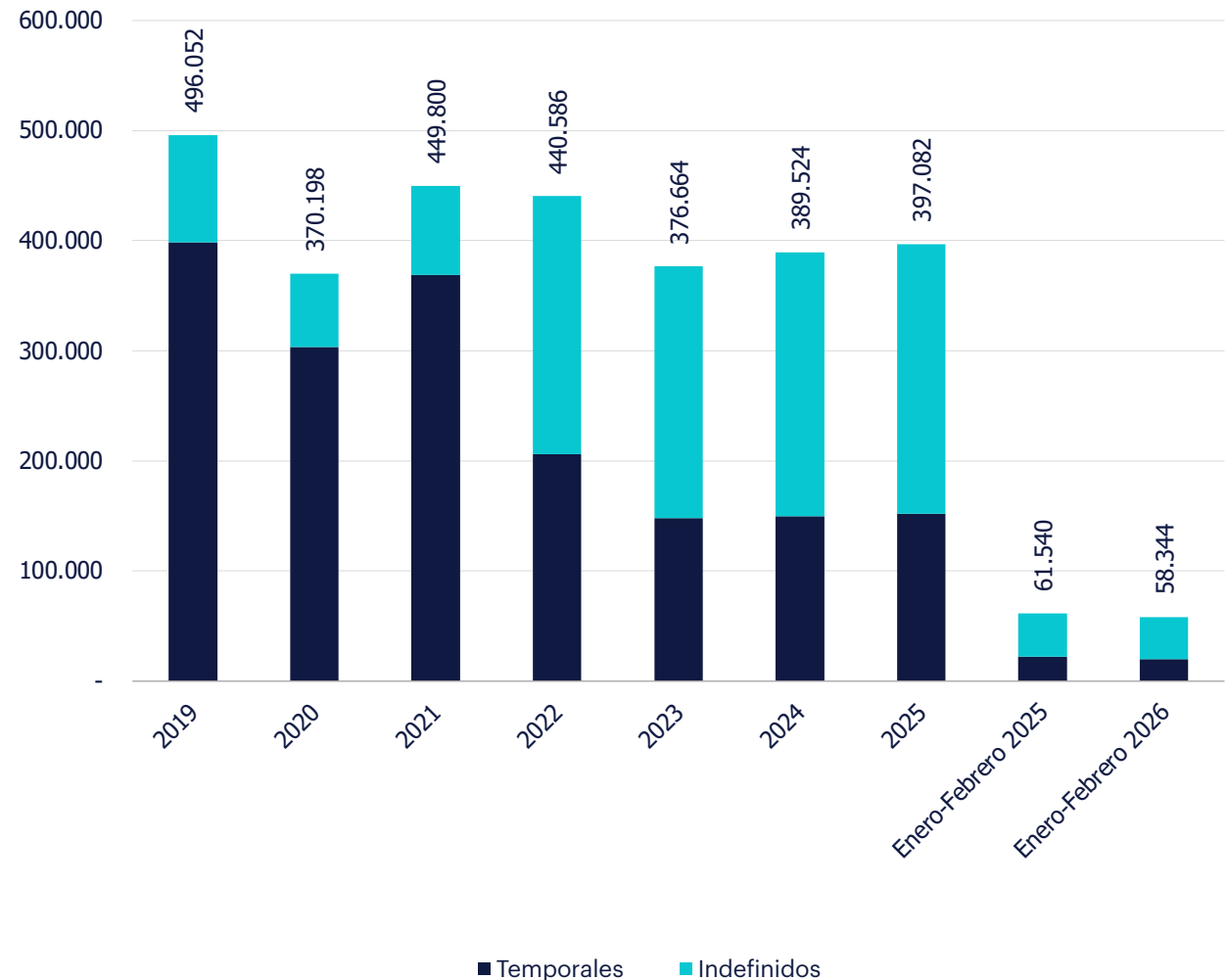
Fuente: MISSM



En el sector de Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49), la contratación indefinida ha superado a la temporal desde el segundo trimestre de 2022. En 2025, se firmaron un total de 397.082 contratos, de los cuales 245.296 fueron de carácter indefinido, representando el 61,8% de la contratación.

Número de contratos en Transporte terrestre y por tubería (CNAE 49)

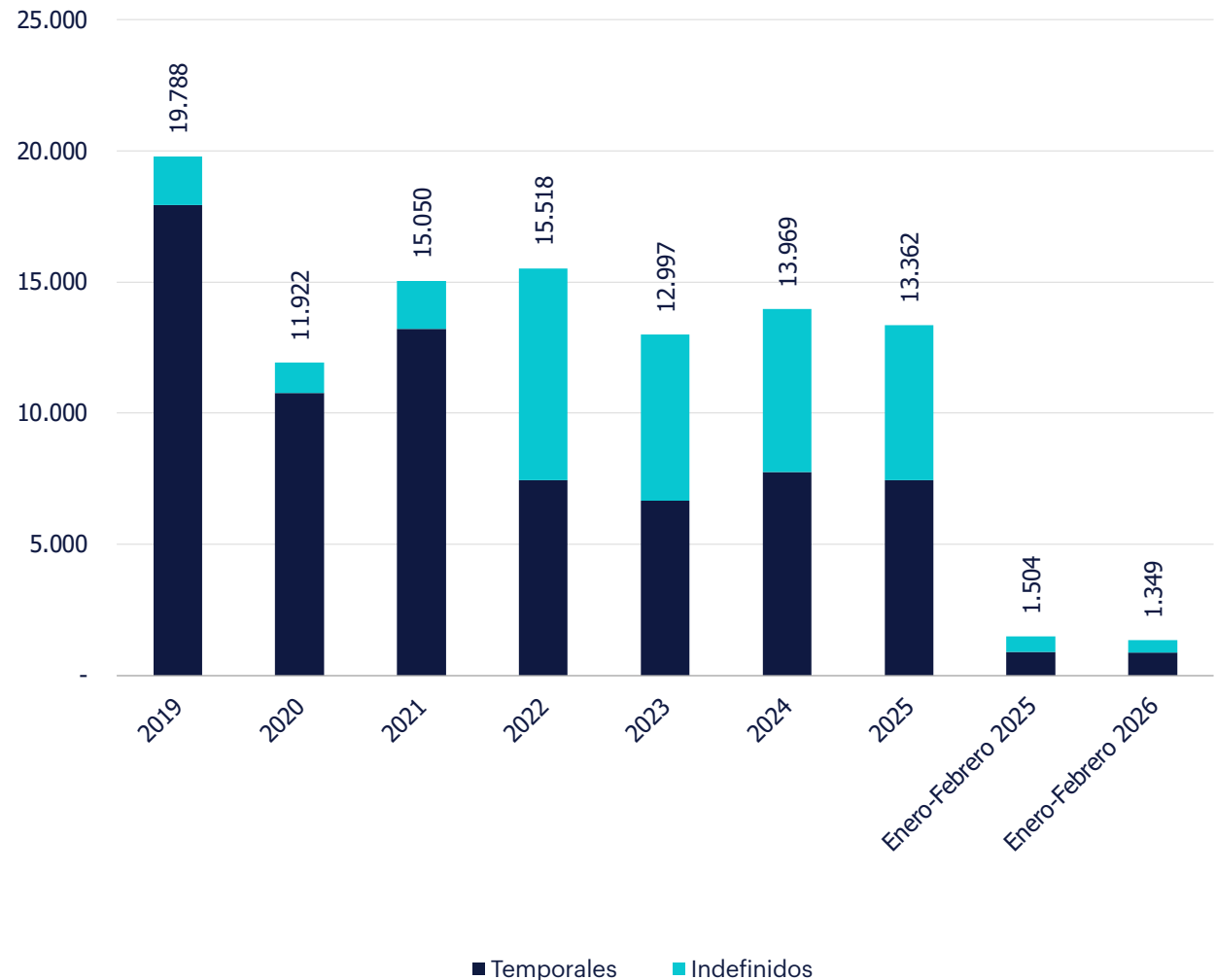
Fuente: MTES



En el sector de Transporte marítimo y por vías navegables interiores (CNAE 50), la contratación indefinida ha crecido significativamente tras la reforma laboral, aunque su peso en la contratación ha disminuido ligeramente en los últimos trimestres. En 2025, se firmaron 13.362 contratos, de los cuales el 44,2% fueron indefinidos.

Número de contratos en Transporte marítimo y por vías navegables interiores (CNAE 50)

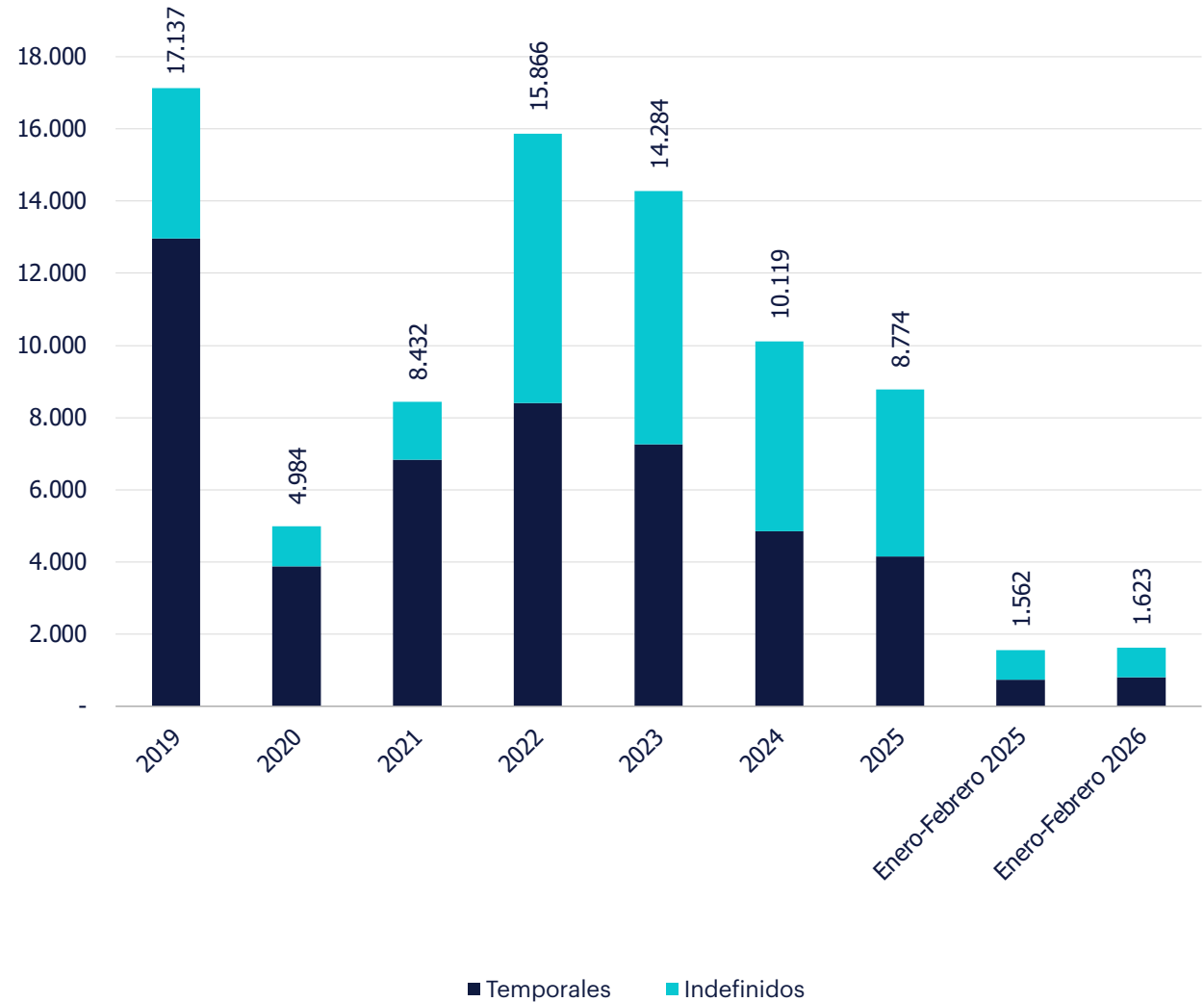
Fuente: MTES



En el sector de Transporte aéreo (CNAE 51) se firmaron más de 8.000 contratos en 2025. La contratación indefinida superó ligeramente a la temporal, representando el 52,6% de los contratos del año.

Número de contratos en Transporte aéreo (CNAE 51)

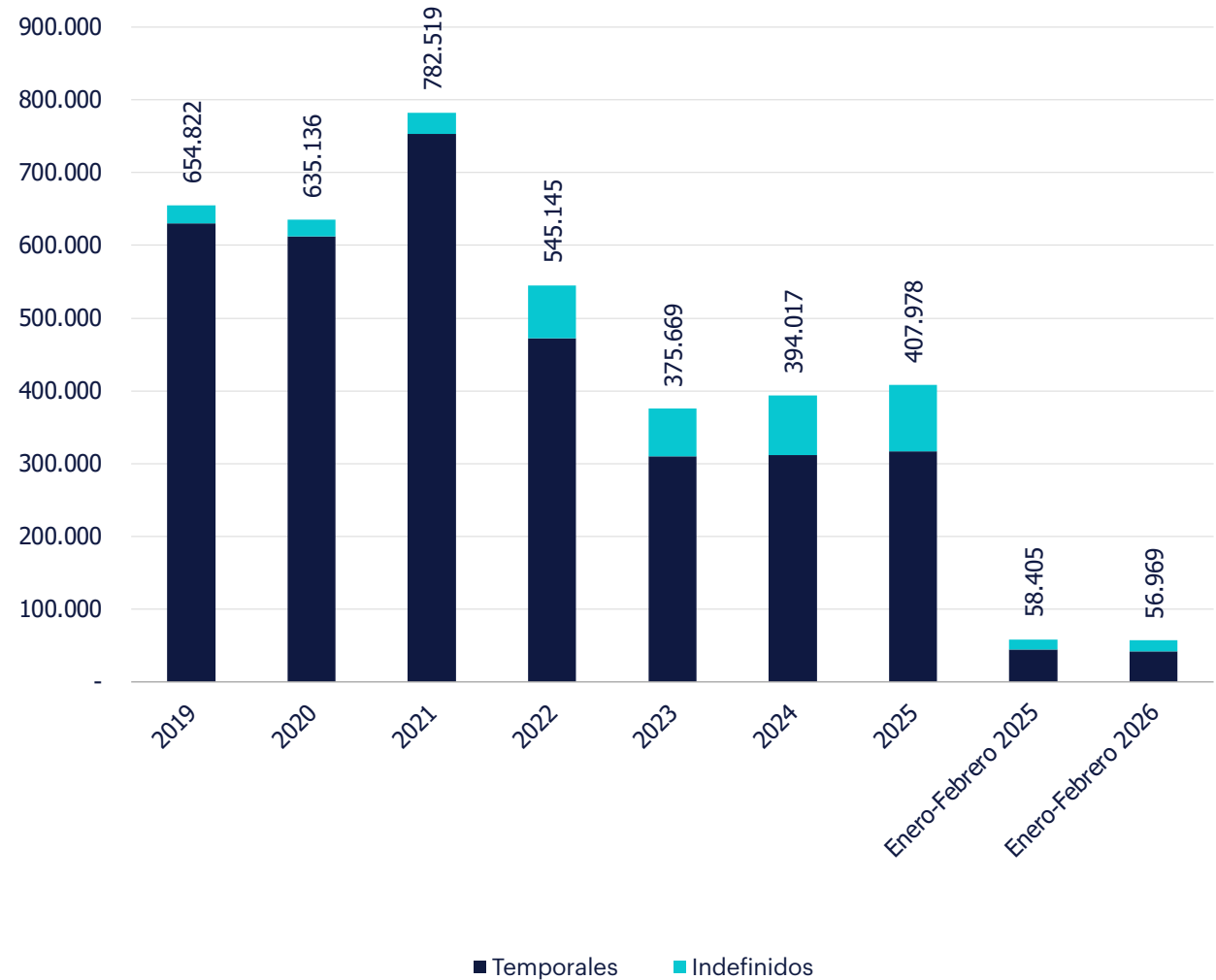
Fuente: MTES



En Almacenamiento y actividades anexas al transporte (CNAE 52), la contratación indefinida ha registrado un crecimiento significativo, aunque sigue teniendo un peso minoritario en el total de los contratos. En 2025, el 22,3% de los contratos firmados en el sector fueron indefinidos.

Número de contratos Almacenamiento y actividades anexas al transporte (CNAE 52)

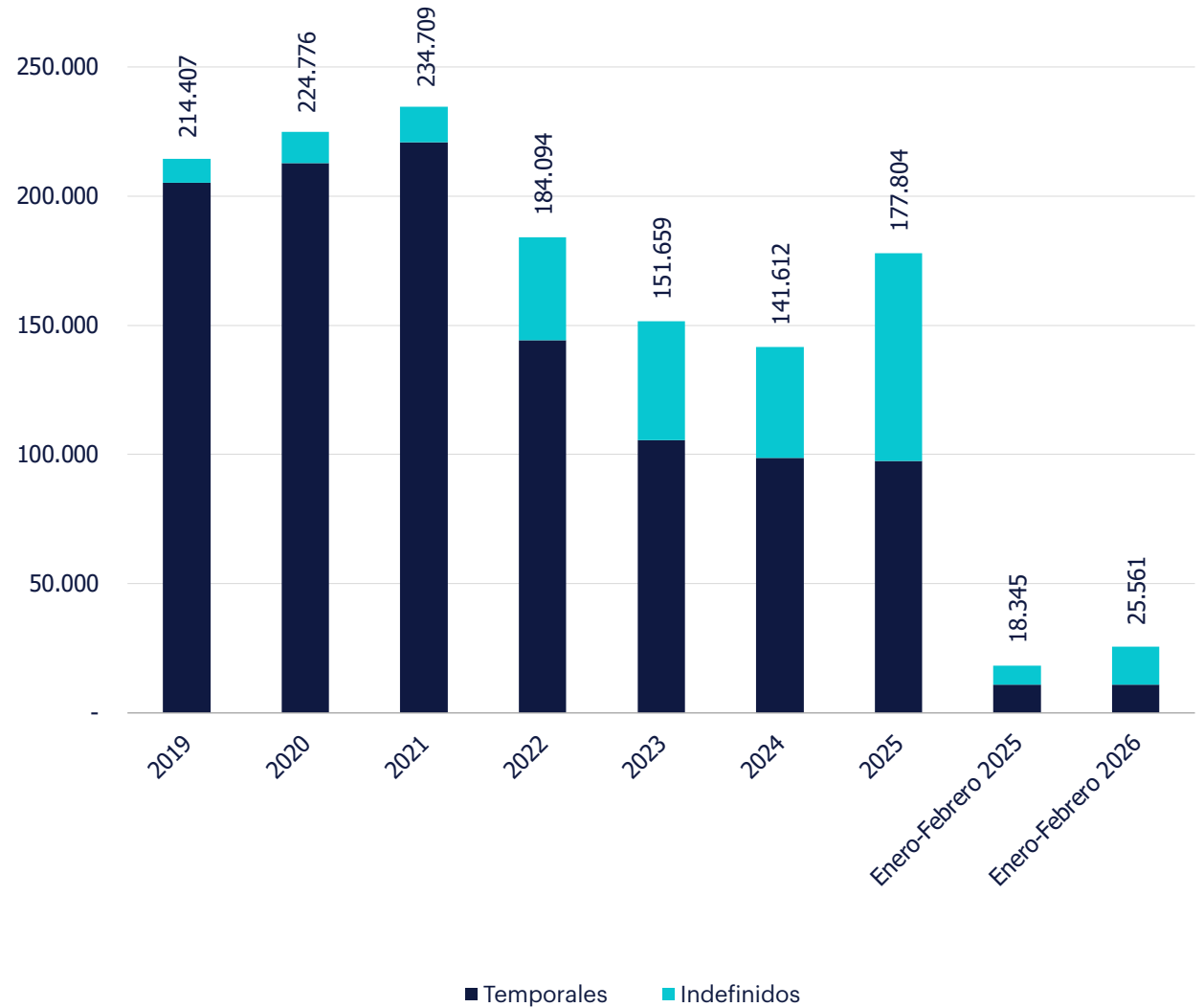
Fuente: MTES



En Actividades postales y de correos (CNAE 53), los contratos indefinidos han registrado un notable crecimiento, representando en 2025 el 45,2% de los 177.804 contratos firmados en el sector.

Número de contratos en Actividades postales y de correos (CNAE 53)

Fuente: MTES



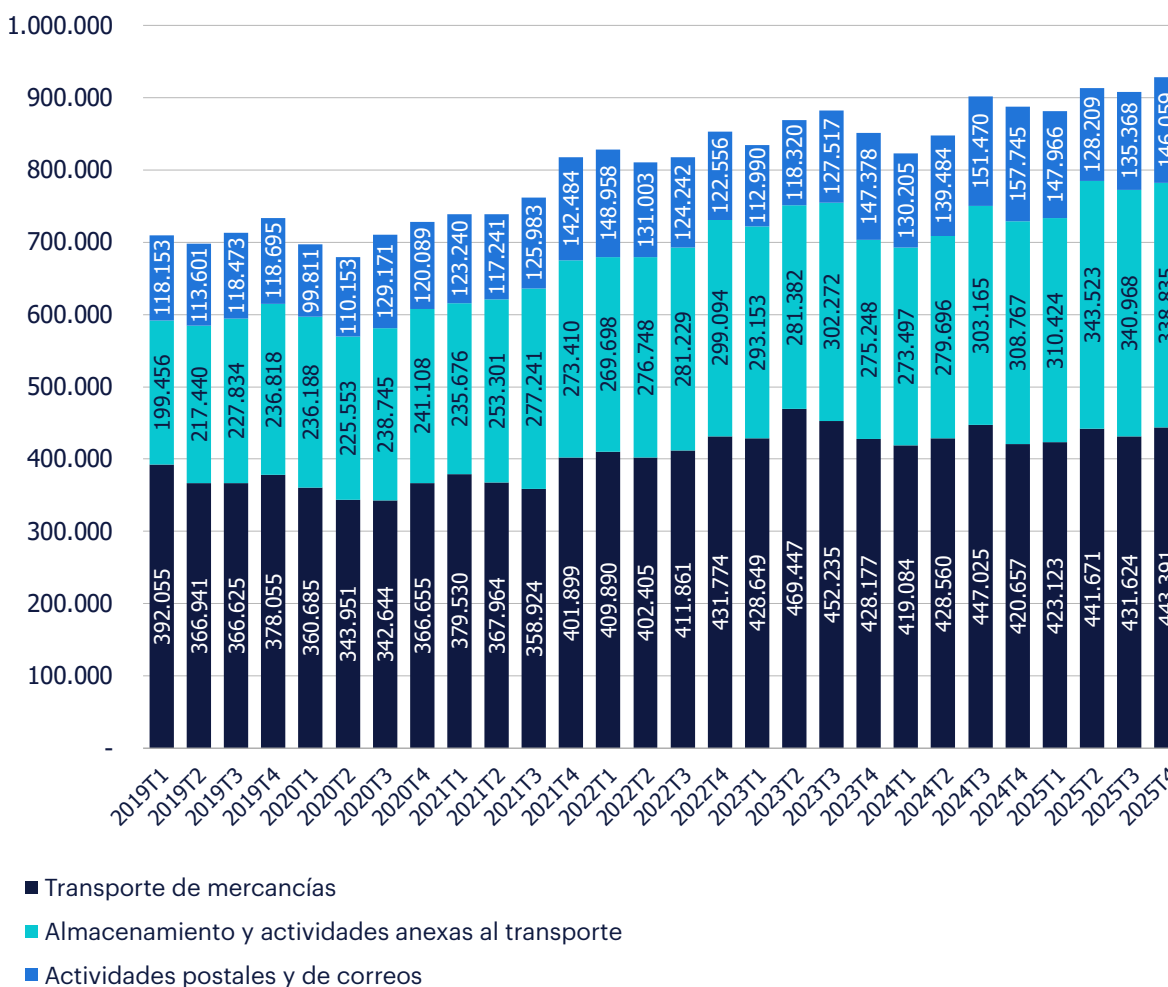
Mercado laboral.

Encuesta de
Población Activa

El empleo en Logística registró un aumento de 41 mil ocupados entre 2024T4 y 2025T4, debido a la ganancia de 23 mil ocupados en Transporte de mercancías. En esta línea, en el cuarto trimestre de 2025, el sector mostró un crecimiento interanual del 4,6%, alcanzando los 928 mil ocupados.

Evolución reciente de la población ocupada (Nº de personas)

Fuente: INE



En el cuarto trimestre de 2025, Logística representó el 4,2% del empleo nacional, con una distribución del 2,0% en Transporte de mercancías, 1,5% en Almacenamiento y actividades anexas al transporte y 0,7% en Actividades postales y de correos. Dentro de Transporte y almacenamiento, Transporte de mercancías concentró el 34,2% del empleo, mientras que Almacenamiento y actividades anexas al transporte representó el 26,1%.

Peso de Logística en el empleo
(% del total de ocupados)

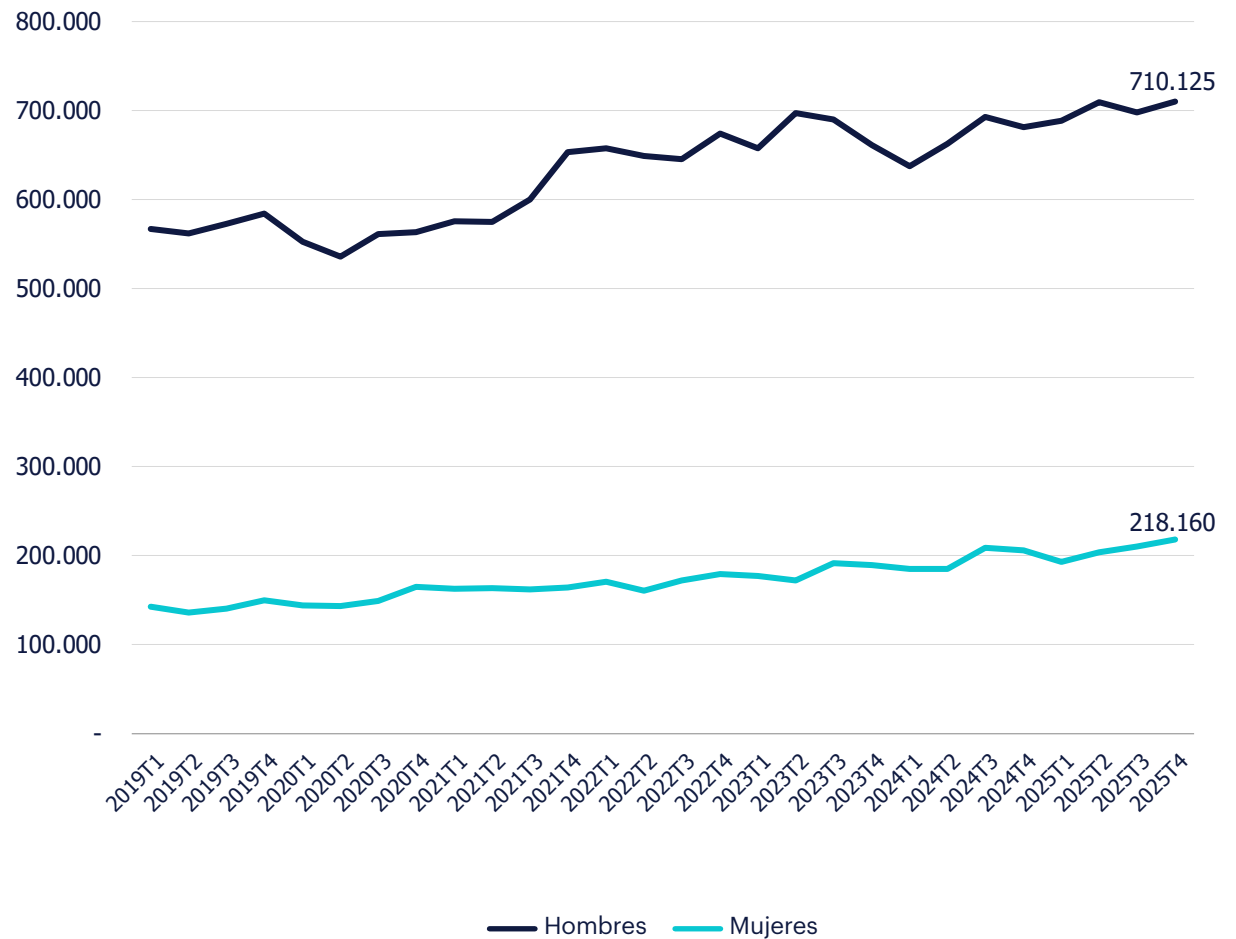
Fuente: INE

	Años naturales							Último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
Pesos sobre Logística:								
Transporte de mercancías	52,7%	50,2%	49,3%	50,0%	51,8%	49,6%	47,9%	47,8%
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	30,9%	33,5%	34,0%	34,0%	33,5%	33,7%	36,7%	36,5%
Actividades postales y de correos	16,4%	16,3%	16,6%	15,9%	14,7%	16,7%	15,4%	15,7%
Peso sobre Transporte y almacenamiento:								
Transporte de mercancías	36,5%	35,6%	36,7%	37,2%	37,8%	35,5%	34,4%	34,2%
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	21,4%	23,7%	25,3%	25,3%	24,5%	24,1%	26,4%	26,1%
Actividades postales y de correos	11,4%	11,6%	12,4%	11,8%	10,8%	12,0%	11,0%	11,3%
Pesos sobre Total Nacional:								
Transporte de mercancías	1,9%	1,8%	1,9%	2,0%	2,1%	2,0%	2,0%	2,0%
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	1,1%	1,2%	1,3%	1,4%	1,4%	1,3%	1,5%	1,5%
Actividades postales y de correos	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,6%	0,7%	0,6%	0,7%

La evolución del empleo por sexo en Logística muestra un crecimiento en ambos grupos, con mayores variaciones en el empleo femenino. El empleo masculino domina el sector, con 710 mil ocupados en el cuarto trimestre de 2025, una cifra más de tres veces superior al empleo femenino, que alcanza las 218 mil ocupadas.

Evolución del empleo por sexo
(Nº de personas)

Fuente: INE

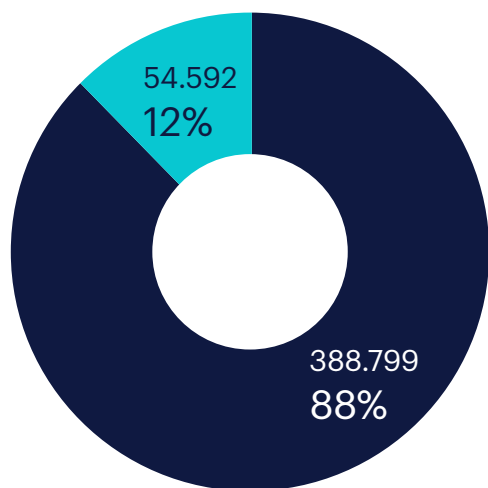


De las 928 mil personas que trabajan en Logística, solo 218 mil son mujeres, lo que representa una presencia femenina del 23,5%, muy por debajo del promedio nacional (46,4%). La proporción de mujeres es menor en Transporte de mercancías, donde alcanza el 12,3%, mientras que en Almacenamiento y actividades anexas al transporte asciende al 35,5%, y en Actividades postales y de correos al 29,7%.

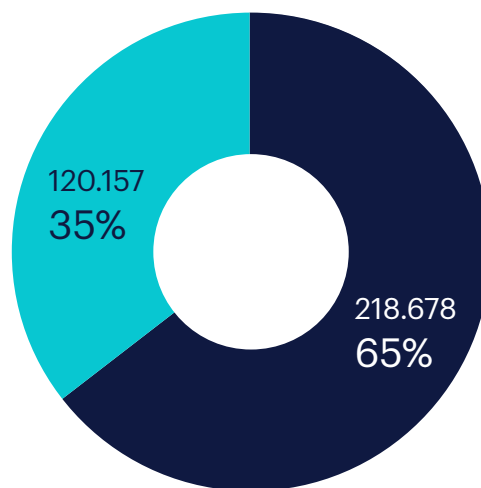
Ocupados por sexo en Logística

Fuente: INE

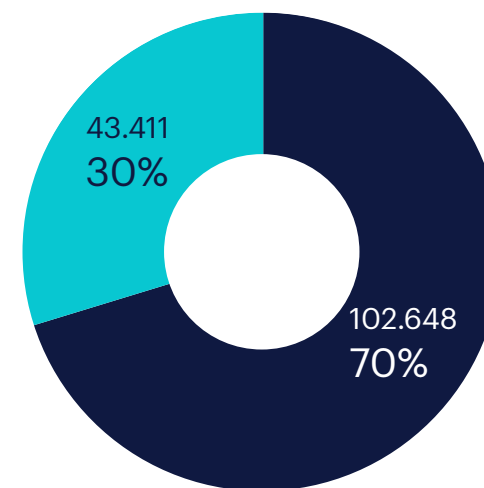
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ Hombres ■ Mujeres

En el cuarto trimestre de 2025, el empleo femenino disminuyó interanualmente en casi todos los segmentos de Logística. En Transporte de mercancías, el empleo masculino aumentó un 7,7%, mientras que el femenino disminuyó un 8,7%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, el empleo femenino fue el único en registrar crecimiento, con un 34,9%, mientras que el masculino disminuyó un 0,5%. Actividades postales y de correos fue el sector con mayor decrecimiento del empleo femenino, con una caída del 23,9%.

Ocupados por sexo en Logística

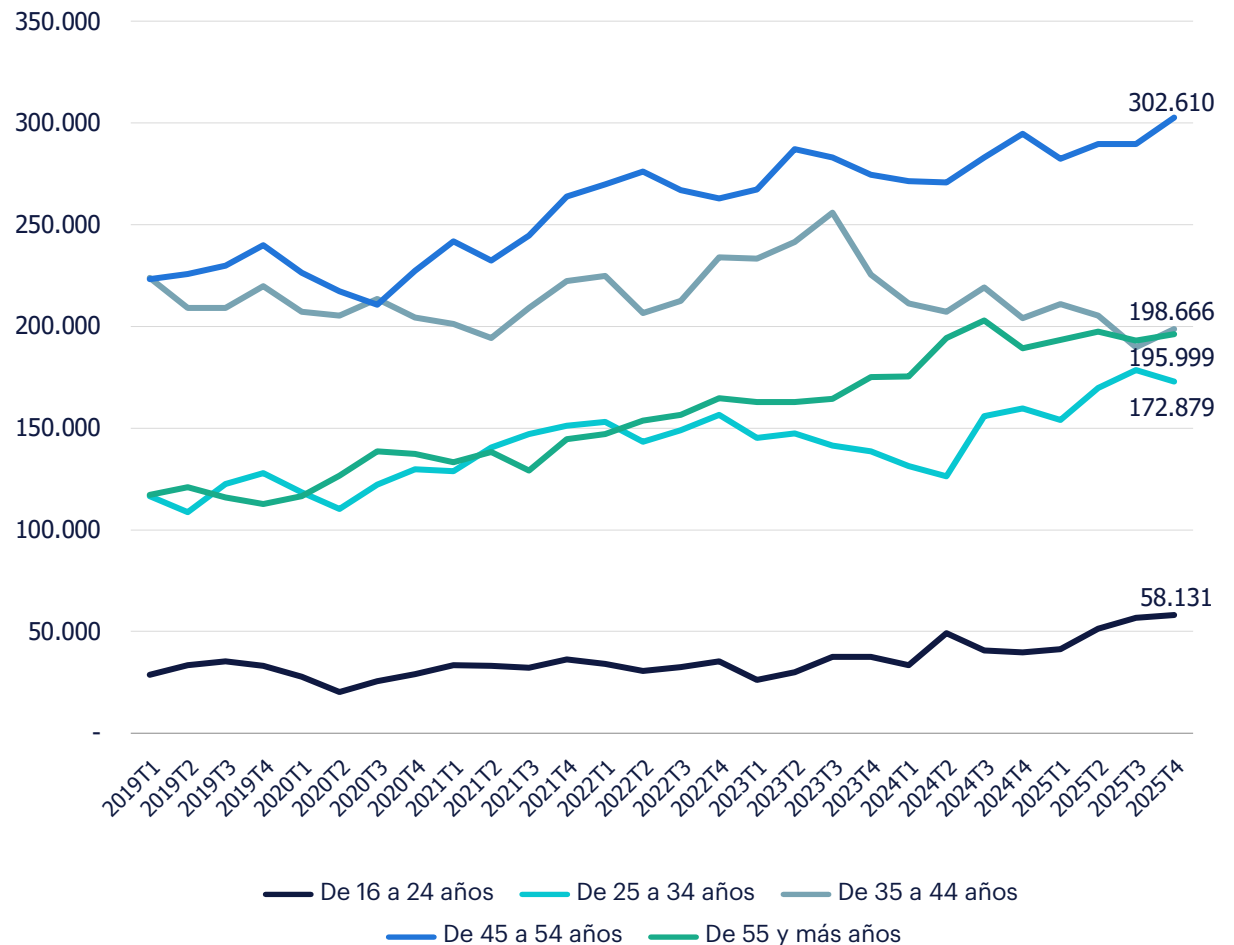
Fuente: INE

	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte								Actividades postales y de correos							
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato
Valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
Hombres	330.926	309.476	328.940	359.185	390.836	373.545	381.038	388.799	163.551	168.350	181.578	203.872	200.707	202.189	226.097	218.678	76.801	75.489	90.590	93.467	84.885	92.778	94.407	102.648
Mujeres	44.984	43.982	48.164	54.773	53.790	55.286	53.931	54.592	56.803	67.084	78.340	77.798	87.275	89.096	107.368	120.157	40.430	39.320	36.644	38.232	41.667	51.958	44.998	43.411
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059
Pesos (% del total):																								
Hombres	88,0%	87,6%	87,2%	86,8%	87,9%	87,1%	87,6%	87,7%	74,2%	71,5%	69,9%	72,4%	69,7%	69,4%	67,8%	64,5%	65,5%	65,8%	71,2%	71,0%	67,1%	64,1%	67,7%	70,3%
Mujeres	12,0%	12,4%	12,8%	13,2%	12,1%	12,9%	12,4%	12,3%	25,8%	28,5%	30,1%	27,6%	30,3%	30,6%	32,2%	35,5%	34,5%	34,2%	28,8%	29,0%	32,9%	35,9%	32,3%	29,7%
Variación interanual (%):																								
Hombres	-6,5%	6,3%	9,2%	8,8%	-4,4%	-4,4%	7,7%		2,9%	7,9%	12,3%	-1,6%	0,7%	11,8%	-0,5%		-1,7%	20,0%	3,2%	-9,2%	9,3%	1,8%	1,9%	
Mujeres	-2,2%	9,5%	13,7%	-1,8%	2,8%	2,8%	-8,7%		18,1%	16,8%	-0,7%	12,2%	2,1%	20,5%	34,9%		-2,7%	-6,8%	4,3%	9,0%	24,7%	-13,4%	-23,9%	
Total	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	-3,6%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%	

El empleo en el sector de Logística enfrenta un reto de reemplazo generacional. Desde el cuarto trimestre de 2020, el grupo de ocupados de 35 a 44 años ha sido superado por el de 45 a 54 años, reflejando signos de envejecimiento en el sector. Sin embargo, el crecimiento interanual del grupo de 25 a 34 años en 2025T4 sugiere una mejora en esta tendencia.

Evolución del empleo por edad
(Nº de personas)

Fuente: INE

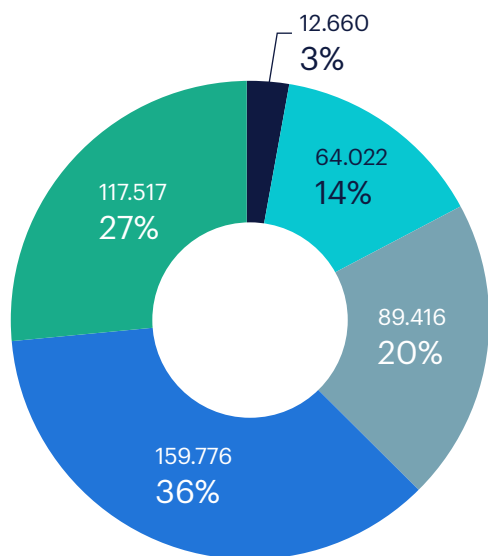


Cerca del 54% del empleo en el sector de Logística se concentra en los grupos de edad comprendidos entre 35 y 54 años. En Transporte de mercancías, los ocupados mayores de 45 años representan el 62,5% del empleo, mientras que los trabajadores de 16 a 34 años solo constituyen el 17,3%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, la distribución por edad es más equilibrada.

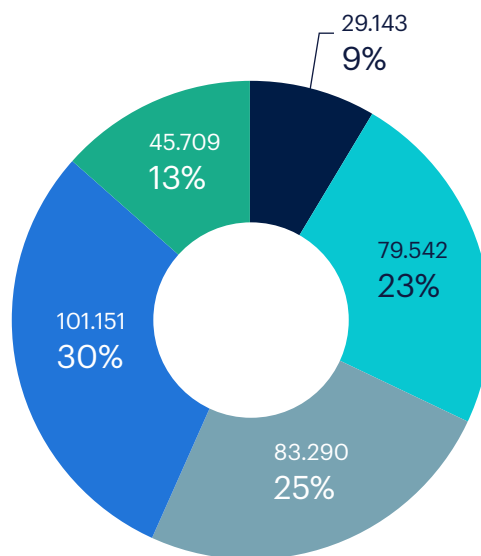
Ocupados por edad en Logística

Fuente: INE

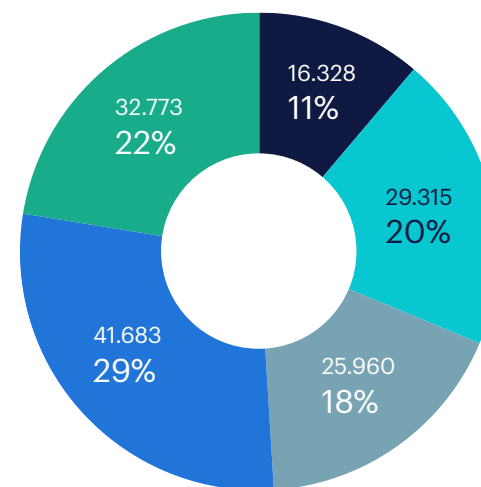
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ De 16 a 24 años ■ De 25 a 34 años ■ De 35 a 44 años ■ De 45 a 54 años ■ De 55 y más años

En el cuarto trimestre de 2025, el crecimiento interanual en Transporte de mercancías se explica principalmente por el aumento del 22,1% en el grupo de 25 a 34 años y del 6,7% en el grupo de 45 a 54 años. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, destacan los crecimientos en los grupos de menor edad, con un aumento del 76,8% en los menores de 25 años y del 14,6% en aquellos de 25 a 34 años. En Actividades postales y de correos, resalta el crecimiento del 125,5% en el grupo de 16 a 24 años.

Ocupados por edad en Logística

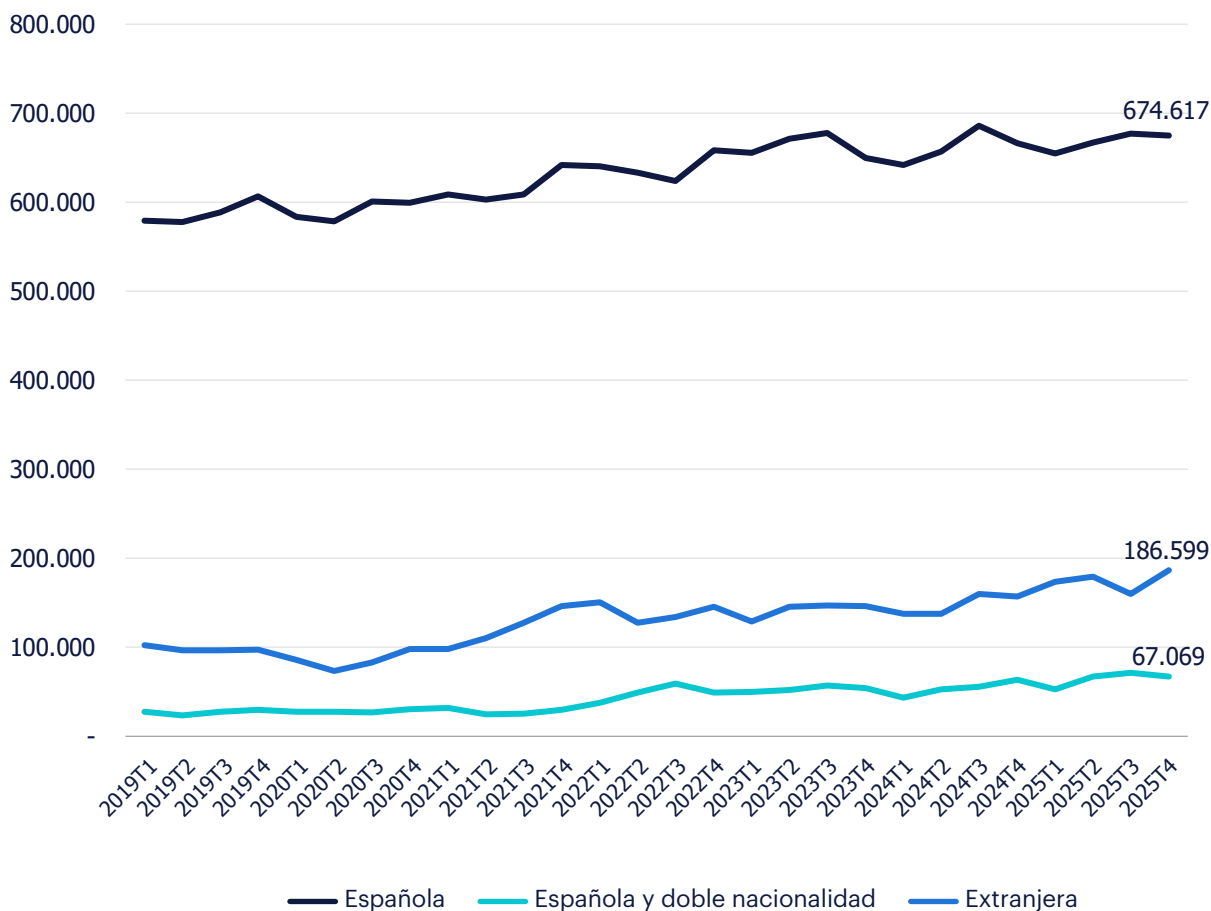
Fuente: INE

Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte								Actividades postales y de correos								
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
16 a 24 años	9.227	7.020	8.059	7.599	9.240	13.556	14.756	12.660	17.547	12.784	15.152	18.108	17.311	19.648	25.851	29.143	6.000	5.861	10.559	7.445	6.263	7.594	11.277	16.328	
25 a 34 años	56.242	41.568	49.445	57.966	63.505	53.975	63.064	64.022	46.318	52.162	61.991	60.289	58.436	62.905	73.159	79.542	16.405	26.471	30.401	32.186	21.181	26.439	32.528	29.315	
35 a 44 años	113.930	99.633	96.198	106.883	116.249	100.354	90.777	89.416	66.785	77.032	78.849	77.935	87.706	76.981	83.107	83.290	34.717	30.932	31.728	34.636	35.060	33.053	27.268	25.960	
45 a 54 años	127.550	126.996	139.494	152.908	157.058	147.881	151.604	159.776	67.355	64.885	70.861	81.445	83.171	82.698	100.936	101.151	34.748	28.558	35.265	34.505	37.762	49.363	38.521	41.683	
55 y más años	68.961	78.241	83.908	88.602	98.574	113.065	114.768	117.517	22.349	28.571	33.065	43.893	41.358	49.053	50.412	45.709	25.361	22.987	19.281	22.927	26.286	28.287	29.811	32.773	
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059	
Pesos (% del total):																									
16 a 24 años	2,5%	2,0%	2,1%	1,8%	2,1%	3,2%	3,4%	2,9%	8,0%	5,4%	5,8%	6,4%	6,0%	6,7%	7,8%	8,6%	5,1%	5,1%	8,3%	5,7%	4,9%	5,2%	8,1%	11,2%	
25 a 34 años	15,0%	11,8%	13,1%	14,0%	14,3%	12,6%	14,5%	14,4%	21,0%	22,2%	23,9%	21,4%	20,3%	21,6%	21,9%	23,5%	14,0%	23,1%	23,9%	24,4%	16,7%	18,3%	23,3%	20,1%	
35 a 44 años	30,3%	28,2%	25,5%	25,8%	26,1%	23,4%	20,9%	20,2%	30,3%	32,7%	30,3%	27,7%	30,5%	26,4%	24,9%	24,6%	29,6%	26,9%	24,9%	26,3%	27,7%	22,8%	19,6%	17,8%	
45 a 54 años	33,9%	35,9%	37,0%	36,9%	35,3%	34,5%	34,9%	36,0%	30,6%	27,6%	27,3%	28,9%	28,9%	28,4%	30,3%	29,9%	29,6%	24,9%	27,7%	26,2%	29,8%	34,1%	27,6%	28,5%	
55 y más años	18,3%	22,1%	22,3%	21,4%	22,2%	26,4%	26,4%	26,5%	10,1%	12,1%	12,7%	15,6%	14,4%	16,8%	15,1%	13,5%	21,6%	20,0%	15,2%	17,4%	20,8%	19,5%	21,4%	22,4%	
Variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		
16 a 24 años	-23,9%	14,8%	-5,7%	21,6%	46,7%	8,9%	-21,5%		-27,1%	18,5%	19,5%	-4,4%	13,5%	31,6%	76,8%		-2,3%	80,2%	-29,5%	-15,9%	21,3%	48,5%	125,5%		
25 a 34 años	-26,1%	18,9%	17,2%	9,6%	-15,0%	16,8%	22,1%		12,6%	18,8%	-2,7%	-3,1%	7,6%	16,3%	14,6%		61,4%	14,8%	5,9%	-34,2%	24,8%	23,0%	-22,2%		
35 a 44 años	-12,5%	-3,4%	11,1%	8,8%	-13,7%	-9,5%	-0,8%		15,3%	2,4%	-1,2%	12,5%	-12,2%	8,0%	0,0%		-10,9%	2,6%	9,2%	1,2%	-5,7%	-17,5%	-15,1%		
45 a 54 años	-0,4%	9,8%	9,6%	2,7%	-5,8%	2,5%	6,7%		-3,7%	9,2%	14,9%	2,1%	-0,6%	22,1%	12,3%		-17,8%	23,5%	-2,2%	9,4%	30,7%	-22,0%	-24,0%		
55 y más años	13,5%	7,2%	5,6%	11,3%	14,7%	1,5%	4,7%		27,8%	15,7%	32,7%	-5,8%	18,6%	2,8%	-7,8%		-9,4%	-16,1%	18,9%	14,7%	7,6%	5,4%	19,6%		
Total	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%		

El empleo en Logística está ampliamente dominado por nacionales españoles. La evolución de los ocupados españoles ha mostrado mayor variabilidad, mientras que los ocupados con nacionalidades extranjeras han tenido una evolución más estable, aunque siguen siendo minoritarios. En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados con nacionalidad extranjera alcanzaron los 186.599, frente a los 741.686 que cuentan con nacionalidad española o doble nacionalidad.

Evolución del empleo por nacionalidad (Nº de personas)

Fuente: INE

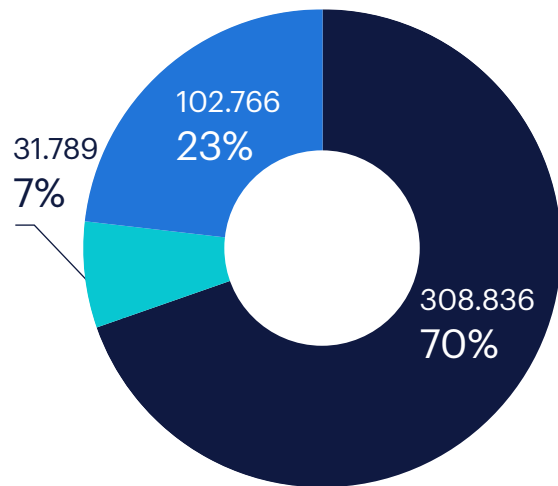


La distribución del empleo por nacionalidades es similar en todos los segmentos de Logística, con los ocupados españoles representando aproximadamente tres cuartas partes del total en cada sector. Transporte de mercancías es el segmento con mayor presencia de ocupados extranjeros, con 102.766 trabajadores, lo que equivale al 23,2% del empleo en el sector. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, los ocupados extranjeros suman 56.233, representando el 16,6%, mientras que en Actividades postales y de correos, con 27.600 ocupados, alcanzan el 18,9%.

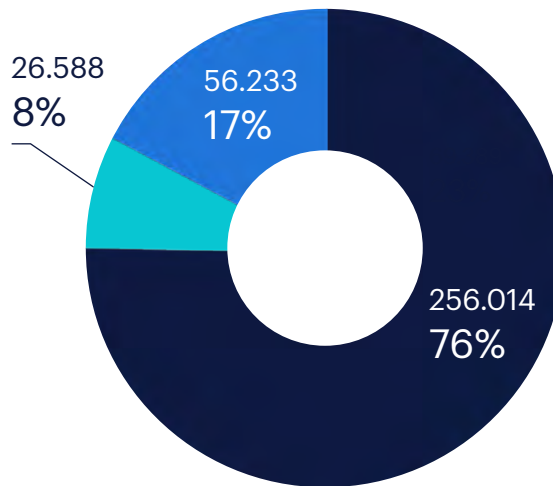
Ocupados por nacionalidad en Logística

Fuente: INE

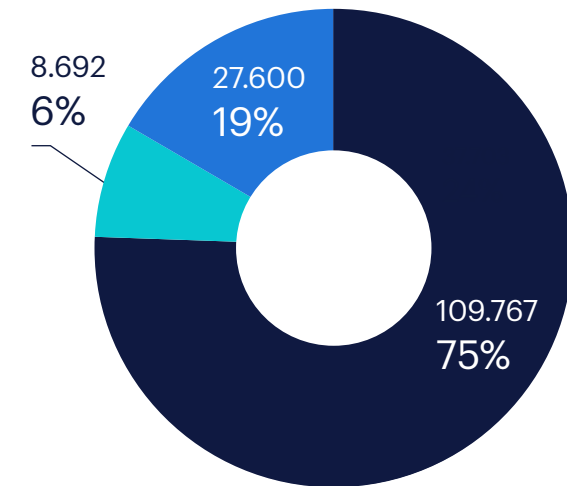
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ Española ■ Española y doble nacionalidad ■ Extranjera

En el cuarto trimestre de 2025, en Actividades postales y de correos, los ocupados españoles disminuyeron interanualmente un 6,5%, mientras que los extranjeros aumentaron un 11,5%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, la tendencia se mantiene, con un crecimiento del 6,1% en los ocupados extranjeros, frente a un 10,1% en los ocupados españoles.

Ocupados por nacionalidad en Logística

Fuente: INE

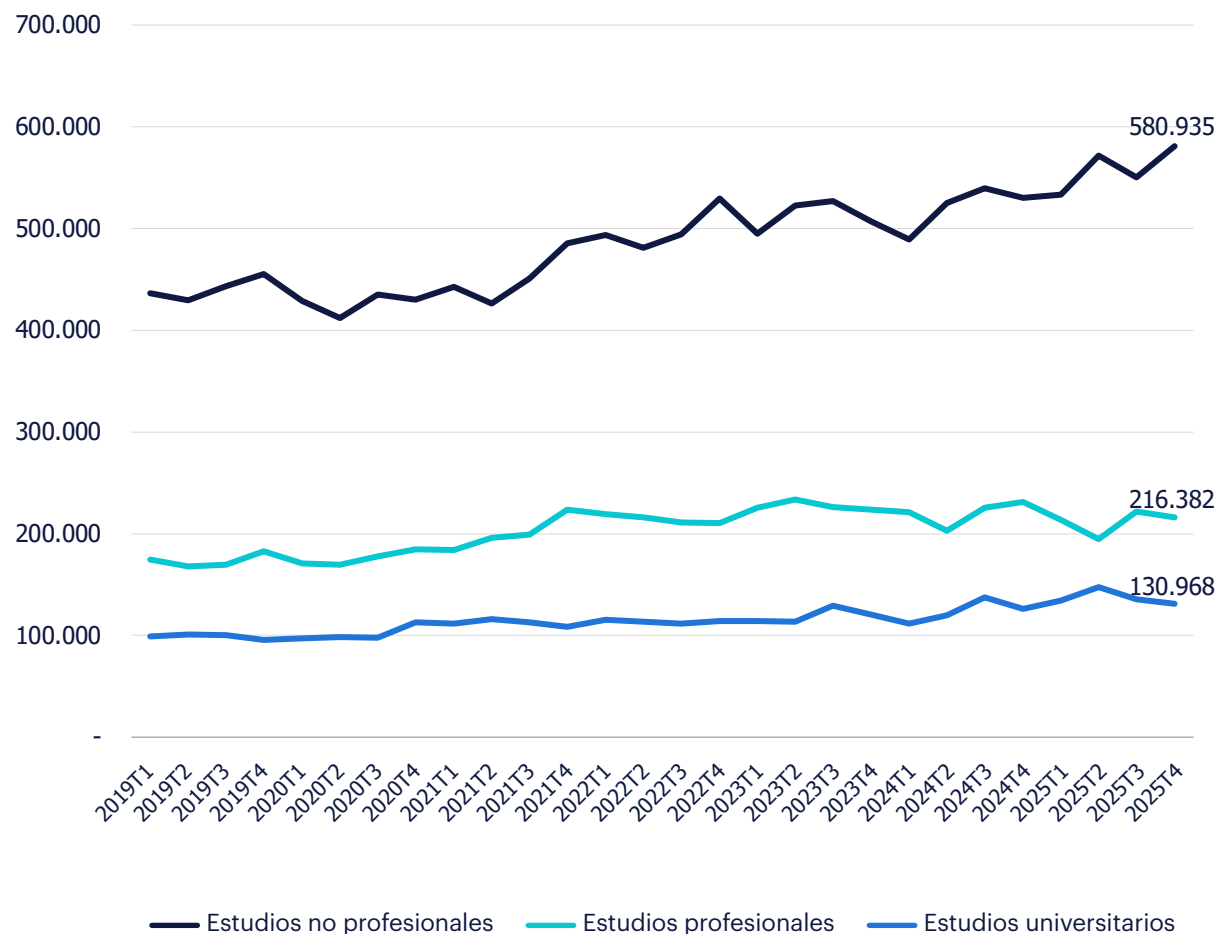
Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte								Actividades postales y de correos							
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
Española	300.006	292.196	298.491	320.076	334.734	324.932	309.995	308.836	187.919	204.167	216.632	221.412	231.850	230.598	250.355	256.014	100.083	94.167	100.576	97.429	97.122	107.248	108.024	109.767
Española y doble nacionalidad	10.730	12.138	13.693	18.714	25.259	23.334	27.014	31.789	9.790	11.419	9.507	20.430	17.449	18.341	25.304	26.588	6.692	4.603	4.766	9.625	10.681	12.388	12.280	8.692
Extranjera	65.174	49.124	64.920	75.168	84.633	80.565	97.960	102.766	22.645	19.848	33.779	39.828	38.683	42.346	57.806	56.233	10.456	16.039	21.892	24.645	18.749	25.100	19.101	27.600
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059
Pesos (% del total):																								
Española	79,8%	82,7%	79,2%	77,3%	75,3%	75,8%	71,3%	69,7%	85,3%	86,7%	83,3%	78,6%	80,5%	79,2%	75,1%	75,6%	85,4%	82,0%	79,0%	74,0%	76,7%	74,1%	77,5%	75,2%
Española y doble nacionalidad	2,9%	3,4%	3,6%	4,5%	5,7%	5,4%	6,2%	7,2%	4,4%	4,9%	3,7%	7,3%	6,1%	6,3%	7,6%	7,8%	5,7%	4,0%	3,7%	7,3%	8,4%	8,6%	8,8%	6,0%
Extranjera	17,3%	13,9%	17,2%	18,2%	19,0%	18,8%	22,5%	23,2%	10,3%	8,4%	13,0%	14,1%	13,4%	14,5%	17,3%	16,6%	8,9%	14,0%	17,2%	18,7%	14,8%	17,3%	13,7%	18,9%
Variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
Española	-2,6%	2,2%	7,2%	4,6%	-2,9%	-4,6%	-2,4%		8,6%	6,1%	2,2%	4,7%	-0,5%	8,6%	10,1%		-5,9%	6,8%	-3,1%	-0,3%	10,4%	0,7%	-6,5%	
Española y doble nacionalidad	13,1%	12,8%	36,7%	35,0%	-7,6%	15,8%	28,1%		16,6%	-16,7%	114,9%	-14,6%	5,1%	38,0%	14,5%		-31,2%	3,5%	102,0%	11,0%	16,0%	-0,9%	-44,1%	
Extranjera	-24,6%	32,2%	15,8%	12,6%	-4,8%	21,6%	29,4%		-12,4%	70,2%	17,9%	-2,9%	9,5%	36,5%	6,1%		53,4%	36,5%	12,6%	-23,9%	33,9%	-23,9%	11,5%	
Total	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%	

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La evolución del empleo por nivel de estudios en Logística muestra un predominio de los ocupados con estudios no profesionales, quienes alcanzaron los 580 mil en 2025T4. Mientras que los ocupados con estudios profesionales han disminuido en los últimos trimestres, los ocupados con estudios universitarios han aumentado, situándose en 130.968 en el último trimestre de 2025.

Evolución del empleo por nivel de estudios (Nº de personas)

Fuente: INE

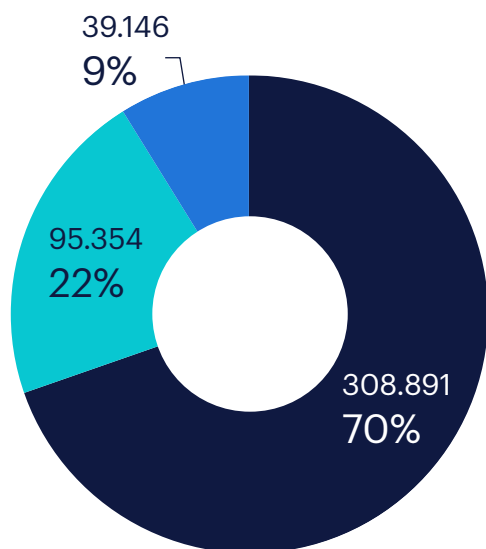


El 62,5% de los ocupados en el sector de Logística no ha completado estudios profesionales. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, la presencia de trabajadores con titulación universitaria es mayor, alcanzando el 20,2%, mientras que aquellos con estudios profesionales representan el 26,0%. En contraste, en Transporte de mercancías, los ocupados con estudios universitarios suponen solo el 8,8% del empleo.

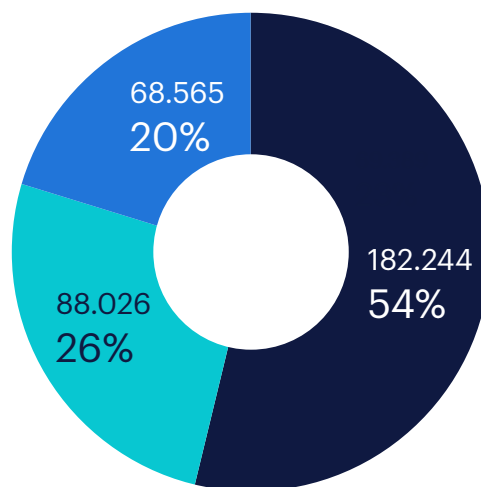
Ocupados por nivel de estudios en Logística

Fuente: INE

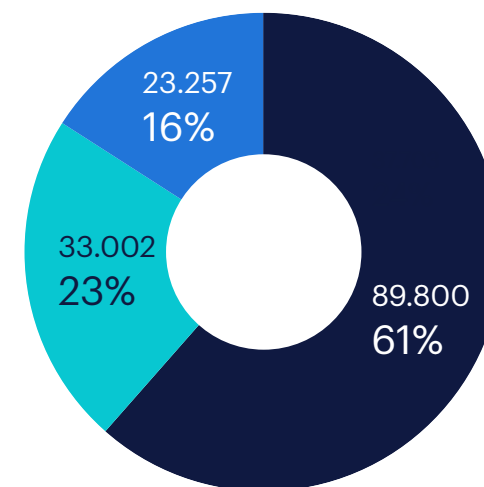
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ Estudios no profesionales ■ Estudios profesionales ■ Estudios universitarios

En el cuarto trimestre de 2025, los ocupados con estudios no profesionales crecieron interanualmente en todos los segmentos. En Transporte de mercancías, fueron el único grupo con crecimiento, con un 10,4%. En Actividades postales y de correos, el único grupo con incremento fue el de ocupados con estudios no profesionales, con un 1,1%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, destacan los crecimientos del 13,0% en ocupados con estudios no profesionales y del 20,8% en ocupados con estudios universitarios.

Ocupados por nivel de estudios en Logística

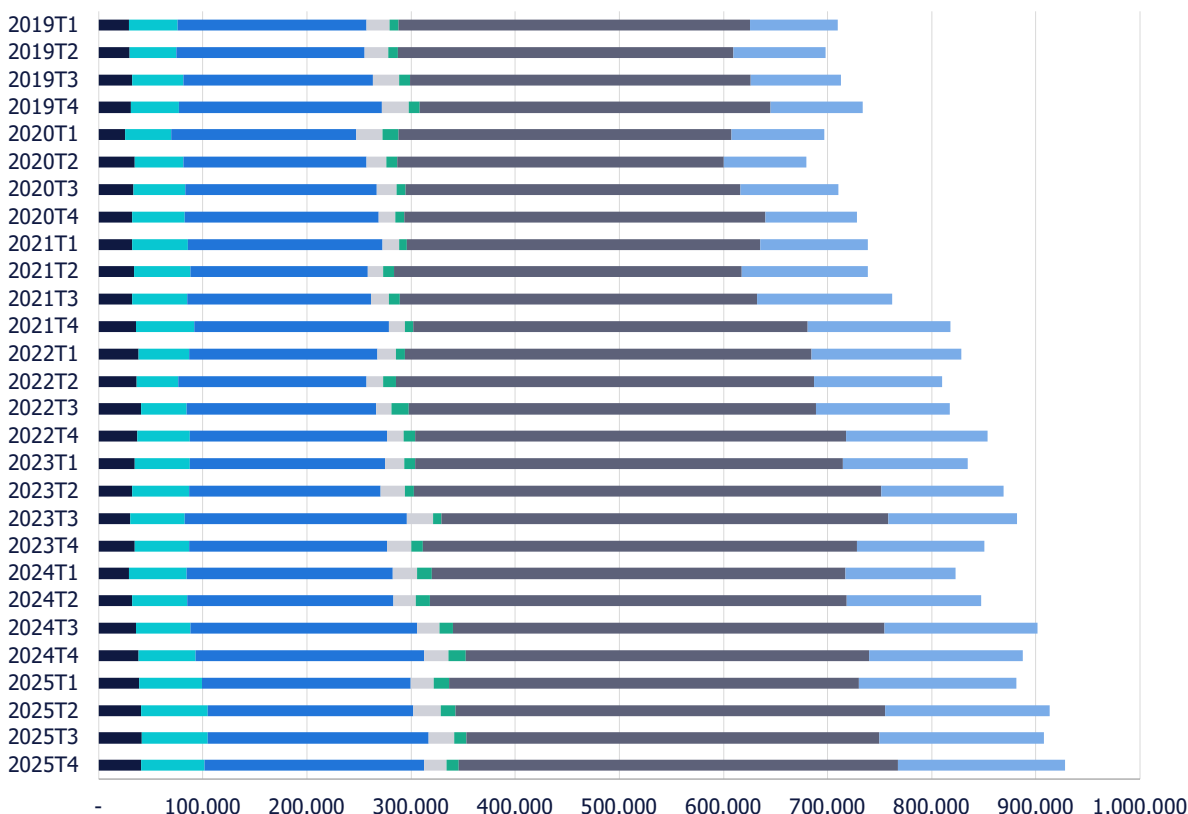
Fuente: INE

Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte								Actividades postales y de correos							
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Estudios no profesionales	257.736	238.097	250.204	275.496	289.960	285.500	300.858	308.891	122.573	126.467	127.991	150.453	150.936	156.473	177.612	182.244	60.678	61.809	73.244	73.576	71.775	78.937	80.641	89.800
Estudios profesionales	84.375	80.228	91.601	103.285	110.653	99.036	92.266	95.354	51.814	58.632	73.757	76.345	83.189	82.173	83.345	88.026	37.398	36.810	35.254	34.574	33.441	39.081	35.979	33.002
Estudios universitarios	33.799	35.133	35.299	35.177	44.013	44.295	41.845	39.146	45.967	50.335	58.170	54.872	53.857	52.639	72.508	68.565	19.155	16.190	18.736	23.549	21.336	26.718	22.785	23.257
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059
Pesos (% del total):																								
Estudios no profesionales	68,6%	67,4%	66,3%	66,6%	65,2%	66,6%	69,2%	69,7%	55,6%	53,7%	49,2%	53,4%	52,4%	53,7%	53,3%	53,8%	51,8%	53,8%	57,6%	55,9%	56,7%	54,5%	57,8%	61,5%
Estudios profesionales	22,4%	22,7%	24,3%	25,0%	24,9%	23,1%	21,2%	21,5%	23,5%	24,9%	28,4%	27,1%	28,9%	28,2%	25,0%	26,0%	31,9%	32,1%	27,7%	26,3%	26,4%	27,0%	25,8%	22,6%
Estudios universitarios	9,0%	9,9%	9,4%	8,5%	9,9%	10,3%	9,6%	8,8%	20,9%	21,4%	22,4%	19,5%	18,7%	18,1%	21,7%	20,2%	16,3%	14,1%	14,7%	17,9%	16,9%	18,5%	16,3%	15,9%
Variación interanual (%):	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
Estudios no profesionales	-7,6%	5,1%	10,1%	5,3%	-1,5%	5,4%	10,4%		3,2%	1,2%	17,5%	0,3%	3,7%	13,5%	13,0%		1,9%	18,5%	0,5%	-2,4%	10,0%	2,2%	1,1%	
Estudios profesionales	-4,9%	14,2%	12,8%	7,1%	-10,5%	-6,8%	-1,5%		13,2%	25,8%	3,5%	9,0%	-1,2%	1,4%	-2,9%		-1,6%	-4,2%	-1,9%	-3,3%	16,9%	-7,9%	-24,9%	
Estudios universitarios	3,9%	0,5%	-0,3%	25,1%	0,6%	-5,5%	-11,2%		9,5%	15,6%	-5,7%	-1,8%	-2,3%	37,7%	20,8%		-15,5%	15,7%	25,7%	-9,4%	25,2%	-14,7%	-6,8%	
Total	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%	

En el sector de Logística, la ocupación más destacada es la de Operadores y montadores de instalaciones y maquinaria, que representan el 45,4% del sector, con 421 mil ocupados. Le siguen los Contables, administrativos y otros empleados de oficina, con un 22,7% (211 mil ocupados), y las Ocupaciones elementales, que alcanzan el 17,3% del empleo, con 160 mil ocupados.

Evolución del empleo por ocupaciones (Nº de personas)

Fuente: INE



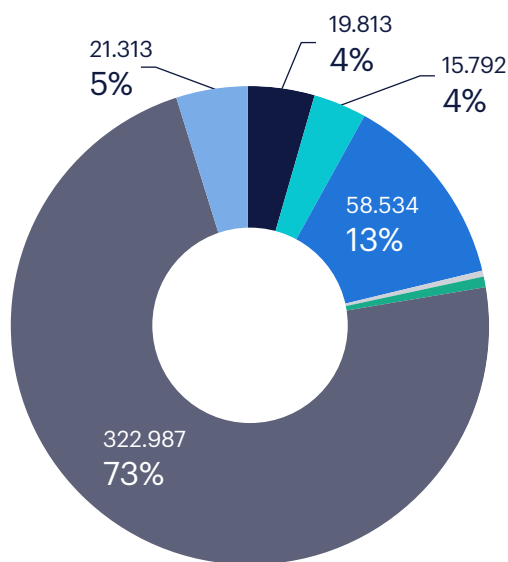
- 1. Directores y gerentes
- 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo
- 4. Contables, administrativos y otros empleados de oficina
- 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores
- 7. Trabajad. cualificados industria (exc. operadores)
- 8. Operadores instalaciones y maquinaria
- 9. Ocupaciones elementales

La distribución del empleo por ocupaciones en Logística presenta diferencias significativas entre segmentos. En Transporte de mercancías, el 72,8% de los ocupados desempeñan funciones de Operadores y montadores de instalaciones y maquinaria. En Actividades postales y de correos, el 42,3% de los empleados pertenecen a Contables, administrativos y otros empleados de oficina. Por su parte, más de un tercio del empleo en Almacenamiento y actividades anexas al transporte corresponde a Ocupaciones elementales.

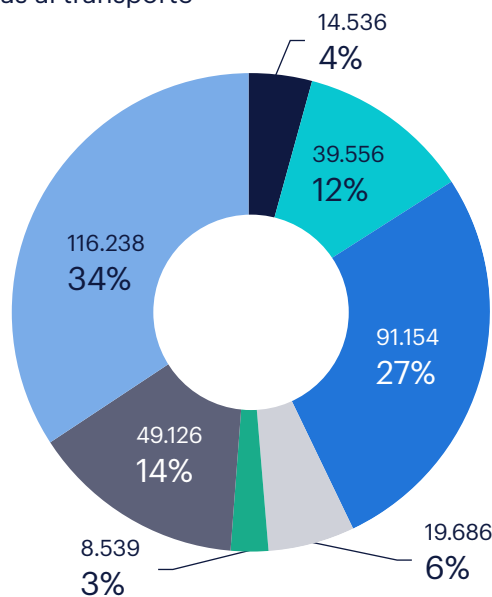
Ocupados por ocupaciones en Logística

Fuente: INE

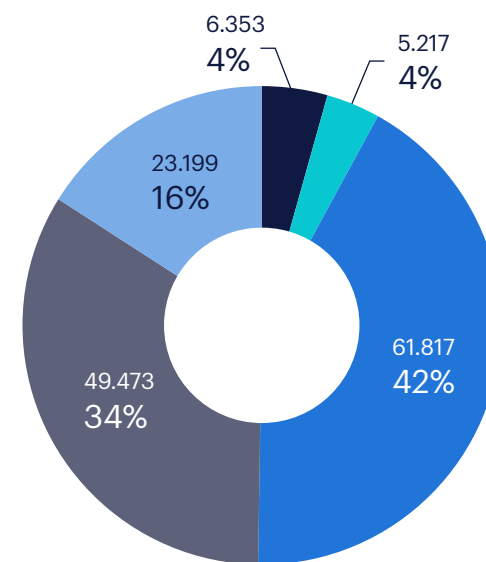
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



- 1. Directores y gerentes
- 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo
- 4. Contables, administrativos y otros empleados de oficina

- 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores
- 7. Trabajad. cualificados industria (exc. operadores)
- 8. Operadores instalaciones y maquinaria

- 9. Ocupaciones elementales

En el cuarto trimestre de 2025, en Transporte de mercancías, los Operadores y montadores de instalaciones y maquinaria aumentaron un 10,5% interanualmente. En Actividades postales y de correos, los Contables, administrativos y otros empleados de oficina disminuyeron un 22,5%, mientras que los Operadores y montadores de instalaciones y maquinaria aumentaron un 2,7%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, las Ocupaciones elementales aumentaron un 1,9%.

Ocupados por ocupaciones en Logística

Fuente: INE

Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte								Actividades postales y de correos								
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
CNO 1. Directores y gerentes	16.616	17.223	18.860	20.953	21.550	20.807	21.247	19.813	10.800	10.832	11.536	13.490	8.399	9.081	13.363	14.536	3.152	3.271	3.070	3.680	2.928	3.727	5.807	6.353	
CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo	13.439	10.418	18.082	18.474	20.242	16.399	18.598	15.792	26.807	32.116	32.303	24.617	29.613	32.613	36.175	39.556	6.316	5.259	3.621	2.413	3.186	4.793	7.216	5.217	
CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina	53.611	51.652	44.066	49.602	56.379	64.816	53.788	58.534	56.446	63.827	65.008	72.572	79.317	72.221	87.143	91.154	74.722	65.460	71.215	61.188	57.916	71.576	64.452	61.817	
CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores	1.595	1.146	998	353	1.773	3.249	2.907	1.783	22.405	18.838	14.856	15.399	20.257	18.553	20.497	19.686	40	23	51	394	471	576	253	0	
CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	4.158	3.185	1.637	1.491	3.067	2.996	3.667	3.169	5.319	7.522	7.218	10.613	6.756	11.243	9.263	8.539	180	46	160	0	0	42	93	0	
CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria	274.525	259.416	278.025	306.427	327.409	304.628	317.294	322.987	31.515	34.238	34.353	43.868	50.104	45.083	44.986	49.126	24.938	31.450	36.450	48.911	48.741	49.957	43.874	49.473	
CNO 9. Ocupaciones elementales	11.966	10.418	15.436	16.658	14.206	15.936	17.468	21.313	67.062	68.061	94.644	101.111	93.536	102.491	122.038	116.238	7.883	9.300	12.667	15.113	13.310	14.065	17.710	23.199	
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059	
Pesos (% del total):																									
CNO 1. Directores y gerentes	4,4%	4,9%	5,0%	5,1%	4,8%	4,9%	4,9%	4,5%	4,9%	4,6%	4,4%	4,8%	2,9%	3,1%	4,0%	4,3%	2,7%	2,8%	2,4%	2,8%	2,3%	2,6%	4,2%	4,3%	
CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo	3,6%	2,9%	4,8%	4,5%	4,6%	3,8%	4,3%	3,6%	12,2%	13,6%	12,4%	8,7%	10,3%	11,2%	10,8%	11,7%	5,4%	4,6%	2,8%	1,8%	2,5%	3,3%	5,2%	3,6%	
CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina	14,3%	14,6%	11,7%	12,0%	12,7%	15,1%	12,4%	13,2%	25,6%	27,1%	25,0%	25,8%	27,5%	24,8%	26,1%	26,9%	63,7%	57,0%	56,0%	46,5%	45,8%	49,5%	46,2%	42,3%	
CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%	0,4%	0,8%	0,7%	0,4%	10,2%	8,0%	5,7%	5,5%	7,0%	6,4%	6,1%	5,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,4%	0,4%	0,2%	0,0%	
CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	1,1%	0,9%	0,4%	0,4%	0,7%	0,7%	0,8%	0,7%	2,4%	3,2%	2,8%	3,8%	2,3%	3,9%	2,8%	2,5%	0,2%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	
CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria	73,0%	73,4%	73,7%	74,0%	73,6%	71,0%	72,9%	72,8%	14,3%	14,5%	13,2%	15,6%	17,4%	15,5%	13,5%	14,5%	21,3%	27,4%	28,6%	37,1%	38,5%	34,5%	31,5%	33,9%	
CNO 9. Ocupaciones elementales	3,2%	2,9%	4,1%	4,0%	3,2%	3,7%	4,0%	4,8%	30,4%	28,9%	36,4%	35,9%	32,5%	35,2%	36,6%	34,3%	6,7%	8,1%	10,0%	11,5%	10,5%	9,7%	12,7%	15,9%	
Variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		
CNO 1. Directores y gerentes	3,7%	9,5%	11,1%	2,8%	-3,4%	2,1%	-11,8%		0,3%	6,5%	16,9%	-37,7%	8,1%	47,2%	42,6%		3,8%	-6,1%	19,9%	-20,4%	27,3%	55,8%	20,5%		
CNO 2-3. Técnicos y profes. científicos y de apoyo	-22,5%	73,6%	2,2%	9,6%	-19,0%	13,4%	-13,9%		19,8%	0,6%	-23,8%	20,3%	10,1%	10,9%	27,1%		-16,7%	-31,1%	-33,4%	32,0%	50,4%	50,6%	-1,9%		
CNO 4. Contables, administrativos y otros empleados oficina	-3,7%	-14,7%	12,6%	13,7%	15,0%	-17,0%	-8,7%		13,1%	1,9%	11,6%	9,3%	-8,9%	20,7%	20,4%		-12,4%	8,8%	-14,1%	-5,3%	23,6%	-10,0%	-22,5%		
CNO 5-6. Trabajad. cualificados otros sectores	-28,2%	-12,9%	-64,6%	402,3%	83,2%	-10,5%	-48,3%		-15,9%	-21,1%	3,7%	31,5%	-8,4%	10,5%	8,7%		-42,5%	121,7%	672,5%	19,5%	22,3%	-56,1%	-100,0%		
CNO 7. Trabaj. cualif. industria (exc. operadores)	-23,4%	-48,6%	-8,9%	105,7%	-2,3%	22,4%	-8,0%		41,4%	-4,0%	47,0%	-36,3%	66,4%	-17,6%	-34,8%		-74,4%	247,8%	-100,0%	0,0%	0,0%	121,4%	0,0%		
CNO 8. Operadores instalaciones y maquinaria	-5,5%	7,2%	10,2%	6,8%	-7,0%	4,2%	10,5%		8,6%	0,3%	27,7%	14,2%	-10,0%	-0,2%	5,6%		26,1%	15,9%	34,2%	-0,3%	2,5%	-12,2%	2,7%		
CNO 9. Ocupaciones elementales	-12,9%	48,2%	7,9%	-14,7%	12,2%	9,6%	29,4%		1,5%	39,1%	6,8%	-7,5%	9,6%	19,1%	1,9%		18,0%	36,2%	19,3%	-11,9%	5,7%	25,9%	36,9%		
Total	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%		

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La ocupación en el sector de Transporte de mercancías está ampliamente dominada por los Conductores de camiones (CNO 843), que con 269.268 ocupados representan el 60,7% del empleo en el segmento en 2025T4. Les siguen, con una diferencia de casi 50 puntos porcentuales, los Conductores de automóviles, taxis y furgonetas (CNO 841), que representan el 10,6% del empleo.

Top 10 de Ocupaciones en Transporte de mercancías

Fuente: INE

Valores:	Años naturales							Último dato	Pesos (% del total):
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
843. Conductores de camiones	231.736	220.933	228.561	259.708	281.432	264.377	268.914	269.268	60,7%
841. Conductores de automóviles, taxis y furgonetas	32.748	31.471	41.080	39.523	36.591	33.392	39.507	46.854	10,6%
412. Empleados de registro de materiales, de servicios de apoyo a la producción y al transporte	20.549	21.131	20.163	21.477	27.805	30.800	23.610	25.649	5,8%
981. Peones del transporte, descargadores y afines	10.378	9.528	12.377	13.647	12.614	14.034	15.995	21.009	4,7%
430. Otros empleados administrativos sin tareas de atención al público	15.039	13.390	12.452	14.295	13.416	13.576	12.533	13.303	3,0%
131. Directores de producción de explotaciones agropecuarias, forestales y pesqueras, y de industrias manufactureras, de minería, construcción y distribución	10.159	10.571	12.638	14.290	12.766	11.671	13.162	12.738	2,9%
411. Empleados contables y financieros	6.863	5.446	3.308	3.622	5.333	9.992	8.975	10.222	2,3%
450. Empleados administrativos con tareas de atención al público no clasificados bajo otros epígrafes	10.017	11.399	7.736	9.462	9.650	8.681	6.924	8.811	2,0%
361. Asistentes administrativos y especializados	2.566	2.145	1.846	2.864	3.331	3.811	5.075	4.580	1,0%
833. Operadores de otras máquinas móviles	7.120	4.403	2.456	2.385	3.671	3.442	5.342	4.362	1,0%
Total	347.175	330.417	342.617	381.273	406.609	393.776	400.037	416.796	94,0%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

La ocupación en el segmento de Almacenamiento y actividades anexas al transporte es más equilibrada. Los Peones del transporte, descargadores y afines (CNO 981) son el grupo mayoritario, con 94 mil ocupados, representando el 27,8% del empleo. Les siguen los Empleados de registro de materiales, de servicios de apoyo a la producción y al transporte (CNO 412), con el 15,6%, y los Operadores de otras máquinas móviles (CNO 833), que representan el 9,4% de los ocupados.

Top 10 de Ocupaciones en Almacenamiento y actividades anexas al transporte

Fuente: INE

Valores:	Años naturales							Último dato	Pesos (% del total):
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
981. Peones del transporte, descargadores y afines	58.274	56.715	79.782	81.182	77.457	86.074	103.020	94.166	27,8%
412. Empleados de registro de materiales, de servicios de apoyo a la producción y al transporte	29.348	39.788	34.918	44.743	52.175	43.438	53.188	52.747	15,6%
833. Operadores de otras máquinas móviles	20.925	23.044	23.499	27.755	32.916	29.624	28.846	31.925	9,4%
430. Otros empleados administrativos sin tareas de atención al público	9.951	9.357	6.985	9.038	12.421	11.179	14.232	16.746	4,9%
450. Empleados administrativos con tareas de atención al público no clasificados bajo otros epígrafes	11.000	7.945	13.678	10.805	9.057	11.640	11.606	12.049	3,6%
841. Conductores de automóviles, taxis y furgonetas	4.720	5.392	3.051	4.643	6.873	4.213	6.696	8.993	2,7%
843. Conductores de camiones	3.289	3.203	4.411	9.180	6.309	8.234	7.235	7.018	2,1%
550. Cajeros y taquilleros (excepto bancos)	7.337	6.278	4.051	2.911	5.719	4.701	5.303	6.259	1,8%
131. Directores de producción de explotaciones agropecuarias, forestales y pesqueras, y de industrias manufactureras, de minería, construcción y distribución	5.788	4.781	5.817	5.513	3.912	3.766	5.340	5.189	1,5%
949. Otras ocupaciones elementales	2.232	2.272	3.564	3.392	2.057	4.840	5.526	5.152	1,5%
Total	152.864	158.775	179.756	199.162	208.896	207.709	240.992	240.244	70,9%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Actividades postales y de correos, la ocupación predominante es la de Empleados de servicios de correos, codificadores, correctores y servicios de personal (CNO 422), que con 44.894 ocupados representan el 30,7% del empleo en el segmento. Les siguen los Conductores de automóviles, taxis y furgonetas (CNO 841), que con 42 mil ocupados representan el 29,3% del empleo.

Top 10 de Ocupaciones en Actividades postales y de correos

Fuente: INE

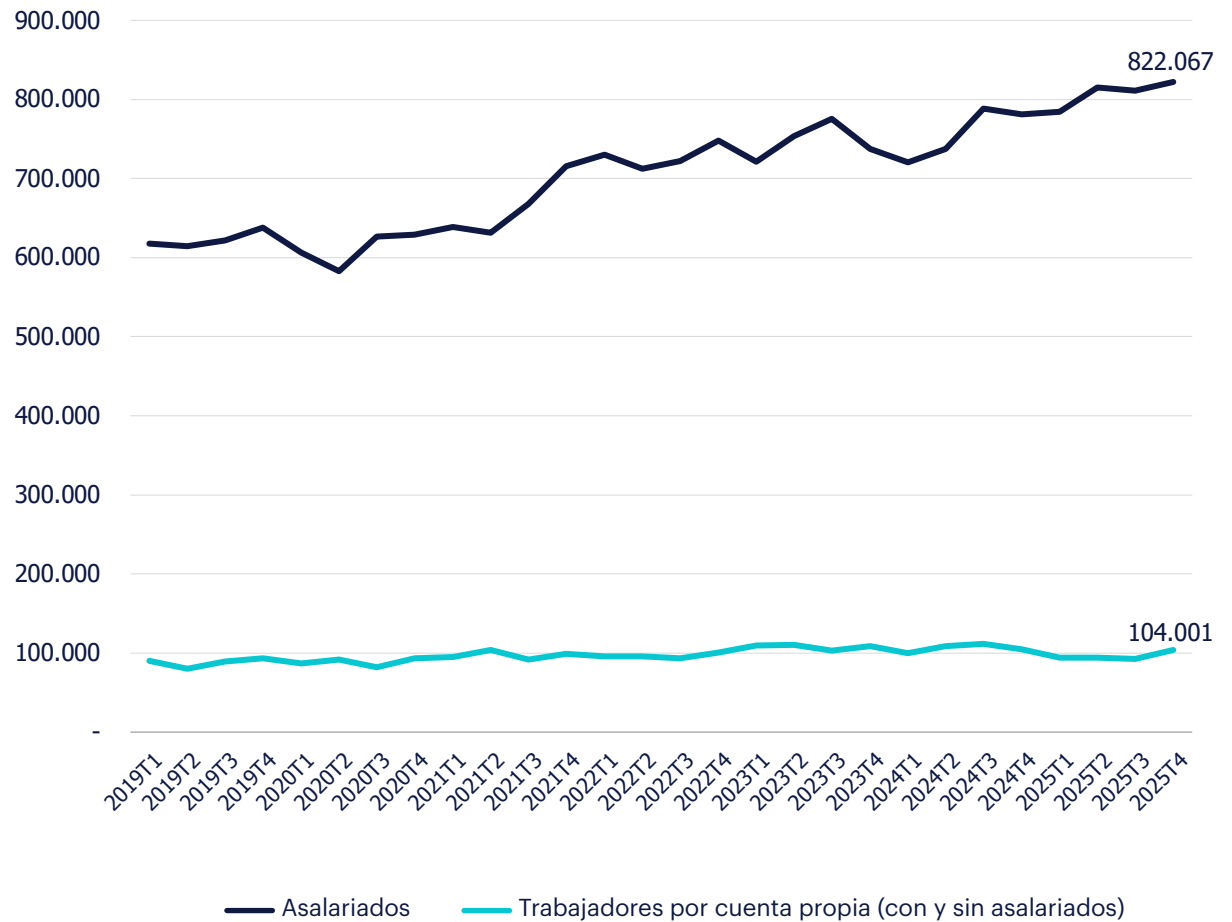
Valores:	Años naturales							Último dato	Pesos (% del total):
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	
422. Empleados de servicios de correos, codificadores, correctores y servicios de personal	55.868	48.465	52.164	45.161	37.073	50.850	47.297	44.894	30,7%
841. Conductores de automóviles, taxis y furgonetas	21.681	27.278	30.169	43.375	43.451	44.467	35.299	42.729	29,3%
981. Peones del transporte, descargadores y afines	6.623	7.559	10.985	9.948	10.170	8.697	11.489	11.998	8,2%
943. Ordenanzas, mozos de equipaje, repartidores a pie y afines	674	984	797	4.175	1.355	3.080	4.717	6.695	4,6%
444. Empleados de ventanilla y afines (excepto taquilleros)	4.175	5.134	6.558	6.340	8.764	4.565	4.367	5.328	3,6%
412. Empleados de registro de materiales, de servicios de apoyo a la producción y al transporte	3.459	2.509	1.716	3.061	4.041	4.630	4.367	5.040	3,5%
844. Conductores de motocicletas y ciclomotores	1.087	2.183	4.603	4.069	2.816	2.114	5.572	4.374	3,0%
970. Peones de las industrias manufactureras	49	561	799	159	1.083	857	1.014	3.687	2,5%
450. Empleados administrativos con tareas de atención al público no clasificados bajo otros epígrafes	6.569	6.588	4.722	3.668	4.852	5.277	3.201	3.119	2,1%
132. Directores de servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) y de empresas de servicios profesionales	246	498	0	95	57	651	2.163	2.389	1,6%
Total	100.431	101.759	112.513	120.051	113.662	125.188	119.486	130.253	89,2%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En Logística predomina el empleo asalariado, con 822 mil ocupados, lo que representa el 88,6% del sector. Los trabajadores por cuenta propia suponen el 11,2% del empleo. Mientras que los autónomos se han mantenido estables a lo largo de los últimos trimestres, en torno a los 104 mil ocupados, los asalariados presentan mayores fluctuaciones y un mayor crecimiento.

Evolución del empleo por situación profesional (Nº de personas)

Fuente: INE

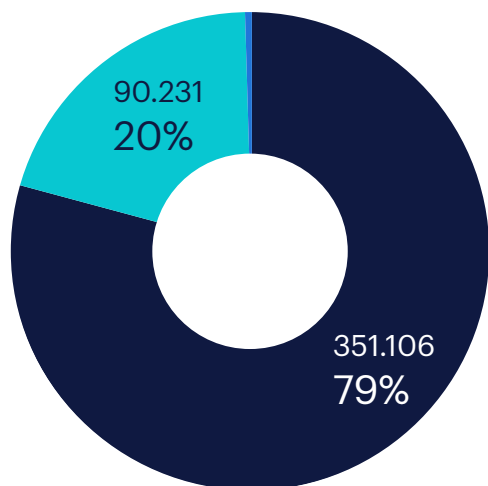


En Logística, el segmento con mayor peso del empleo asalariado es Almacenamiento y actividades anexas al transporte, donde el 98,6% de los ocupados son asalariados. Por su parte, en Transporte de mercancías, el trabajo autónomo tiene una mayor presencia, representando el 20,4% del empleo, con 90.231 ocupados. En Actividades postales y de correos, los trabajadores por cuenta propia representan el 6,3% de los ocupados.

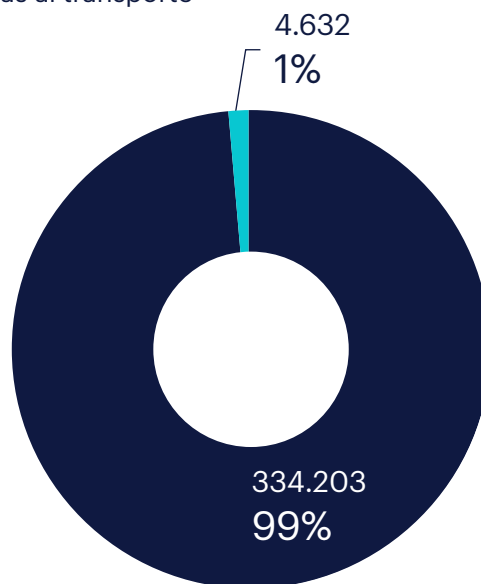
Ocupados por situación profesional en Logística

Fuente: INE

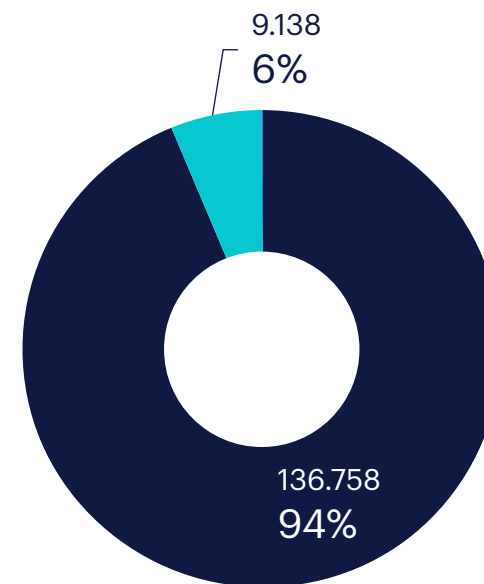
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ Asalariados ■ Trabajadores por cuenta propia (con y sin asalar.) ■ Otras situaciones

La tasa de salarización en Logística es del 88,6%, ligeramente superior a la media de todos los sectores (85%). En el cuarto trimestre de 2025, en Transporte de mercancías, los trabajadores por cuenta propia aumentaron interanualmente un 14,8%. En Actividades postales y de correos, los asalariados disminuyeron un 2,1%, mientras que los autónomos disminuyeron un 49,5%.

Ocupados por situación profesional en Logística

Fuente: INE

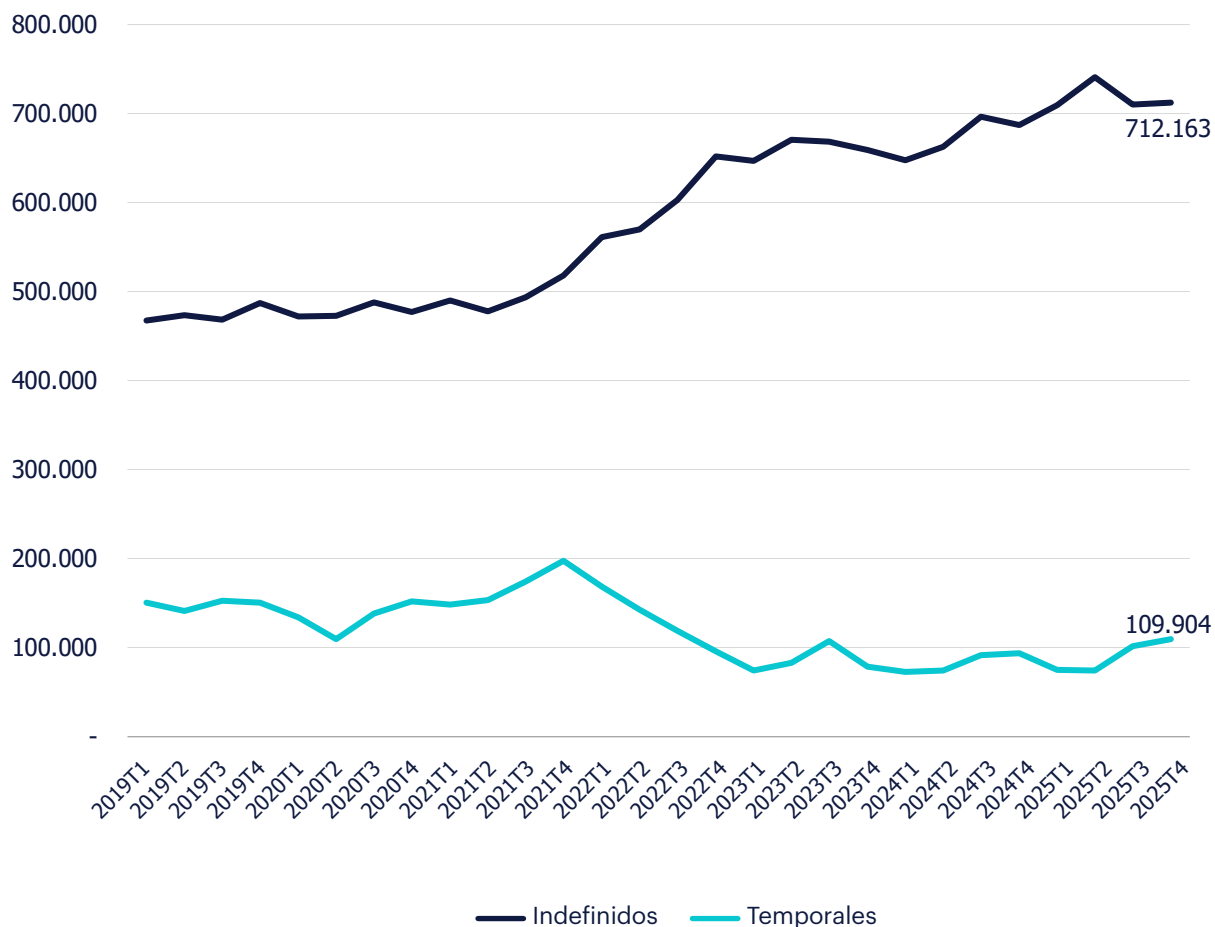
Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte							Actividades postales y de correos								
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales						Último dato	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2025
Asalariados	301.817	277.595	292.339	334.346	351.976	344.244	352.767	351.106	213.331	230.642	251.840	272.916	282.630	284.784	328.290	334.203	107.845	102.814	119.272	120.814	112.416	127.737	127.232	136.758
Trab. cta. propia (con y sin asalar.)	71.885	72.536	82.030	77.284	88.608	83.121	79.734	90.231	6.989	4.448	7.309	8.139	5.242	6.445	5.090	4.632	9.386	11.568	7.932	10.885	13.878	16.749	11.591	9.138
Otras situaciones	2.208	3.327	2.735	2.328	4.042	1.466	2.468	2.054	34	344	769	615	110	56	85	0	0	427	30	0	258	250	582	163
Total	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059
Pesos (% del total):																								
Asalariados	80,3%	78,5%	77,5%	80,8%	79,2%	80,3%	81,1%	79,2%	96,8%	98,0%	96,9%	96,9%	98,1%	97,8%	98,4%	98,6%	92,0%	89,6%	93,7%	91,7%	88,8%	88,3%	91,3%	93,6%
Trab. cta. propia (con y sin asalar.)	19,1%	20,5%	21,8%	18,7%	19,9%	19,4%	18,3%	20,4%	3,2%	1,9%	2,8%	2,9%	1,8%	2,2%	1,5%	1,4%	8,0%	10,1%	6,2%	8,3%	11,0%	11,6%	8,3%	6,3%
Otras situaciones	0,6%	0,9%	0,7%	0,6%	0,9%	0,3%	0,6%	0,5%	0,0%	0,1%	0,3%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,2%	0,2%	0,4%	0,1%
Variación interanual (%):																								
Asalariados	-8,0%	5,3%	14,4%	5,3%	-2,2%	2,5%	3,0%		8,1%	9,2%	8,4%	3,6%	0,8%	15,3%	11,1%		-4,7%	16,0%	1,3%	-7,0%	13,6%	-0,4%	-2,1%	
Trab. cta. propia (con y sin asalar.)		0,9%	13,1%	-5,8%	14,7%	-6,2%	-4,1%	14,8%		-36,4%	64,3%	11,4%	-35,6%	22,9%	-21,0%	-42,0%		23,2%	-31,4%	37,2%	27,5%	20,7%	-30,8%	-49,5%
Otras situaciones		50,7%	-17,8%	-14,9%	73,6%	-63,7%	68,3%	76,3%		911,8%	123,5%	-20,0%	-82,1%	-49,1%	51,8%	0,0%		0,0%	-93,0%	-100,0%	0,0%	-3,1%	132,8%	0,0%
Total		-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%		6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%		-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

Un total de 712.163 trabajadores asalariados en Logística desarrollaron su actividad con una relación laboral indefinida durante el cuarto trimestre de 2025, lo que representa el 86,6% del total de asalariados del sector, por encima del 84,5% a nivel nacional. Esta tendencia de crecimiento sostenido del empleo indefinido y el decrecimiento marcado del empleo temporal desde 2022T1 se mantiene como consecuencia de la reforma laboral.

Evolución del empleo asalariado en Logística (Nº de personas)

Fuente: INE

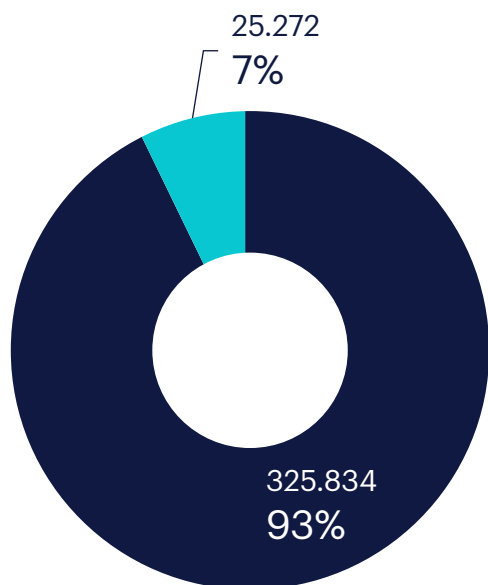


Casi 9 de cada 10 asalariados en Logística trabajaron con un contrato indefinido en el cuarto trimestre de 2025. Los asalariados con relación laboral indefinida representaron el 92,8% en Transporte de mercancías y el 82,9% en Almacenamiento y actividades anexas al transporte. En Actividades postales y de correos, el empleo temporal tiene un mayor peso, situándose en un 79,9% los asalariados con contrato indefinido.

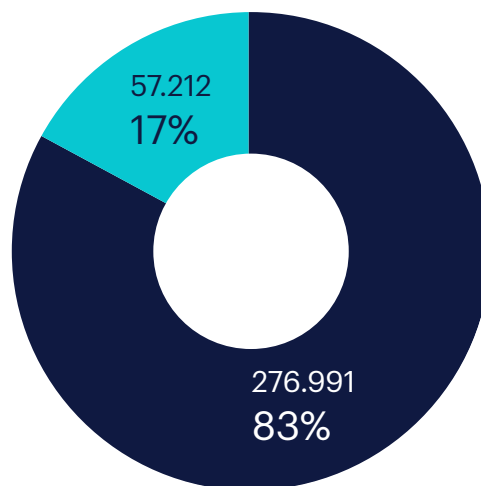
Asalariados por tipo de contrato en Logística

Fuente: INE

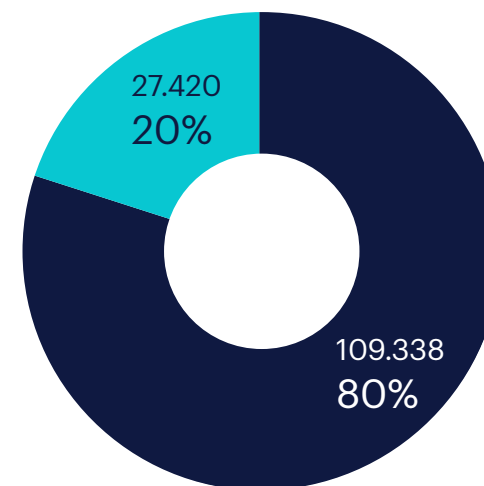
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



■ Indefinidos ■ Temporales

La tasa de temporalidad en Logística se situó en un 13,4%, por debajo de la media nacional del 15,5%. En 2025T4, los ocupados con contrato indefinido en Transporte de mercancías aumentaron un 3,6% interanualmente, mientras que aquellos con contrato temporal disminuyeron un 4,7%. En Almacenamiento y actividades anexas al transporte, los asalariados indefinidos aumentaron un 4,2%, mientras que los temporales aumentaron un 64,3%. En Actividades postales y de correos, los asalariados temporales disminuyeron un 16,3%.

Asalariados por tipo de contrato en Logística

Fuente: INE

Valores:	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte							Actividades postales y de correos								
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales						Último dato	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
Indefinido	243.646	232.509	232.200	295.792	331.712	322.507	330.310	325.834	160.594	176.252	186.190	215.201	242.361	248.456	285.441	276.991	69.947	68.761	76.554	85.688	87.168	102.551	102.299	109.338
Temporal	58.171	45.086	60.139	38.554	20.264	21.737	22.457	25.272	52.737	54.390	65.650	57.715	40.269	36.328	42.849	57.212	37.898	34.053	42.718	35.126	25.248	25.186	24.933	27.420
Total	301.817	277.595	292.339	334.346	351.976	344.244	352.767	351.106	213.331	230.642	251.840	272.916	282.630	284.784	328.290	334.203	107.845	102.814	119.272	120.814	112.416	127.737	127.232	136.758
Pesos (% del total):																								
Indefinido	80,7%	83,8%	79,4%	88,5%	94,2%	93,7%	93,6%	92,8%	75,3%	76,4%	73,9%	78,9%	85,8%	87,2%	86,9%	82,9%	64,9%	66,9%	64,2%	70,9%	77,5%	80,3%	80,4%	79,9%
Temporal	19,3%	16,2%	20,6%	11,5%	5,8%	6,3%	6,4%	7,2%	24,7%	23,6%	26,1%	21,1%	14,2%	12,8%	13,1%	17,1%	35,1%	33,1%	35,8%	29,1%	22,5%	19,7%	19,6%	20,1%
Variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
Indefinido	-4,6%	-0,1%	27,4%	12,1%	-2,8%	2,4%	3,6%		9,8%	5,6%	15,6%	12,6%	2,5%	14,9%	4,2%		-1,7%	11,3%	11,9%	1,7%	17,6%	-0,2%	2,3%	
Temporal	-22,5%	33,4%	-35,9%	-47,4%	7,3%	3,3%	-4,7%		3,1%	20,7%	-12,1%	-30,2%	-9,8%	18,0%	64,3%		-10,1%	25,4%	-17,8%	-28,1%	-0,2%	-1,0%	-16,3%	
Total	-8,0%	5,3%	14,4%	5,3%	-2,2%	2,5%	3,0%		8,1%	9,2%	8,4%	3,6%	0,8%	15,3%	11,1%		-4,7%	16,0%	1,3%	-7,0%	13,6%	-0,4%	-2,1%	

El fenómeno del “fijo-discontinuo”, que ha impactado el mercado laboral a nivel nacional desde la reforma laboral, varía entre los segmentos de Logística. Mientras que su presencia es residual en Actividades postales y de correos, en Transporte de mercancías y en Almacenamiento y actividades anexas al transporte muestra un ligero decrecimiento, aunque sigue siendo minoritario. En 2025T4, los fijos-discontinuos representaron el 1,2% del empleo en Transporte de mercancías y el 3,4% en Almacenamiento y actividades anexas al transporte.

Asalariados indefinidos en Logística

Fuente: INE

	Transporte de mercancías								Almacenamiento y actividades anexas al transporte							Actividades postales y de correos								
	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato	Años naturales							Último dato
Valores:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4
Permanente	240.396	230.654	228.262	289.861	325.381	315.738	326.517	322.033	158.638	174.643	184.598	211.616	232.358	240.579	274.686	267.648	69.177	68.076	76.383	85.114	85.502	100.866	101.057	106.461
Discontinuo (*)	3.250	1.855	3.938	5.931	6.331	6.769	3.793	3.801	1.956	1.609	1.592	3.585	10.003	7.877	10.755	9.343	770	685	171	574	1.666	1.685	1.242	2.877
Total	243.646	232.509	232.200	295.792	331.712	322.507	330.310	325.834	160.594	176.252	186.190	215.201	242.361	248.456	285.441	276.991	69.947	68.761	76.554	85.688	87.168	102.551	102.299	109.338
Pesos (% del total):																								
Permanente	98,7%	99,2%	98,3%	98,0%	98,1%	97,9%	98,9%	98,8%	98,8%	99,1%	99,1%	98,3%	95,9%	96,8%	96,2%	96,6%	98,9%	99,0%	99,8%	99,3%	98,1%	98,4%	98,8%	97,4%
Discontinuo (*)	1,3%	0,8%	1,7%	2,0%	1,9%	2,1%	1,1%	1,2%	1,2%	0,9%	0,9%	1,7%	4,1%	3,2%	3,8%	3,4%	1,1%	1,0%	0,2%	0,7%	1,9%	1,6%	1,2%	2,6%
Variación interanual (%)	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4		% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4	
Permanente	-4,1%	-1,0%	27,0%	12,3%	-3,0%	3,4%	5,2%		10,1%	5,7%	14,6%	9,8%	3,5%	14,2%	5,0%		-1,6%	12,2%	11,4%	0,5%	18,0%	0,2%	1,2%	
Discontinuo (*)	-42,9%	112,3%	50,6%	6,7%	6,9%	-44,0%	-53,9%		-17,7%	-1,1%	125,2%	179,0%	-21,3%	36,5%	-14,5%		-11,0%	-75,0%	235,7%	190,2%	1,1%	-26,3%	72,6%	
Total	-4,6%	-0,1%	27,4%	12,1%	-2,8%	2,4%	3,6%		9,8%	5,6%	15,6%	12,6%	2,5%	14,9%	4,2%		-1,7%	11,3%	11,9%	1,7%	17,6%	-0,2%	2,3%	

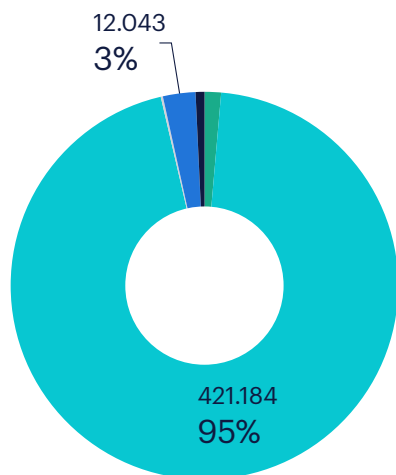
(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

Transporte de mercancías está ampliamente dominado por Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza (CNAE 494), que representa el 95,0% del segmento. Almacenamiento y actividades anexas al transporte se divide en Actividades anexas al transporte (CNAE 522), con el 85,6% de los ocupados, y Depósito y almacenamiento (CNAE 521), que representa el 14,4%. Actividades postales y de correos se divide en Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal (CNAE 531), con el 35,3% del empleo, y Otras actividades postales y de correos (CNAE 532), que representa el 64,7%.

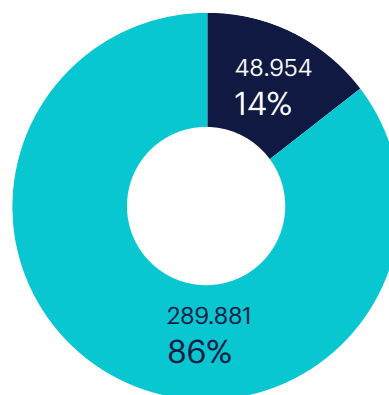
Ocupados por subsectores en Logística

Fuente: INE

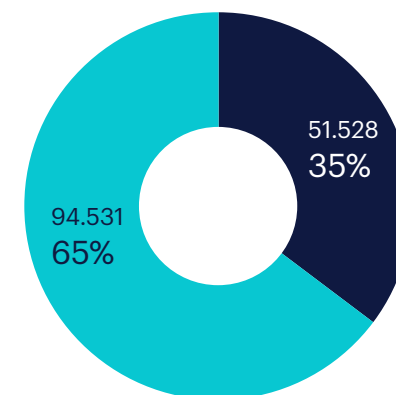
Transporte de mercancías



Almacenamiento y actividades anexas al transporte



Actividades postales y de correos



- 492. Transporte de mercancías por ferrocarril
- 494. Transporte de mercancías por carreteras y servicios de mudanza
- 495. Transporte por tubería
- 502. Transporte marítimo de mercancías
- 512. Transporte aéreo de mercancías y transporte espacial

- 521. Depósito y almacenamiento
- 522. Actividades anexas al transporte

- 531. Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
- 532. Otras actividades postales y de correos

En el cuarto trimestre de 2025, el principal subsector de Logística es Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza (CNAE 494), con 421 mil ocupados, que registró un aumento interanual del 5,8%. Le sigue Actividades anexas al transporte (CNAE 522), con 290 mil ocupados, que aumentó un 12,2%. Destaca el decrecimiento interanual del 23,2% en Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal (CNAE 531), que alcanzó los 52 mil ocupados, y el decrecimiento del 2,8% en Depósito y almacenamiento (CNAE 521).

Ocupados por subsectores en Logística

Fuente: INE

	Años naturales								Último dato	Años naturales								Último dato
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025T4	% var. 20/19	% var. 21/20	% var. 22/21	% var. 23/22	% var. 24/23	% var. 25/24	% var. 25T4/24T4			
Transporte de mercancías	375.910	353.458	377.104	413.958	444.626	428.831	434.969	443.391	-6,0%	6,7%	9,8%	7,4%	-3,6%	1,4%	5,4%			
492. Transporte de mercancías por ferrocarril	2.212	2.136	4.241	2.746	5.438	5.695	7.176	6.085	-3,4%	98,5%	-35,3%	98,0%	4,7%	26,0%	-4,8%			
494. Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	359.487	334.972	356.769	394.877	422.960	406.068	411.091	421.184	-6,8%	6,5%	10,7%	7,1%	-4,0%	1,2%	5,8%			
495. Transporte por tubería	336	314	1.364	750	792	663	980	793	-6,5%	334,4%	-45,0%	5,6%	-16,3%	47,8%	33,3%			
502. Transporte marítimo de mercancías	12.447	13.879	11.555	11.587	10.970	14.571	12.786	12.043	11,5%	-16,7%	0,3%	-5,3%	32,8%	-12,3%	-14,5%			
504. Transporte de mercancías por vías navegables interiores	317	218	0	165	306	0	347	0	-31,2%	-100,0%	0,0%	85,5%	-100,0%	0,0%	0,0%			
512. Transporte aéreo de mercancías y transporte espacial	1.111	1.939	3.175	3.833	4.160	1.834	2.589	3.286	74,5%	63,7%	20,7%	8,5%	-55,9%	41,2%	106,5%			
Almacenamiento y actividades anexas al transporte	220.354	235.434	259.918	281.670	287.982	291.285	333.465	338.835	6,8%	10,4%	8,4%	2,2%	1,1%	14,5%	9,7%			
521. Depósito y almacenamiento	29.746	34.812	45.803	39.382	43.488	47.346	48.902	48.954	17,0%	31,6%	-14,0%	10,4%	8,9%	3,3%	-2,8%			
522. Actividades anexas al transporte	190.608	200.622	214.115	242.288	244.494	243.939	284.563	289.881	5,3%	6,7%	13,2%	0,9%	-0,2%	16,7%	12,2%			
Actividades postales y de correos	117.231	114.809	127.234	131.699	126.552	144.736	139.405	146.059	-2,1%	10,8%	3,5%	-3,9%	14,4%	-3,7%	-7,4%			
531. Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	61.578	60.215	59.538	54.863	50.181	57.279	55.380	51.528	-2,2%	-1,1%	-7,9%	-8,5%	14,1%	-3,3%	-23,2%			
532. Otras actividades postales y de correos	55.653	54.594	67.696	76.836	76.371	87.457	84.025	94.531	-1,9%	24,0%	13,5%	-0,6%	14,5%	-3,9%	4,3%			
Logística	713.495	703.701	764.256	827.327	859.160	864.852	907.839	928.285	-1,4%	8,6%	8,3%	3,8%	0,7%	5,0%	4,6%			

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

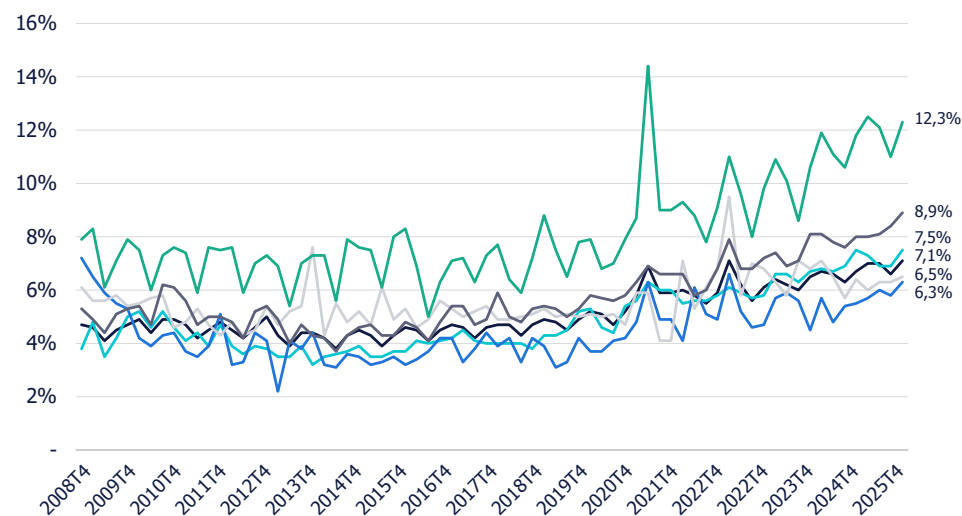
Absentismo laboral.

Absentismo general
y por IT

El absentismo es un problema mayor en Actividades postales y de correos, que ha permanecido por encima del promedio de todos los sectores tanto en la medición general como en el absentismo por IT. En el cuarto trimestre de 2025, se situó más de 5 puntos porcentuales por encima del promedio en su medición general (7,1%), siendo el segundo sector con mayor absentismo en España. En contraste, Transporte aéreo y Transporte marítimo y por vías navegables interiores son los segmentos menos afectados por el absentismo.

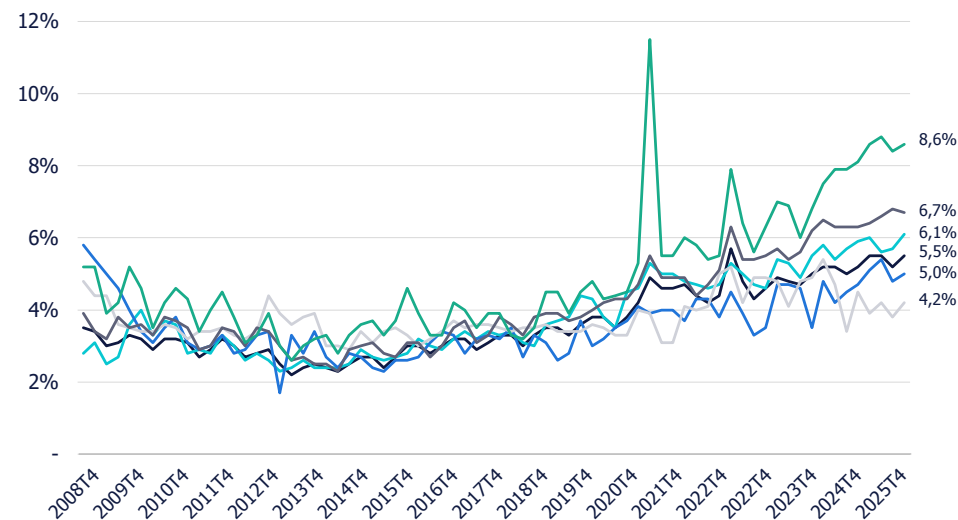
Absentismo en Logística

Fuente: Randstad Research



Absentismo por IT en Logística

Fuente: Randstad Research



- Total sectores
- 49. Transporte terrestre y por tubería
- 50. Transporte marítimo y por vías navegables interiores
- 51. Transporte aéreo
- 52. Almacenamiento y actividades anexas al transporte
- 53. Actividades postales y de correos

Análisis regional.

Logística presenta una importante concentración geográfica del empleo. Cataluña lidera con un 20,9% del total de ocupados en el sector (190 mil personas), seguida por Madrid con un 16,8% (152 mil personas), Andalucía con un 14,0% (127 mil personas) y Comunidad Valenciana con un 12,1% (109 mil personas). En conjunto, estas cuatro comunidades concentran el 63,8% del empleo en el sector.

Distribución de la Ocupación del sector por CCAA

Fuente: INE

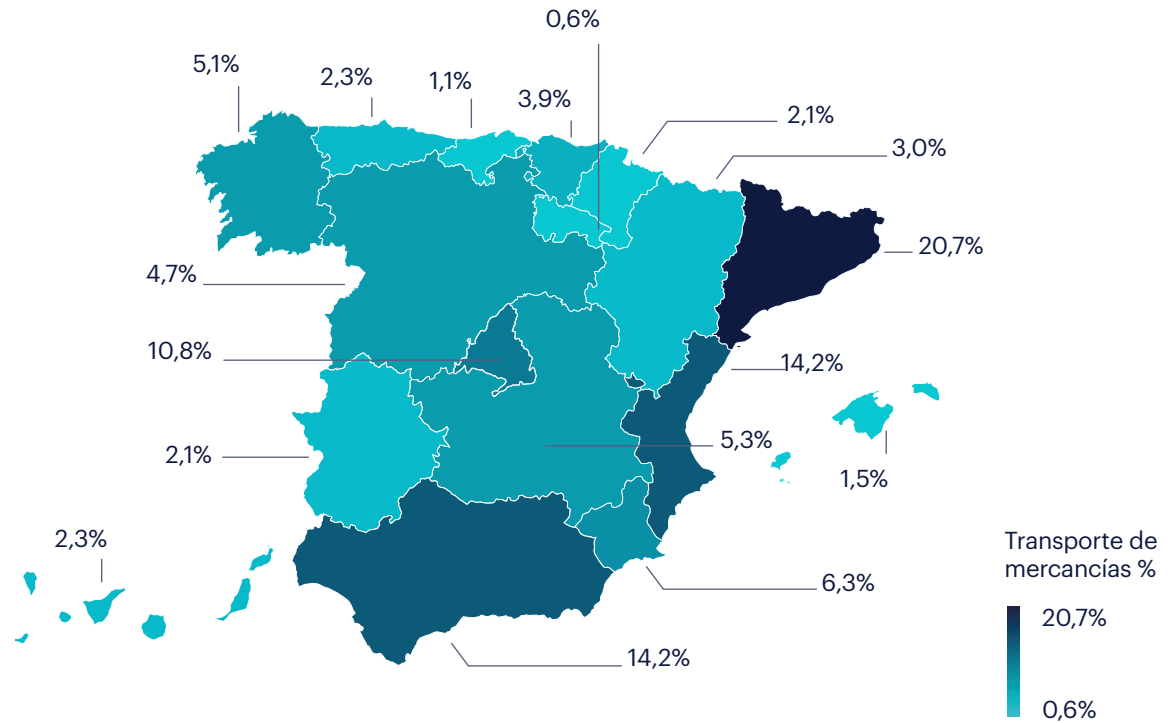
CCAA	Ocupados Promedio (2025T1 - 2025T4)				Pesos en total nacional			
	Transporte de mercancías	Almacenamiento y actividades anexas al transporte	Actividades postales y de correos	Logística	Transporte de mercancías %	Almacenamiento y actividades anexas al transporte %	Actividades postales y de correos %	Logística %
Andalucía	61.743	36.950	28.795	127.488	14,2%	11,1%	20,7%	14,0%
Aragón	13.025	7.366	4.227	24.618	3,0%	2,2%	3,0%	2,7%
Asturias	9.984	3.056	1.755	14.795	2,3%	0,9%	1,3%	1,6%
Baleares	6.377	7.333	2.030	15.740	1,5%	2,2%	1,5%	1,7%
Canarias	9.834	13.673	3.626	27.132	2,3%	4,1%	2,6%	3,0%
Cantabria	4.664	2.522	2.153	9.339	1,1%	0,8%	1,5%	1,0%
Castilla-La Mancha	22.881	32.506	6.626	62.014	5,3%	9,7%	4,8%	6,8%
Castilla-León	20.303	6.613	5.502	32.418	4,7%	2,0%	3,9%	3,6%
Cataluña	90.235	65.606	33.916	189.757	20,7%	19,7%	24,3%	20,9%
Comunidad Valenciana	61.923	35.350	12.183	109.456	14,2%	10,6%	8,7%	12,1%
Extremadura	9.175	929	1.936	12.040	2,1%	0,3%	1,4%	1,3%
Galicia	21.997	12.237	6.786	41.019	5,1%	3,7%	4,9%	4,5%
La Rioja	2.492	751	183	3.426	0,6%	0,2%	0,1%	0,4%
Madrid	46.942	87.728	17.712	152.382	10,8%	26,3%	12,7%	16,8%
Murcia	27.193	6.427	3.898	37.518	6,3%	1,9%	2,8%	4,1%
Navarra	9.118	2.474	1.529	13.121	2,1%	0,7%	1,1%	1,4%
País Vasco	16.868	11.010	6.398	34.276	3,9%	3,3%	4,6%	3,8%
Ceuta y Melilla	199	906	148	1.253	0,0%	0,3%	0,1%	0,1%
Total general	434.952	333.438	139.401	907.790	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

En el segmento de Transporte de mercancías, Cataluña concentra el 20,7% de los ocupados del sector, seguida por Comunidad Valenciana con un 14,2%, Andalucía con un 14,2% y Madrid con un 10,8%.

Mapa de ocupados en Transporte de mercancías

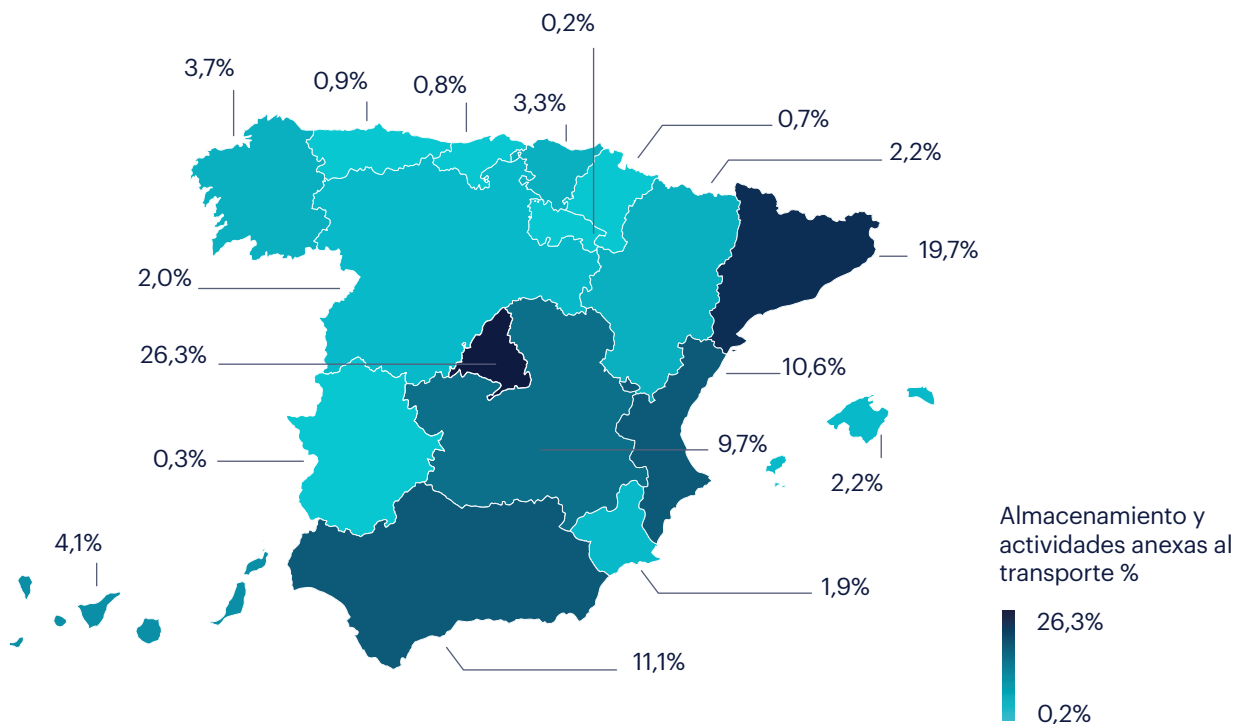
Fuente: INE



En el segmento de Almacenamiento y actividades anexas al transporte, las comunidades con mayor influencia en el empleo del sector son Madrid con un 26,3%, seguida por Cataluña con un 19,7%, Andalucía con un 11,1% y Comunidad Valenciana con un 10,6%.

Mapa de ocupados en Almacenamiento y actividades anexas al transporte

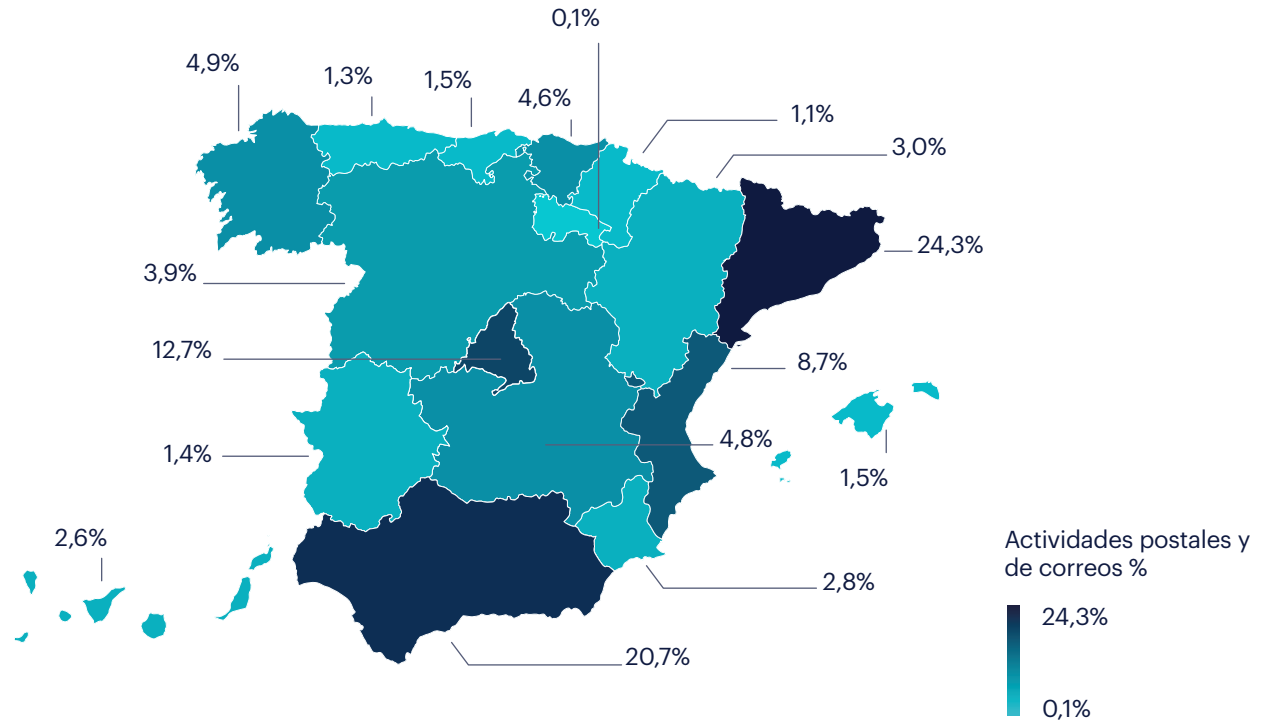
Fuente: INE



En el segmento de Actividades postales y de correos, las comunidades con mayor influencia en el empleo del sector son Cataluña con un 24,3%, seguida por Andalucía con un 20,7%, y Madrid con un 12,7%.

Mapa de ocupados en Actividades postales y de correos

Fuente: INE



En 2025, el 4,1% de los trabajadores en España pertenecieron al sector de Logística. Su peso es mayor en comunidades como Castilla-La Mancha, con un 6,7% del empleo de la comunidad, Murcia con un 5,4%, Cataluña con un 4,8%, y Comunidad Valenciana con un 4,5%.

Ocupados en el sector por CCAA

Fuente: INE

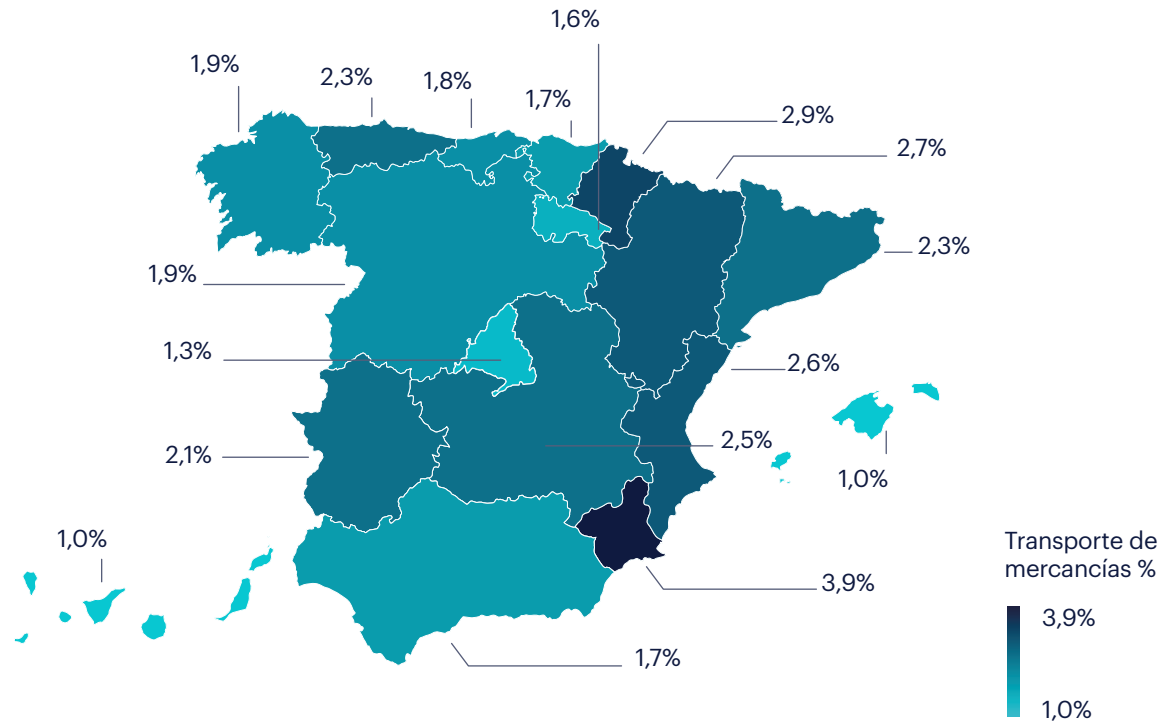
CCAA	Ocupados Promedio (2025T1 - 2025T4)					Pesos en total nacional			
	Transporte de mercancías	Almacenamiento y actividades anexas al transporte	Actividades postales y de correos	Logística	Todo CNAE	Transporte de mercancías %	Almacenamiento y actividades anexas al transporte %	Actividades postales y de correos %	Logística %
Andalucía	61.743	36.950	28.795	127.488	3.565.485	1,7%	1,0%	0,8%	3,6%
Aragón	13.025	7.366	4.227	24.618	626.324	2,1%	1,2%	0,7%	3,9%
Asturias	9.984	3.056	1.755	14.795	433.164	2,3%	0,7%	0,4%	3,4%
Baleares	6.377	7.333	2.030	15.740	621.968	1,0%	1,2%	0,3%	2,5%
Canarias	9.834	13.673	3.626	27.132	1.024.406	1,0%	1,3%	0,4%	2,6%
Cantabria	4.664	2.522	2.153	9.339	265.651	1,8%	0,9%	0,8%	3,5%
Castilla-La Mancha	22.881	32.506	6.626	62.014	928.603	2,5%	3,5%	0,7%	6,7%
Castilla-León	20.303	6.613	5.502	32.418	1.047.917	1,9%	0,6%	0,5%	3,1%
Cataluña	90.235	65.606	33.916	189.757	3.914.627	2,3%	1,7%	0,9%	4,8%
Comunidad Valenciana	61.923	35.350	12.183	109.456	2.421.595	2,6%	1,5%	0,5%	4,5%
Extremadura	9.175	929	1.936	12.040	428.393	2,1%	0,2%	0,5%	2,8%
Galicia	21.997	12.237	6.786	41.019	1.170.512	1,9%	1,0%	0,6%	3,5%
La Rioja	2.492	751	183	3.426	152.803	1,6%	0,5%	0,1%	2,2%
Madrid	46.942	87.728	17.712	152.382	3.549.419	1,3%	2,5%	0,5%	4,3%
Murcia	27.193	6.427	3.898	37.518	696.225	3,9%	0,9%	0,6%	5,4%
Navarra	9.118	2.474	1.529	13.121	315.691	2,9%	0,8%	0,5%	4,2%
País Vasco	16.868	11.010	6.398	34.276	999.330	1,7%	1,1%	0,6%	3,4%
Ceuta y Melilla	199	906	148	1.253	59.012	0,3%	1,5%	0,3%	2,1%
Total general	434.952	333.438	139.401	907.790	22.221.122	2,0%	1,5%	0,6%	4,1%

(*) Los valores por debajo de 5.000 deben ser tomados con cautela, por el elevado error muestral.

El segmento de Transporte de mercancías emplea al 2,0% de los trabajadores en España. Es particularmente importante en comunidades como Murcia, donde representa el 3,9% del empleo de la comunidad, Navarra, con un 2,9%, y Comunidad Valenciana, con un 2,6%.

Mapa de ocupados en Transporte de mercancías

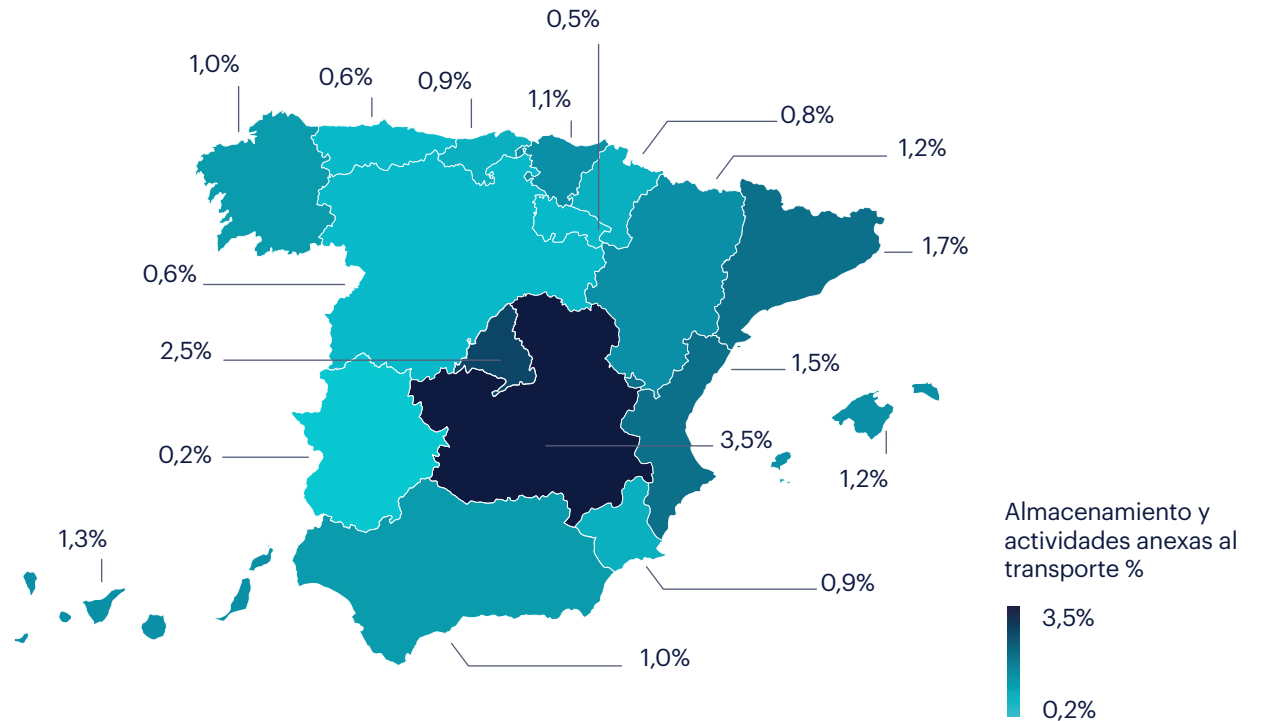
Fuente: INE



El segmento de Almacenamiento y actividades anexas al transporte representa el 1,5% del empleo nacional. Su peso es mayor en comunidades como Castilla-La Mancha, donde representa el 3,5%, y Madrid, con un 2,5%.

Mapa de ocupados en Almacenamiento y actividades anexas al transporte

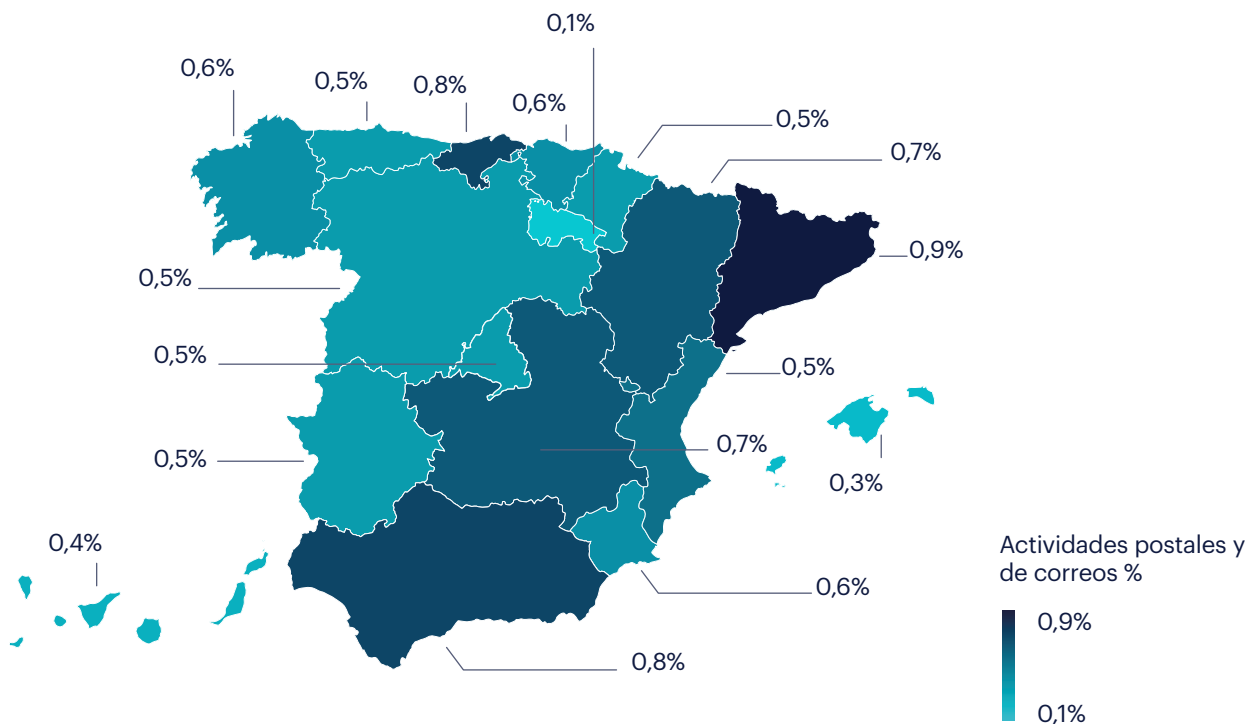
Fuente: INE



El segmento de Actividades postales y de correos representa el 0,6% del empleo nacional. Su peso es relativamente similar en todas las comunidades, no superando el 1% del empleo en ninguna de ellas, siendo Cataluña la mayor con un 0,9%.

Mapa de ocupados en Actividades postales y de correos

Fuente: INE

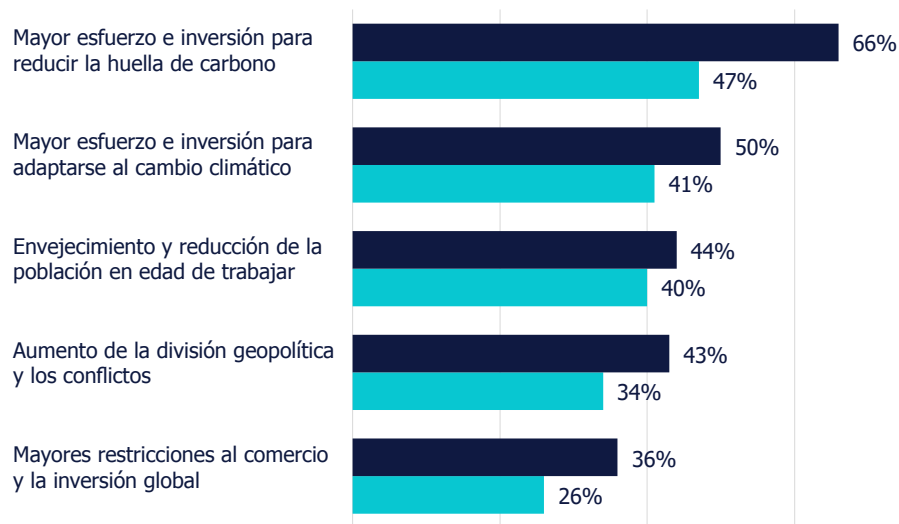


Mirando al futuro.

Más de la mitad de las empresas de Logística esperan que la reducción de la huella de carbono y los esfuerzos de adaptación al cambio climático transformen el sector. Las principales tecnologías con potencial transformador en el sector son aquellas relacionadas con Inteligencia Artificial, robots y automatizaciones, y generación, almacenamiento y distribución de energía.

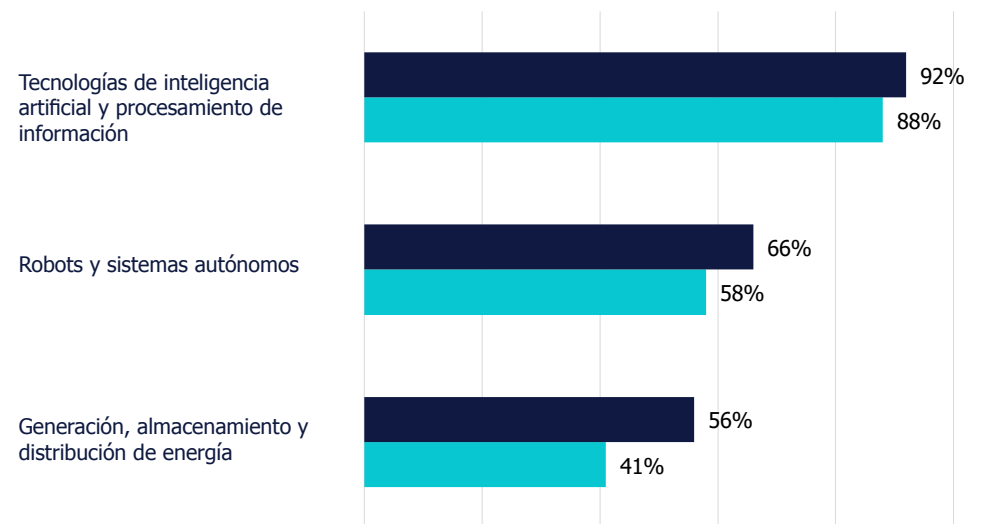
% de las empresas del sector Logística esperan transformaciones en el sector debido a estas tendencias globales

Fuente: WEF



% de las empresas del sector Logística esperan transformaciones en el sector debido a estas tecnologías

Fuente: WEF

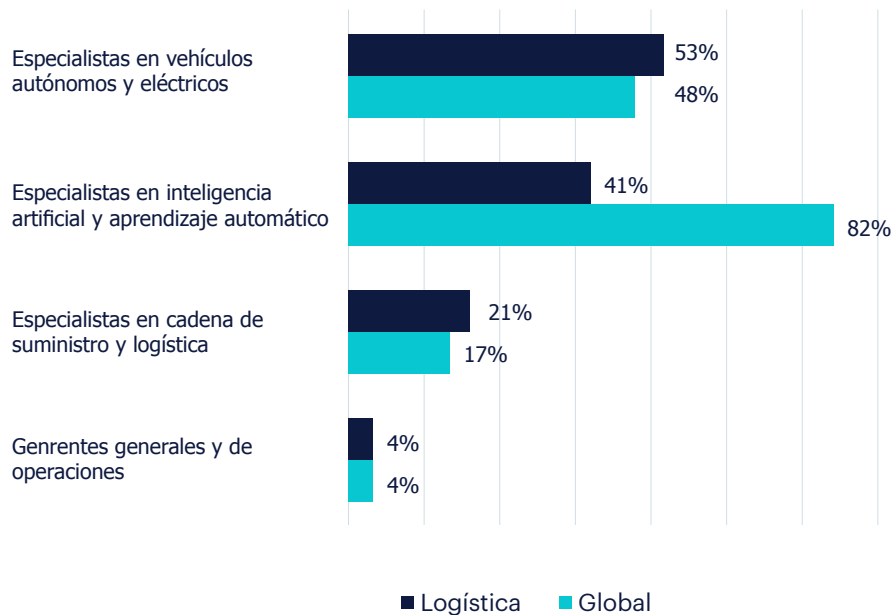


■ Logística ■ Global

Las ocupaciones más demandadas en Logística son aquellas de Especialistas en vehículos autónomos y eléctricos, Especialistas en inteligencia artificial y aprendizaje automático, y Especialistas en cadena de suministro y logística. La automatización de tareas en el sector sigue una tendencia similar a la observada a nivel global.

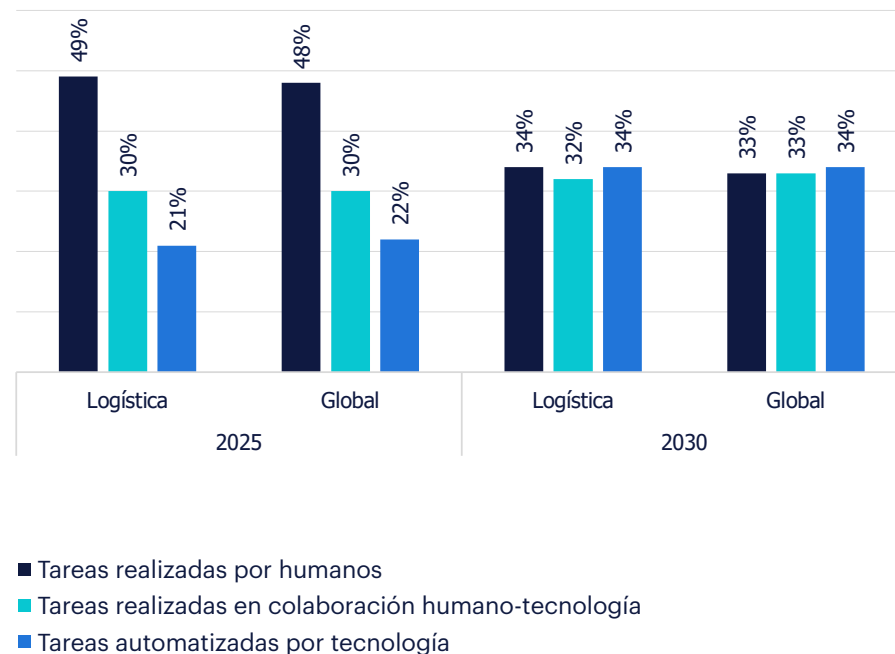
Roles claves con mayor crecimiento en el sector
(aumento de la demanda en %)

Fuente: WEF



Porcentaje de tareas realizadas principalmente por personas, principalmente por tecnología o mediante una combinación de ambas

Fuente: WEF



randstad research.



Accede a este y a próximos informes a través de [este enlace](#).



www.randstadresearch.es

#randstadresearch

Los derechos de propiedad intelectual sobre el presente informe/estudio pertenecen de forma exclusiva a sus autores y al Grupo Randstad (www.randstad.es); en consecuencia queda prohibido cualquier tipo de uso comercial del mismo, así como su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o utilización, por cualquier medio o por cualquier procedimiento, ya sea total, ya sea parcial, sin la autorización expresa, individualizada y por escrito de sus autores y del Grupo Randstad (www.randstad.es), la cual en todo caso quedará sujeta a las limitaciones, condiciones y requisitos que en su caso se establezcan. Se hace reserva expresa de todas las acciones legales que se estimen pertinentes en caso de vulneración de la citada propiedad intelectual, incluida la reclamación de daños y perjuicios.

Los contenidos del presente informe/estudio tienen finalidad informativa, no pudiéndose considerar en ningún caso como asesoramiento legal, técnico, o recomendación por parte del Grupo Randstad o de sus autores, quedando indemnes éstos de toda responsabilidad por el uso que de dichos contenidos haga cada lector.

