

# Informe de Tendencias Salariales.

---

2026



randstad  
research.

---

10 años  
descifrando juntos  
el mercado laboral.

---

# Índice.

Introducción	p. 4
Retail	p. 5
Logística y transporte	p. 8
Banca, seguros y consultoría	p. 11
Tax & legal	p. 14
Digital & e-commerce	p. 16
Educación	p. 19
Salud	p. 21
Life sciences	p. 24
Ingeniería	p. 33
IT & telecom	p. 38
Sales & marketing, Finance y HR	p. 51
Industria química y farmacéutica	p. 55

# Introducción.

Durante el año 2025, la economía y el mercado laboral en España han mostrado signos de estabilización tras un periodo de elevada incertidumbre. Aunque la inflación se ha moderado respecto a los niveles de años anteriores, los efectos acumulados de las tensiones geopolíticas, el encarecimiento del coste de vida y la desaceleración del crecimiento europeo siguen condicionando la evolución económica. La política monetaria más flexible y la progresiva reducción de los tipos de interés han contribuido a mejorar la confianza empresarial y favorecer la creación de empleo, aunque con ritmos dispares entre sectores y regiones.

En este contexto, el mercado laboral español continúa enfrentándose a importantes desafíos estructurales. La transformación tecnológica impulsada por la inteligencia artificial generativa, la automatización avanzada y la digitalización de los procesos productivos sigue reconfigurando el tejido laboral. Estos avances están provocando una creciente demanda de perfiles cualificados, al tiempo que amplían la brecha de talento en áreas clave como IT, ingeniería, salud y finanzas.

A nivel internacional, la persistencia de conflictos en Europa del Este y Oriente Medio, junto con las tensiones comerciales entre potencias, mantienen un entorno geopolítico incierto. En el ámbito nacional, la ralentización del consumo, el incremento del absentismo y la falta de adaptación de las competencias profesionales a las nuevas demandas del mercado suponen retos adicionales para la competitividad empresarial.

En materia salarial, los cambios que durante 2025 están afectando a la economía española y al mercado de trabajo -muy particularmente el déficit de talento y la inflación- han traído consigo mayor dinámica de cambio en las tendencias salariales, que quedan recogidas convenientemente en este Informe de Tendencias Salariales 2026 de Randstad Research.

El informe ofrece información actual de los salarios en ocho importantes localizaciones geográficas, identificando bandas salariales\* para 398 posiciones relevantes en catorce sectores y áreas profesionales: Retail, Logística y Transporte, Banca, Seguros y Consultoría, Tax & Legal, Digital & E-commerce, Educación, Salud, Life Sciences, Ingeniería, IT & Telecom, Sales & Marketing, Finance, Química y Farma, y Recursos Humanos.

\*Las bandas salariales incluyen el salario bruto anual, el variable y las retribuciones en especie.

# Sector retail.

El sector de Retail es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de volumen de negocio y empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 45 y 47 de la CNAE y da empleo en España a casi 2,45 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2025.
- En el sector de Retail trabaja cerca del 11% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 95 mil empleos (un crecimiento del 4%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector de Retail se firmaron más de 934 mil contratos (de los que 425 mil fueron de carácter indefinido y 510 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 8% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Retail reflejan las bandas salariales para 22 posiciones clave del mismo, clasificadas en cinco secciones: Compras, Comunicación, Diseño, Marketing y Ventas. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Retail.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	45-60	58-70	70-85	45-60	58-70	70-85
Product manager	33-45	38-50	48-58	33-45	38-50	48-58
Técnico compras	30-37	37-47	47-58	30-37	37-47	47-58
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	55-65	65-75	73-90	55-65	65-75	73-90
Técnico de comunicación	28-35	33-40	38-45	28-35	33-40	38-45
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-38	32-42	42-50	31-38	32-42	42-50
Diseñador	24-32	32-42	42-50	24-32	32-42	42-50
<b>Marketing</b>						
Director marketing	48-63	63-78	78-90	48-63	63-78	78-90
Product manager	33-45	42-53	50-60	33-45	42-53	50-60
Técnico marketing	27-32	32-37	37-53	27-32	32-37	37-53
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	32-42	42-47	47-53	32-42	42-47	47-53
Assistant store manager	26-30	30-34	32-37	26-30	30-34	32-37
Category manager	31-38	37-45	45-55	31-38	37-45	45-55
Comercial	28-35	33-40	38-45	28-35	33-40	38-45
Customer experience manager	31-38	35-42	42-50	31-38	35-42	42-50
Customer service	26-32	27-35	35-42	26-32	27-35	35-42
Director comercial	40-47	47-60	60-99	40-47	47-60	60-99
Jefe sección	27-37	37-42	42-47	27-37	37-42	42-47
Jefe sector	29-40	40-46	46-52	29-40	40-46	46-52
Retail manager	37-55	47-60	58-70	37-55	47-60	58-70
Store manager	25-35	30-38	35-42	25-35	30-38	35-42
Técnico marketing	27-32	32-37	37-53	27-32	32-37	37-53
<b>Valencia</b>						
<b>Compras</b>						
Director compras	40-54	52-63	63-76	41-55	53-64	64-78
Product manager	30-40	34-45	43-52	30-41	35-46	44-53
Técnico compras	27-33	33-42	42-52	27-34	34-43	43-54
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	49-58	58-67	65-81	51-60	60-69	67-83
Técnico de comunicación	25-31	30-36	34-40	26-32	30-37	35-41
<b>Diseño</b>						
Category manager	27-34	29-37	37-45	28-35	29-38	38-46
Diseñador	21-28	28-38	38-45	22-29	29-39	39-46
<b>Marketing</b>						
Director marketing	43-56	56-70	70-81	44-58	58-72	72-83
Product manager	30-40	38-48	45-54	30-41	39-49	46-55
Técnico marketing	24-28	28-33	33-48	24-29	29-34	34-49
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	28-38	38-42	42-48	29-39	39-43	43-49
Assistant store manager	23-27	27-30	28-33	23-27	27-31	29-34
Category manager	28-34	33-40	40-49	29-35	34-41	41-51
Comercial	25-31	30-36	34-40	26-32	30-37	35-41
Customer experience manager	27-34	31-38	37-45	28-35	32-39	38-46
Customer service	23-28	24-31	31-38	23-29	24-32	32-39
Director comercial	36-42	42-54	54-89	37-43	43-55	55-91
Jefe sección	24-33	33-38	38-42	25-34	34-39	39-43
Jefe sector	26-36	36-41	41-47	27-37	37-42	42-48
Retail manager	33-49	42-54	52-63	34-51	43-55	53-64
Store manager	22-31	27-34	31-38	23-32	28-35	32-39
Técnico marketing	24-28	28-33	33-48	24-29	29-34	34-49
<b>La Coruña</b>						
<b>Compras</b>						
Director compras	40-54	52-63	63-76	41-55	53-64	64-78
Product manager	30-40	34-45	43-52	30-41	35-46	44-53
Técnico compras	27-33	33-42	42-52	27-34	34-43	43-54
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	49-58	58-67	65-81	51-60	60-69	67-83
Técnico de comunicación	25-31	30-36	34-40	26-32	30-37	35-41
<b>Diseño</b>						
Category manager	27-34	29-37	37-45	28-35	29-38	38-46
Diseñador	21-28	28-38	38-45	22-29	29-39	39-46
<b>Marketing</b>						
Director marketing	43-56	56-70	70-81	44-58	58-72	72-83
Product manager	30-40	38-48	45-54	30-41	39-49	46-55
Técnico marketing	24-28	28-33	33-48	24-29	29-34	34-49
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	28-38	38-42	42-48	29-39	39-43	43-49
Assistant store manager	23-27	27-30	28-33	23-27	27-31	29-34
Category manager	28-34	33-40	40-49	29-35	34-41	41-51
Comercial	25-31	30-36	34-40	26-32	30-37	35-41
Customer experience manager	27-34	31-38	37-45	28-35	32-39	38-46
Customer service	23-28	24-31	31-38	23-29	24-32	32-39
Director comercial	36-42	42-54	54-89	37-43	43-55	55-91
Jefe sección	24-33	33-38	38-42	25-34	34-39	39-43
Jefe sector	26-36	36-41	41-47	27-37	37-42	42-48
Retail manager	33-49	42-54	52-63	34-51	43-55	53-64
Store manager	22-31	27-34	31-38	23-32	28-35	32-39
Técnico marketing	24-28	28-33	33-48	24-29	29-34	34-49

## Retail.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	41-54	53-64	64-77	39-51	50-60	60-73
Product manager	30-41	35-45	44-53	28-39	33-43	41-50
Técnico compras	27-33	33-43	43-53	25-32	32-40	40-50
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	50-59	59-68	66-82	47-56	56-64	63-77
Técnico de comunicación	25-32	30-36	35-41	24-30	28-34	33-39
<b>Diseño</b>						
Category manager	28-35	29-38	38-46	26-33	27-36	36-43
Diseñador	21-29	29-38	38-45	20-27	27-36	36-43
<b>Marketing</b>						
Director marketing	44-57	57-71	71-82	41-54	54-67	67-77
Product manager	30-41	38-48	45-54	28-39	36-45	43-51
Técnico marketing	24-29	29-33	33-48	23-27	27-32	32-46
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	29-38	38-43	43-48	27-36	36-40	40-46
Assistant store manager	23-27	27-31	29-33	22-25	25-29	27-32
Category manager	28-35	34-41	41-50	27-33	32-39	39-47
Comercial	25-32	30-36	35-41	24-30	28-34	33-39
Customer experience manager	28-35	32-38	38-46	26-33	30-36	36-43
Customer service	23-29	24-32	32-38	22-27	23-30	30-36
Director comercial	36-43	43-54	54-90	34-40	40-51	51-85
Jefe sección	25-34	34-38	38-43	23-32	32-36	36-40
Jefe sector	26-36	36-42	42-47	25-34	34-39	39-45
Retail manager	34-50	43-54	53-64	32-47	40-51	50-60
Store manager	23-32	27-35	32-38	21-30	26-33	30-36
Técnico marketing	24-29	29-33	33-48	23-27	27-32	32-46

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	45-60	58-70	70-85	44-59	57-68	68-83
Product manager	33-45	38-50	48-58	32-44	37-49	47-57
Técnico compras	30-37	37-47	47-58	29-36	36-46	46-57
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	55-65	65-75	73-90	54-63	63-73	71-88
Técnico de comunicación	28-35	33-40	38-45	27-34	32-39	37-44
<b>Diseño</b>						
Category manager	31-38	32-42	42-50	30-37	31-41	41-49
Diseñador	24-32	32-42	42-50	23-31	31-41	41-49
<b>Marketing</b>						
Director marketing	48-63	63-78	78-90	47-61	61-76	76-88
Product manager	33-45	42-53	50-60	32-44	41-52	49-59
Técnico marketing	27-32	32-37	37-53	26-31	31-36	36-52
<b>Ventas</b>						
Area sales manager	32-42	42-47	47-53	31-41	41-46	46-52
Assistant store manager	26-30	30-34	32-37	25-29	29-33	31-36
Category manager	31-38	37-45	45-55	30-37	36-44	44-54
Comercial	28-35	33-40	38-45	27-34	32-39	37-44
Customer experience manager	31-38	35-42	42-50	30-37	34-41	41-49
Customer service	26-32	27-35	35-42	25-31	26-34	34-41
Director comercial	40-47	47-60	60-99	39-46	46-59	59-97
Jefe sección	27-37	37-42	42-47	26-36	36-41	41-46
Jefe sector	29-40	40-46	46-52	28-39	39-45	45-51
Retail manager	37-55	47-60	58-70	36-54	46-59	57-68
Store manager	25-35	30-38	35-42	24-34	29-37	34-41
Técnico marketing	27-32	32-37	37-53	26-31	31-36	36-52

# Sector logístico y transporte.

El sector de Logística y Transporte es uno de los pocos sectores que supera el millón de trabajadores en España y el segmento de Logística ha demostrado un gran dinamismo en términos de empleo, tanto en 2024 como en los nueve primeros meses de 2025.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 49 a 53 de la CNAE y da empleo a 1,26 millones de personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 5,6% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 7.500 empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector de Logística y Transporte se firmaron 726 mil contratos (de los que 310 mil fueron de carácter indefinido y 416 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 6% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Logística y Transporte reflejan las bandas salariales para 12 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos secciones: Comercial y Operaciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Logística y transporte.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Category manager	31-45	37-54	40-67	31-45	37-54	40-67
Comercial	30-40	38-50	48-65	30-40	38-50	48-65
Director comercial	50-75	72-82	80-105	50-75	72-82	80-105
Key account manager (KAM)	38-50	48-63	60-75	38-50	48-63	60-75
<b>Operaciones</b>						
Director logística	45-55	52-58	56-85	45-55	52-58	56-85
Director supply chain	50-65	63-78	76-105	50-65	63-78	76-105
Jefe almacén	30-36	34-45	43-53	30-36	34-45	43-53
Jefe tráfico	30-40	37-44	42-50	30-40	37-44	42-50
Operativos transitaros	30-36	32-38	35-39	30-36	32-38	35-39
Responsable operaciones	48-58	56-62	60-95	48-58	56-62	60-95
Supply chain analyst	32-40	38-45	43-55	32-40	38-45	43-55
Técnico logística	28-33	30-38	36-40	28-33	30-38	36-40

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Category manager	28-40	33-48	36-60	29-42	34-50	37-61
Comercial	27-36	34-45	43-58	28-37	35-46	44-60
Director comercial	45-67	65-74	72-94	46-69	66-75	74-97
Key account manager (KAM)	34-45	43-56	54-67	35-46	44-58	55-69
<b>Operaciones</b>						
Director logística	40-49	47-52	50-76	41-51	48-53	51-78
Director supply chain	45-58	56-70	68-94	46-60	58-72	70-97
Jefe almacén	27-32	30-40	39-48	28-33	31-41	40-49
Jefe tráfico	27-36	33-40	38-45	28-37	34-41	39-46
Operativos transitaros	27-32	29-34	31-35	28-33	29-35	32-36
Responsable operaciones	43-52	50-56	54-85	44-53	51-57	55-87
Supply chain analyst	29-36	34-40	39-49	29-37	35-41	40-51
Técnico logística	25-30	27-34	32-36	26-30	28-35	33-37

## Logística y transporte.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Category manager	28-41	34-49	36-61	27-39	32-46	34-57
Comercial	27-36	35-45	44-59	26-34	33-43	41-56
Director comercial	45-68	65-74	73-95	43-64	62-70	69-90
Key account manager (KAM)	35-45	44-57	54-68	33-43	41-54	51-64
<b>Operaciones</b>						
Director logística	41-50	47-53	51-77	39-47	45-50	48-73
Director supply chain	45-59	57-71	69-95	43-56	54-67	65-90
Jefe almacén	27-33	31-41	39-48	26-31	29-39	37-45
Jefe tráfico	27-36	34-40	38-45	26-34	32-38	36-43
Operativos transitarios	27-33	29-35	32-35	26-31	27-33	30-33
Responsable operaciones	44-53	51-56	54-86	41-50	48-53	51-82
Supply chain analyst	29-36	35-41	39-50	27-34	33-39	37-47
Técnico logística	25-30	27-35	33-36	24-28	26-33	31-34

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Category manager	31-45	37-54	40-67	31-44	36-53	39-65
Comercial	30-40	38-50	48-65	29-39	37-49	47-63
Director comercial	50-75	72-82	80-105	49-73	70-80	78-102
Key account manager (KAM)	38-50	48-63	60-75	37-49	47-61	59-73
<b>Operaciones</b>						
Director logística	45-55	52-58	56-85	44-54	51-57	55-83
Director supply chain	50-65	63-78	76-105	49-63	61-76	74-102
Jefe almacén	30-36	34-45	43-53	29-35	33-44	42-52
Jefe tráfico	30-40	37-45	42-50	29-39	36-43	41-49
Operativos transitarios	30-36	32-38	35-39	29-35	31-37	34-38
Responsable operaciones	48-58	56-62	60-95	47-57	55-61	59-93
Supply chain analyst	32-40	38-45	43-55	31-39	37-44	42-54
Técnico logística	32-40	30-38	36-40	27-32	29-37	35-39

# Sector banca, seguros y consultoría.

El sector de Banca, Seguros y Consultoría es uno de los sectores de servicios cualificados de mayor dimensión en España y se ha mantenido estable a lo largo de 2025.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 64 a 66 y 70 de la CNAE y da empleo a 659.400 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 3,0% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 44.200 empleos, principalmente en Actividades auxiliares a los servicios financieros y a los seguros con 14.200 y en Actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial con 20.000.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 100 mil contratos (de los que 52 mil fueron de carácter indefinido y 48 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,9% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Banca, Seguros y Consultoría reflejan las bandas salariales para 18 posiciones clave del mismo, clasificadas en siete secciones: Banca – Operaciones, Banca Comercial, Banca – Real Estate, Banca de inversión, Consultoría y Seguros. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Banca, seguros y consultoría.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	31-39	39-53	53-84	31-39	39-53	53-84
Gestor back office	26-39	39-47	47-53	26-39	39-47	47-53
Gestor cobros	25-33	33-35	35-40	25-33	33-35	35-40
Gestor comercial	29-36	33-45	45-60	29-36	33-45	45-60
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	29-40	40-50	50-70	29-40	40-50	50-70
<b>Banca Comercial</b>						
Director	37-46	46-60	60-75	37-46	46-60	60-75
Director oficina	37-46	46-60	60-75	37-46	46-60	60-75
Gestor comercial	29-36	33-45	45-60	29-36	33-45	45-60
<b>Banca de inversión</b>						
Analista financiero	31-43	42-55	53-90	31-43	42-55	53-90
Analista inversiones	31-43	42-55	53-90	31-43	42-55	53-90
Director comercial	42-53	53-80	80-100	42-53	53-80	80-100
<b>Consultoría</b>						
Auditor	28-41	41-60	60-99	28-41	41-60	60-99
Consultor	28-41	41-60	60-99	28-41	41-60	60-99
<b>Seguros</b>						
Actuario	28-42	42-58	58-74	28-42	42-58	58-74
Director comercial	37-46	46-65	65-75	37-46	46-65	65-75
Gestor comercial	25-34	32-44	44-55	25-34	32-44	44-55
Suscriptor seguros	25-32	32-36	36-42	25-32	32-36	36-42
Tramitador siniestros	27-34	34-40	40-48	27-34	34-40	40-48

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	27-35	35-48	48-75	28-36	36-49	49-77
Gestor back office	23-35	35-42	42-48	24-36	36-43	43-49
Gestor cobros	22-30	30-31	31-36	23-30	30-32	32-37
Gestor comercial	26-32	30-40	40-54	27-33	30-41	41-55
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	26-36	36-45	45-63	27-37	37-46	46-64
<b>Banca Comercial</b>						
Director	33-41	41-54	54-67	34-42	42-55	55-69
Director oficina	33-41	41-54	54-67	34-42	42-55	55-69
Gestor comercial	26-32	30-40	40-54	27-33	30-41	41-55
<b>Banca de inversión</b>						
Analista financiero	28-39	38-49	48-81	29-40	39-51	49-83
Analista inversiones	28-39	38-49	48-81	29-40	39-51	49-83
Director comercial	38-47	48-72	72-90	39-49	49-74	74-92
<b>Consultoría</b>						
Auditor	25-37	37-54	54-89	26-38	38-55	55-91
Consultor	25-37	37-54	54-89	25-38	38-55	55-91
<b>Seguros</b>						
Actuario	25-38	38-52	52-66	26-39	39-54	54-68
Director comercial	33-41	41-58	58-67	34-42	42-60	60-69
Gestor comercial	22-30	29-39	39-49	23-31	29-40	40-51
Suscriptor seguros	22-29	29-32	32-38	23-29	29-33	33-39
Tramitador siniestros	24-30	30-36	36-43	25-31	31-37	37-44

## Banca, seguros y consultoría.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	28-35	35-48	48-76	26-33	33-45	46-72
Gestor back office	24-35	35-43	43-48	22-33	33-40	40-45
Gestor cobros	23-30	30-32	32-36	21-28	28-30	30-34
Gestor comercial	26-33	30-41	41-54	25-31	28-39	39-51
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	26-36	36-45	45-64	25-34	34-43	43-60
<b>Banca Comercial</b>	-	-	-	-	-	-
Director	34-42	42-54	54-68	32-39	39-51	51-64
Director oficina	33-42	42-54	54-68	32-39	39-51	51-64
Gestor comercial	26-33	30-41	41-54	25-31	28-39	39-51
<b>Banca de inversión</b>						
Analista financiero	28-39	38-50	48-82	27-37	36-47	45-77
Analista inversiones	28-39	38-50	48-82	27-37	36-47	45-77
Director comercial	38-48	48-73	73-91	36-45	45-69	69-86
<b>Consultoría</b>						
Auditor	25-37	37-54	54-90	24-35	35-51	51-85
Consultor	25-37	37-54	54-90	24-35	35-51	51-85
<b>Seguros</b>						
Actuario	25-38	38-53	53-67	24-36	36-50	50-63
Director comercial	33-42	42-59	59-68	32-39	39-56	56-64
Gestor comercial	23-31	29-40	40-50	21-29	27-38	38-47
Suscriptor seguros	23-29	29-33	33-38	21-27	27-31	31-36
Tramitador siniestros	25-31	31-36	36-44	23-29	29-34	34-41

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Banca - Operaciones</b>						
Analista financiero	31-39	39-53	53-84	30-38	38-52	52-82
Gestor back office	26-39	39-47	47-53	25-38	38-46	46-52
Gestor cobros	25-33	33-35	35-40	24-32	32-34	34-39
Gestor comercial	29-36	33-45	45-60	28-35	32-44	44-59
<b>Banca - Real Estate</b>						
Asset manager	29-40	40-50	50-70	28-39	39-49	49-68
<b>Banca Comercial</b>	-	-	-	-	-	-
Director	37-46	46-60	60-75	36-45	45-59	59-73
Director oficina	37-46	46-60	60-75	36-45	45-59	59-73
Gestor comercial	29-36	33-45	45-60	28-35	32-44	44-59
<b>Banca de inversión</b>						
Analista financiero	31-43	42-55	53-90	30-42	41-54	52-88
Analista inversiones	31-43	42-55	53-90	30-42	41-54	52-88
Director comercial	42-53	53-80	80-100	41-52	52-78	78-98
<b>Consultoría</b>						
Auditor	28-41	41-60	60-99	27-40	40-59	59-97
Consultor	28-41	41-60	60-99	27-40	40-59	59-97
<b>Seguros</b>						
Actuario	28-42	42-58	58-74	27-41	41-57	57-72
Director comercial	37-46	46-65	65-75	36-45	45-63	63-73
Gestor comercial	25-34	32-44	44-55	24-33	31-43	43-54
Suscriptor seguros	25-32	32-36	36-42	24-31	31-35	35-41
Tramitador siniestros	27-34	34-40	40-48	26-33	33-39	39-47

# Sector tax & legal.

El sector de Tax & Legal es un sector de servicios cualificados que ha mantenido estable su nivel de empleo a lo largo de 2025.

- El sector está integrado fundamentalmente por el código 69 de la CNAE y da empleo a 384 mil personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 1,7% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un decrecimiento de 3.600 empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 53 mil contratos (de los que 38 mil fueron de carácter indefinido y 15 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,46% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Tax & Legal reflejan las bandas salariales para 4 posiciones clave del mismo, clasificadas una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Tax &amp; legal.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	28-40	40-56	56-81	28-40	40-56	56-81
Compliance officer	27-42	42-60	60-100	27-42	42-60	60-100
Director asesoría jurídica	35-46	46-60	60-90	35-46	46-60	60-90
Tax manager	35-46	46-60	60-90	35-46	46-60	60-90

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	25-36	36-50	50-72	26-37	37-51	51-74
Compliance officer	24-38	38-54	54-90	24-39	39-55	55-92
Director asesoría jurídica	31-41	41-54	54-81	32-42	42-55	55-83
Tax manager	31-41	41-54	54-81	32-42	42-55	55-83

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	25-36	36-51	50-73	24-34	34-48	48-69
Compliance officer	24-38	38-54	54-91	23-36	36-51	51-86
Director asesoría jurídica	32-42	42-54	54-82	30-39	39-51	51-77
Tax manager	32-42	42-54	54-82	30-39	39-51	51-77

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Abogado	28-40	40-56	56-81	27-39	39-55	54-79
Compliance officer	27-42	42-60	60-100	26-41	41-59	59-98
Director asesoría jurídica	35-46	46-60	60-90	34-45	45-59	59-88
Tax manager	35-46	46-60	60-90	34-45	45-59	59-88

# Sector digital y e-commerce.

El sector de Digital & Ecommerce es pequeño en términos relativos, ha crecido en los últimos años, tanto como sector independiente como –para el caso de varias de las posiciones contempladas- con carácter más transversal.

- El grueso del sector queda clasificado dentro de los códigos 61-63, 582 y 479 de la CNAE y da empleo en España a más de 757 mil personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 3,4% del total de trabajadores en España y se ha mantenido estable durante el último año.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 118 mil contratos (de los que 94 mil fueron de carácter indefinido y 24 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Digital y Ecommerce reflejan las bandas salariales para 15 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis categorías: Comercial, Comunicación, Diseño, Ecommerce, Marketing y Proyectos. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Digital & e-commerce.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	30-41	37-49	42-58	30-41	37-49	42-58
Director comercial	41-53	47-74	74-104	41-53	47-74	74-104
<b>Comunicación</b>						
Community manager	27-32	32-37	37-42	27-32	32-37	37-42
Director marketing	41-51	50-66	58-84	41-51	50-66	58-84
<b>Diseño</b>						
Creative director	26-36	36-46	46-66	26-36	36-46	46-66
Diseñador	24-30	30-41	37-58	24-30	30-41	37-58
Diseñador web	28-35	35-42	37-58	28-35	35-42	37-58
Técnico marketing	25-37	37-41	32-47	25-37	37-41	32-47
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	41-47	47-58	58-68	41-47	47-58	58-68
Técnico marketing	30-37	37-41	41-47	30-37	37-41	41-47
<b>Marketing</b>						
Director marketing	42-58	58-68	68-104	42-58	58-68	68-104
Product manager	27-37	37-63	63-74	27-37	37-63	63-74
Product owner	27-37	37-55	55-68	27-37	37-55	55-68
Técnico marketing	29-37	37-42	42-53	29-37	37-42	42-53
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	37-47	47-53	53-84	37-47	47-53	53-84

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	27-37	33-44	38-52	28-38	34-45	39-53
Director comercial	37-48	42-66	66-93	38-49	43-68	68-96
<b>Comunicación</b>						
Community manager	24-28	28-33	33-38	24-29	29-34	34-39
Director marketing	37-46	45-59	52-75	38-47	46-61	54-77
<b>Diseño</b>						
Creative director	23-32	32-41	41-60	23-33	33-42	42-61
Diseñador	21-27	27-37	33-52	22-27	28-38	34-54
Diseñador web	25-31	31-38	33-52	26-32	32-39	34-54
Técnico marketing	22-33	33-37	28-42	23-34	34-38	29-43
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	37-42	42-52	52-61	38-43	43-54	54-63
Técnico marketing	27-33	33-37	37-42	27-34	34-38	38-43
<b>Marketing</b>						
Director marketing	38-52	52-61	61-93	39-54	54-63	63-96
Product manager	24-33	33-57	57-66	24-34	34-58	58-68
Product owner	24-33	33-49	49-61	24-34	34-51	51-63
Técnico marketing	26-33	33-38	38-48	26-34	34-39	39-49
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	33-42	42-48	48-75	34-43	43-49	49-77

## Digital &amp; e-commerce.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	27-37	34-44	38-53	26-35	32-42	36-50
Director comercial	37-48	43-67	67-95	35-46	40-63	63-89
<b>Comunicación</b>						
Community manager	24-29	29-33	33-38	23-27	27-32	32-36
Director marketing	37-46	45-60	53-76	35-44	43-57	50-72
<b>Diseño</b>						
Creative director	23-32	32-42	42-60	22-31	31-39	39-57
Diseñador	21-27	27-37	33-53	20-25	26-35	32-50
Diseñador web	25-32	32-38	33-53	24-30	30-36	32-50
Técnico marketing	22-33	33-37	29-43	21-32	32-35	27-40
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	37-43	43-53	53-62	35-40	40-50	50-59
Técnico marketing	27-33	33-37	37-43	25-32	32-35	35-40
<b>Marketing</b>						
Director marketing	38-53	53-62	62-95	36-50	50-59	59-89
Product manager	24-33	33-58	58-67	23-32	32-54	54-63
Product owner	24-33	34-50	50-62	23-32	32-47	47-58
Técnico marketing	26-33	33-38	38-48	25-32	32-36	36-46
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	33-43	43-48	48-76	32-40	40-46	46-72

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comercial</b>						
Account manager	30-41	37-49	42-58	29-40	36-48	41-57
Director comercial	41-53	47-74	74-104	40-52	46-72	72-102
<b>Comunicación</b>						
Community manager	27-32	32-37	37-42	26-31	31-36	36-41
Director marketing	41-51	50-66	58-84	40-50	49-64	57-82
<b>Diseño</b>						
Creative director	26-36	36-46	46-67	25-35	35-45	45-65
Diseñador	24-30	30-41	37-58	23-29	29-40	36-57
Diseñador web	28-35	35-42	37-58	27-34	34-41	36-57
Técnico marketing	25-37	37-41	32-47	24-36	36-40	31-46
<b>eCommerce</b>						
eCommerce manager	41-47	47-58	58-69	40-46	46-57	57-67
Técnico marketing	30-37	37-41	41-47	29-36	36-40	40-46
<b>Marketing</b>						
Director marketing	42-58	58-69	69-104	41-57	57-67	67-102
Product manager	27-37	37-63	63-74	26-36	36-62	62-72
Product owner	27-37	37-55	55-68	26-36	36-54	54-66
Técnico marketing	29-37	37-42	42-53	28-36	36-41	41-52
<b>Proyectos</b>						
Jefe proyecto	37-47	47-53	53-84	36-46	46-52	52-82

# Sector educación.

El sector de Educación es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con el código 85 de la CNAE y da empleo en España a 1,43 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2025.
- En el sector de Educación trabaja el 6,4% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 8 mil empleos (un crecimiento de un 0,6%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 410 mil contratos (de los que 153 mil fueron de carácter indefinido y 258 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 3,5% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Educación reflejan las bandas salariales para 8 posiciones clave del mismo, clasificadas en una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Educación.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	30-34	32-38	36-50	30-34	32-38	36-50
Asesor académico	24-32	28-36	34-50	24-32	28-36	34-50
Coordinador académico	30-42	34-50	38-60	30-42	34-50	38-60
Director centro	35-50	45-60	50-80	35-50	45-60	50-80
Formador	24-36	28-40	32-44	24-36	28-40	32-44
Jefe estudios	32-38	34-40	38-50	32-38	34-40	38-50
Profesor	28-34	32-38	35-50	28-34	32-38	35-50
Técnico educación	24-32	28-36	32-40	24-32	28-36	32-40

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	27-30	29-34	32-45	28-31	29-35	33-46
Asesor académico	22-29	25-32	30-45	22-29	26-33	31-46
Coordinador académico	27-38	30-45	34-54	28-39	31-46	35-55
Director centro	31-45	40-54	45-72	32-46	41-55	46-74
Formador	22-32	25-36	29-39	22-33	26-37	29-40
Jefe estudios	29-34	30-36	34-45	29-35	31-37	35-46
Profesor	25-30	29-34	31-45	26-31	29-35	32-46
Técnico educación	22-29	25-32	29-36	22-29	26-33	29-37

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	27-31	29-35	33-45	26-29	27-33	31-43
Asesor académico	22-29	25-33	31-45	21-27	24-31	29-43
Coordinador académico	27-38	31-45	35-54	26-36	29-43	33-51
Director centro	32-45	41-54	45-73	30-43	39-51	43-69
Formador	22-33	25-36	29-40	21-31	24-34	27-38
Jefe estudios	29-35	31-36	35-45	27-33	29-34	33-43
Profesor	25-31	29-35	32-45	24-29	27-33	30-43
Técnico educación	22-29	25-33	29-36	21-27	24-31	27-34

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Alumni relations manager	30-34	32-38	36-50	29-33	31-37	35-49
Asesor académico	24-32	28-36	34-50	23-31	27-35	33-49
Coordinador académico	30-42	34-50	38-60	29-41	33-49	37-59
Director centro	35-50	45-60	50-80	34-49	44-59	49-78
Formador	24-36	28-40	32-44	23-35	27-39	31-43
Jefe estudios	32-38	34-40	38-50	31-37	33-39	37-49
Profesor	28-34	32-38	35-50	27-33	31-37	34-49
Técnico educación	24-32	28-36	32-40	23-31	27-35	31-39

# Sector salud.

El sector de Salud es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con los códigos 86 a 88 de la CNAE y da empleo en España a más de 2,15 millones de personas en España, según la EPA del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 9,6% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 49 mil empleos (un crecimiento de un 2,3%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 874 mil contratos (de los que 180 mil fueron de carácter indefinido y 694 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 7,5% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Salud reflejan las bandas salariales para 20 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos categorías: Sanidad y Actividades Sociosanitarias. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Salud.

Sanidad	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Auxiliar enfermería	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Celador	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Comercial	24-30	28-34	32-42	24-30	28-34	32-42
Coordinador enfermería	40-50	45-55	50-65	40-50	45-55	50-65
Coordinador servicio	65-85	75-100	85-120	65-85	75-100	85-120
Director hospital	70-100	80-120	100-150	70-100	80-120	100-150
Director médico	65-100	75-120	85-150	65-100	75-120	85-150
Enfermera	32-36	36-44	40-60	32-36	36-44	40-60
Fisioterapeuta	26-32	30-40	35-50	26-32	30-40	35-50
Médico	40-55	45-60	50-65	40-55	45-60	50-65
Nutricionista	21-26	24-32	28-38	21-26	24-32	28-38
Odontólogo	40-55	50-60	55-65	40-55	50-60	55-65
Protesista	25-32	30-40	38-50	25-32	30-40	38-50
Psicólogo	26-32	30-40	38-60	26-32	30-40	38-60
Técnico sanidad	18-21	19-25	24-30	18-21	19-25	24-30
<b>Sociosanitario</b>						
Consultor	22-27	27-34	34-42	22-27	27-34	34-42
Coordinador servicio	37-42	39-45	42-50	37-42	39-45	42-50
Director centro	40-50	45-55	50-60	40-50	45-55	50-60
Técnico servicios sociales	22-27	24-32	28-36	22-27	24-32	28-36
Trabajador social	22-27	24-32	28-36	22-27	24-32	28-36

Sanidad	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Auxiliar enfermería	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Celador	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Comercial	22-27	25-30	29-38	22-28	26-31	29-39
Coordinador enfermería	36-45	40-49	45-58	37-46	41-51	46-60
Coordinador servicio	58-76	67-90	76-108	60-78	69-92	78-110
Director hospital	63-90	72-108	90-134	64-92	74-110	92-138
Director médico	58-90	67-108	76-134	60-92	69-110	78-138
Enfermera	29-32	32-39	36-54	29-33	33-40	37-55
Fisioterapeuta	23-29	27-36	31-45	24-29	28-37	32-46
Médico	36-49	40-54	45-58	37-51	41-55	46-60
Nutricionista	17-20	18-24	23-28	19-24	22-29	26-35
Odontólogo	36-49	45-54	49-58	37-51	46-55	51-60
Protesista	22-29	27-36	34-45	23-29	28-37	35-46
Psicólogo	23-29	27-36	34-54	24-29	28-37	35-55
Técnico sanidad	17-20	18-24	23-28	17-19	17-23	22-28
<b>Sociosanitario</b>						
Consultor	20-24	24-30	30-38	20-25	25-31	31-39
Coordinador servicio	33-38	35-40	38-45	34-39	36-41	39-46
Director centro	36-45	40-49	45-54	37-46	41-51	46-55
Técnico servicios sociales	20-24	22-29	25-32	20-25	22-29	26-33
Trabajador social	20-24	22-29	25-32	20-25	22-29	26-33

## Salud.

Sanidad	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Auxiliar enfermería	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Celador	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Comercial	22-27	25-31	29-38	21-26	24-29	27-36
Coordinador enfermería	36-45	41-50	45-59	34-43	39-47	43-56
Coordinador servicio	59-77	68-91	77-109	56-73	64-86	73-103
Director hospital	64-91	73-109	91-136	60-86	69-103	86-129
Director médico	59-91	68-109	77-136	56-86	64-103	73-129
Enfermera	29-33	33-40	36-54	27-31	31-38	34-51
Fisioterapeuta	24-29	27-36	32-45	22-27	26-34	30-43
Médico	36-50	41-54	45-59	34-47	39-51	43-56
Nutricionista	17-20	18-24	23-28	17-20	18-24	23-28
Odontólogo	36-50	45-54	50-59	34-47	43-51	47-56
Protesista	23-29	27-36	35-45	21-27	26-34	33-43
Psicólogo	24-29	27-36	35-54	22-27	26-34	33-51
Técnico sanidad	17-20	18-24	23-28	17-20	18-24	23-28
<b>Sociosanitario</b>						
Consultor	20-25	25-31	31-38	19-23	23-29	29-36
Coordinador servicio	34-38	35-41	38-45	32-36	33-39	36-43
Director centro	36-45	41-50	45-54	34-43	39-47	43-51
Técnico servicios sociales	20-25	22-29	25-33	19-23	21-27	24-31
Trabajador social	20-25	22-29	25-33	19-23	21-27	24-31

Sanidad	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Auxiliar enfermería	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Celador	17-18	18-21	20-24	17-18	18-21	20-24
Comercial	24-30	28-34	32-42	23-29	27-33	31-41
Coordinador enfermería	40-50	45-55	50-65	39-49	44-54	49-63
Coordinador servicio	65-85	75-100	85-120	63-83	73-98	83-117
Director hospital	70-100	80-120	100-150	68-98	78-117	98-146
Director médico	65-100	75-120	85-150	63-98	73-117	83-146
Enfermera	32-36	36-44	40-60	31-35	35-43	39-59
Fisioterapeuta	26-32	30-40	35-50	25-31	29-39	34-49
Médico	40-55	45-60	50-65	39-54	44-59	49-63
Nutricionista	21-26	24-32	28-38	20-25	23-31	27-37
Odontólogo	40-55	50-60	55-65	39-54	49-59	54-63
Protesista	25-32	30-40	38-50	24-31	29-39	37-49
Psicólogo	26-32	30-40	38-60	25-31	29-39	37-59
Técnico sanidad	18-21	19-25	24-30	18-20	19-24	23-29
<b>Sociosanitario</b>						
Consultor	22-27	27-34	34-42	21-26	26-33	33-41
Coordinador servicio	37-42	39-45	42-50	36-41	38-44	41-49
Director centro	40-50	45-55	50-60	39-49	44-54	49-59
Técnico servicios sociales	22-27	24-32	28-36	21-26	23-31	27-35
Trabajador social	22-27	24-32	28-36	21-26	23-31	27-35

# Sector life sciences.

El sector de Life Sciences es relativamente pequeño en términos de número de ocupados, pero es uno de los sectores con perfiles profesionales de más alta cualificación en España y está siendo capaz de crear empleo en los últimos años, una clara señal de su potencial de crecimiento.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 21, 325 y 721 de la CNAE y da empleo a unas 215.300 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una disminución de 25 mil empleos.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 22 mil contratos (de los que 6 mil fueron de carácter indefinido y 16 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,2% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Life Sciences reflejan las bandas salariales para 68 posiciones clave del mismo, clasificadas en catorce secciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Life sciences.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Medical Device - Calidad</b>						
Director técnico	45-70	50-80	60-120	45-70	50-80	60-120
Responsable garantía calidad	45-70	50-80	60-90	45-70	50-80	60-90
Técnico calidad	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
<b>Medical Device - Comercial y Marketing</b>						
Brand manager	45-60	50-65	55-80	45-60	50-65	55-80
Business unit manager	85-100	90-120	100-150	85-100	90-120	100-150
Controller	32-46	39-56	42-68	32-46	39-56	42-68
Delegado comercial	30-55	35-60	40-70	30-55	35-60	40-70
Director comercial	60-100	80-120	90-150	60-100	80-120	90-150
Director marketing	50-80	60-90	65-150	50-80	60-90	65-150
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	45-60	50-70	55-80
Responsable comercial	50-70	55-75	70-90	50-70	55-75	70-90
<b>Medical Device - Compras</b>						
Responsable compras	50-80	60-90	65-120	50-80	60-90	65-120
Técnico de compras	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
<b>Medical Device - Medico</b>						
Clinical trial	30-40	32-45	35-50	30-40	32-45	35-50
Director médico	70-100	80-120	90-180	70-100	80-120	90-180
Medical scientist	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Responsable técnico	45-70	50-80	60-90	45-70	50-80	60-90
Técnico registros	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Medical Device - Patentes</b>						
Responsable patentes	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Técnico patentes	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
<b>Medical Device - Producción</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Técnico I+D	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico validaciones	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
<b>Medical Device - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable farmacoconomía	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Técnico farmacoconomía	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
<b>Pharma y Biotech - Calidad</b>						
Analista laboratorio	27-35	32-40	35-45	27-35	32-40	35-45
Director técnico	45-70	50-80	60-120	45-70	50-80	60-120
Responsable garantía calidad	45-70	50-80	60-90	45-70	50-80	60-90
Técnico calidad	28-38	35-45	40-50	28-38	35-45	40-50
Técnico validaciones	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
<b>Pharma y Biotech - Comercial y Marketing</b>						
Business development manager	36-60	42-70	48-85	36-60	42-70	48-85
Business unit manager	85-100	90-120	100-150	85-100	90-120	100-150
Controller	32-46	39-56	42-68	32-46	39-56	42-68
Delegado comercial	30-55	35-60	40-70	30-55	35-60	40-70
Director comercial	60-100	80-120	90-150	60-100	80-120	90-150
Director marketing	50-80	60-90	65-150	50-80	60-90	65-150
Jefe ventas	50-70	55-75	70-90	50-70	55-75	70-90
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	45-60	50-70	55-80
Product manager	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80
Responsable comercial	50-70	55-75	70-90	50-70	55-75	70-90
Sales force effectiveness	40-60	50-80	60-120	40-60	50-80	60-120
<b>Pharma y Biotech - Compras</b>						
Responsable compras	50-80	60-90	65-120	50-80	60-90	65-120
Técnico compras	30-45	40-60	45-80	30-45	40-60	45-80

## Life sciences.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Pharma y Biotech - Medico</b>						
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Director médico	70-100	80-120	90-180	70-100	80-120	90-180
Farmacéutico	35-42	37-45	39-48	35-42	37-45	39-48
Jefe proyecto	35-50	45-70	50-90	35-50	45-70	50-90
Medical scientific liaison (MSL)	45-65	55-75	65-100	45-65	55-75	65-100
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	40-55	45-60	50-80
Responsable registros / regulatory affairs	40-55	50-70	60-90	40-55	50-70	60-90
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico registros	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
<b>Pharma y Biotech - Patentes</b>						
Responsable patentes	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Técnico patentes	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
<b>Pharma y Biotech - Producción</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	45-70	55-90	65-150
Responsable validaciones	45-70	50-80	60-90	45-70	50-80	60-90
Técnico I+D	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Técnico market research	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	35-50	45-60	50-65
Veterinario	30-40	35-45	40-48	30-40	35-45	40-48
<b>Pharma y Biotech - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Responsable farmacoeconomía	45-60	60-75	70-120	45-60	60-75	70-120
Técnico farmacoeconomía	30-45	40-55	45-75	30-45	40-55	45-75
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	35-50	40-55	45-70

## Life sciences.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Medical Device - Calidad</b>						
Director técnico	40-63	45-72	54-108	41-64	46-74	55-110
Responsable garantía calidad	40-63	45-72	54-81	41-64	46-74	55-83
Técnico calidad	25-34	31-40	36-45	26-35	32-41	37-46
<b>Medical Device - Comercial y Marketing</b>						
Brand manager	40-54	45-58	49-72	41-55	46-60	51-74
Business unit manager	76-90	81-108	90-134	78-92	83-110	92-138
Controller	29-41	35-50	38-61	29-42	36-51	39-63
Delegado comercial	27-49	31-54	36-63	28-51	32-55	37-64
Director comercial	54-90	72-108	81-134	55-92	74-110	83-138
Director marketing	45-72	54-81	58-134	46-74	55-83	60-138
Key account manager (KAM)	40-54	45-63	49-72	41-55	46-64	51-74
Responsable comercial	45-63	49-67	63-81	46-64	51-69	64-83
<b>Medical Device - Compras</b>						
Responsable compras	45-72	54-81	58-108	46-74	55-83	60-110
Técnico de compras	27-40	36-54	40-72	28-41	37-55	41-74
<b>Medical Device - Medico</b>						
Clinical trial	27-36	29-40	31-45	28-37	29-41	32-46
Director médico	63-90	72-108	81-161	64-92	74-110	83-165
Medical scientist	40-58	49-67	58-90	41-60	51-69	60-92
Responsable técnico	40-63	45-72	54-81	41-64	46-74	55-83
Técnico registros	27-40	36-49	40-67	28-41	37-51	41-69
<b>Medical Device - Patentes</b>						
Responsable patentes	40-63	49-81	58-134	41-64	51-83	60-138
Técnico patentes	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
<b>Medical Device - Producción</b>						
Responsable I+D	40-63	49-81	58-134	41-64	51-83	60-138
Técnico I+D	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
Técnico transferencia tecnológica	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
Técnico validaciones	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
<b>Medical Device - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	40-54	54-67	63-108	41-55	55-69	64-110
Responsable farmacoconomía	40-54	54-67	63-108	41-55	55-69	64-110
Técnico farmacoconomía	27-40	36-49	40-67	28-41	37-51	41-69
Técnico market access	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
<b>Pharma y Biotech - Calidad</b>						
Analista laboratorio	24-31	29-36	31-40	25-32	29-37	32-41
Director técnico	40-63	45-72	54-108	41-64	46-74	55-110
Responsable garantía calidad	40-63	45-72	54-81	41-64	46-74	55-83
Técnico calidad	25-34	31-40	36-45	26-35	32-41	37-46
Técnico validaciones	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
<b>Pharma y Biotech - Comercial y Marketing</b>						
Business development manager	32-54	38-63	43-76	33-55	39-64	44-78
Business unit manager	76-90	81-108	90-134	78-92	83-110	92-138
Controller	29-41	35-50	38-61	29-42	36-51	39-63
Delegado comercial	27-49	31-54	36-63	28-51	32-55	37-64
Director comercial	54-90	72-108	81-134	55-92	74-110	83-138
Director marketing	45-72	54-81	58-134	46-74	55-83	60-138
Jefe ventas	45-63	49-67	63-81	46-64	51-69	64-83
Key account manager (KAM)	40-54	45-63	49-72	41-55	46-64	51-74
Product manager	27-40	36-54	40-72	28-41	37-55	41-74
Responsable comercial	45-63	49-67	63-81	46-64	51-69	64-83
Sales force effectiveness	36-54	45-72	54-108	37-55	46-74	55-110
<b>Pharma y Biotech - Compras</b>						
Responsable compras	45-72	54-81	58-108	46-74	55-83	60-110
Técnico compras	27-40	36-54	40-72	28-41	37-55	41-74

## Life sciences.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Pharma y Biotech - Medico</b>						
Clinical research associate (CRA)	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
Director médico	63-90	72-108	81-161	64-92	74-110	83-165
Farmacéutico	31-38	33-40	35-43	32-39	34-41	36-44
Jefe proyecto	31-45	40-63	45-81	32-46	41-64	46-83
Medical scientific liaison (MSL)	40-58	49-67	58-90	41-60	51-69	60-92
Responsable farmacovigilancia	36-49	40-54	45-72	37-51	41-55	46-74
Responsable registros / regulatory affairs	36-49	45-63	54-81	37-51	46-64	55-83
Técnico farmacovigilancia	27-40	36-49	40-67	28-41	37-51	41-69
Técnico registros	27-40	36-49	40-67	28-41	37-51	41-69
<b>Pharma y Biotech - Patentes</b>						
Responsable patentes	40-63	49-81	58-134	41-64	51-83	60-138
Técnico patentes	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
<b>Pharma y Biotech - Producción</b>						
Responsable I+D	40-63	49-81	58-134	41-64	51-83	60-138
Responsable validaciones	40-63	45-72	54-81	41-64	46-74	55-83
Técnico I+D	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
Técnico market access	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
Técnico market research	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64
Técnico transferencia tecnológica	31-45	40-54	45-58	32-46	41-55	46-60
Veterinario	27-36	31-40	36-43	28-37	32-41	37-44
<b>Pharma y Biotech - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	40-54	54-67	63-108	41-55	55-69	64-110
Responsable farmacoeconomía	40-54	54-67	63-108	41-55	55-69	64-110
Técnico farmacoeconomía	27-40	36-49	40-67	28-41	37-51	41-69
Técnico market access	31-45	36-49	40-63	32-46	37-51	41-64

## Life sciences.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Medical Device - Calidad</b>						
Director técnico	41-64	45-73	54-109	39-60	43-69	51-103
Responsable garantía calidad	41-64	45-73	54-82	39-60	43-69	51-77
Técnico calidad	25-35	32-41	36-45	24-33	30-39	34-43
<b>Medical Device - Comercial y Marketing</b>						
Brand manager	41-54	45-59	50-73	39-51	43-56	47-69
Business unit manager	77-91	82-109	91-136	73-86	77-103	86-129
Controller	29-42	35-51	38-62	27-39	33-48	36-58
Delegado comercial	27-50	32-54	36-64	26-47	30-51	34-60
Director comercial	54-91	73-109	82-136	51-86	69-103	77-129
Director marketing	45-73	54-82	59-136	43-69	51-77	56-129
Key account manager (KAM)	41-54	45-64	50-73	39-51	43-60	47-69
Responsable comercial	45-64	50-68	64-82	43-60	47-64	60-77
<b>Medical Device - Compras</b>						
Responsable compras	45-73	54-82	59-109	43-69	51-77	56-103
Técnico de compras	27-41	36-54	41-73	26-39	34-51	39-69
<b>Medical Device - Medico</b>						
Clinical trial	27-36	29-41	32-45	26-34	27-39	30-43
Director médico	64-91	73-109	82-163	60-86	69-103	77-154
Medical scientist	41-59	50-68	59-91	39-56	47-64	56-86
Responsable técnico	41-64	45-73	54-82	39-60	43-69	51-77
Técnico registros	27-41	36-50	41-68	26-39	34-47	39-64
<b>Medical Device - Patentes</b>						
Responsable patentes	41-64	50-82	59-136	39-60	47-77	56-129
Técnico patentes	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
<b>Medical Device - Producción</b>						
Responsable I+D	41-64	50-82	59-136	39-60	47-77	56-129
Técnico I+D	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
Técnico transferencia tecnológica	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
Técnico validaciones	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
<b>Medical Device - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	41-54	54-68	64-109	39-51	51-64	60-103
Responsable farmacoconomía	41-54	54-68	64-109	39-51	51-64	60-103
Técnico farmacoconomía	27-41	36-50	41-68	26-39	34-47	39-64
Técnico market access	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
<b>Pharma y Biotech - Calidad</b>						
Analista laboratorio	25-32	29-36	32-41	23-30	27-34	30-39
Director técnico	41-64	45-73	54-109	39-60	43-69	51-103
Responsable garantía calidad	41-64	45-73	54-82	39-60	43-69	51-77
Técnico calidad	25-35	32-41	36-45	24-33	30-39	34-43
Técnico validaciones	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
<b>Pharma y Biotech - Comercial y Marketing</b>						
Business development manager	33-54	38-64	44-77	31-51	36-60	41-73
Business unit manager	77-91	82-109	91-136	73-86	77-103	86-129
Controller	29-42	35-51	38-62	27-39	33-48	36-58
Delegado comercial	27-50	32-54	36-64	26-47	30-51	34-60
Director comercial	54-91	73-109	82-136	51-86	69-103	77-129
Director marketing	45-73	54-82	59-136	43-69	51-77	56-129
Jefe ventas	45-64	50-68	64-82	43-60	47-64	60-77
Key account manager (KAM)	41-54	45-64	50-73	39-51	43-60	47-69
Product manager	27-41	36-54	41-73	26-39	34-51	39-69
Responsable comercial	45-64	50-68	64-82	43-60	47-64	60-77
Sales force effectiveness	36-54	45-73	54-109	34-51	43-69	51-103
<b>Pharma y Biotech - Compras</b>						
Responsable compras	45-73	54-82	59-109	43-69	51-77	56-103
Técnico compras	27-41	36-54	41-73	26-39	34-51	39-69

## Life sciences.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Pharma y Biotech - Medico</b>						
Clinical research associate (CRA)	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
Director médico	64-91	73-109	82-163	60-86	69-103	77-154
Farmacéutico	32-38	34-41	35-44	30-36	32-39	33-41
Jefe proyecto	32-45	41-64	45-82	30-43	39-60	43-77
Medical scientific liaison (MSL)	41-59	50-68	59-91	39-56	47-64	56-86
Responsable farmacovigilancia	36-50	41-54	45-73	34-47	39-51	43-69
Responsable registros / regulatory affairs	36-50	45-64	54-82	34-47	43-60	51-77
Técnico farmacovigilancia	27-41	36-50	41-68	26-39	34-47	39-64
Técnico registros	27-41	36-50	41-68	26-39	34-47	39-64
<b>Pharma y Biotech - Patentes</b>						
Responsable patentes	41-64	50-82	59-136	39-60	47-77	56-129
Técnico patentes	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
<b>Pharma y Biotech - Producción</b>						
Responsable I+D	41-64	50-82	59-136	39-60	47-77	56-129
Responsable validaciones	41-64	45-73	54-82	39-60	43-69	51-77
Técnico I+D	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
Técnico market access	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
Técnico market research	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60
Técnico transferencia tecnológica	32-45	41-54	45-59	30-43	39-51	43-56
Veterinario	27-36	32-41	36-44	26-34	30-39	34-41
<b>Pharma y Biotech - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	41-54	54-68	64-109	39-51	51-64	60-103
Responsable farmacoeconomía	41-54	54-68	64-109	39-51	51-64	60-103
Técnico farmacoeconomía	27-41	36-50	41-68	26-39	34-47	39-64
Técnico market access	32-45	36-50	41-64	30-43	34-47	39-60

## Life sciences.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Medical Device - Calidad</b>						
Director técnico	45-70	50-80	60-120	44-68	49-78	59-117
Responsable garantía calidad	45-70	50-80	60-90	44-68	49-78	59-88
Técnico calidad	28-38	35-45	40-50	27-37	34-44	39-49
<b>Medical Device - Comercial y Marketing</b>						
Brand manager	45-60	50-65	55-80	44-59	49-63	54-78
Business unit manager	85-100	90-120	100-150	83-98	88-117	98-146
Controller	32-46	39-56	42-68	31-45	38-55	41-66
Delegado comercial	30-55	35-60	40-70	29-54	34-59	39-68
Director comercial	60-100	80-120	90-150	59-98	78-117	88-146
Director marketing	50-80	60-90	65-150	49-78	59-88	63-146
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	44-59	49-68	54-78
Responsable comercial	50-70	55-75	70-90	49-68	54-73	68-88
<b>Medical Device - Compras</b>						
Responsable compras	50-80	60-90	65-120	49-78	59-88	63-117
Técnico de compras	30-45	40-60	45-80	29-44	39-59	44-78
<b>Medical Device - Medico</b>						
Clinical trial	30-40	32-45	35-50	29-39	31-44	34-49
Director médico	70-100	80-120	90-180	68-98	78-117	88-176
Medical scientist	45-65	55-75	65-100	44-63	54-73	63-98
Responsable técnico	45-70	50-80	60-90	44-68	49-78	59-88
Técnico registros	30-45	40-55	45-75	29-44	39-54	44-73
<b>Medical Device - Patentes</b>						
Responsable patentes	45-70	55-90	65-150	44-68	54-88	63-146
Técnico patentes	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
<b>Medical Device - Producción</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	44-68	54-88	63-146
Técnico I+D	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
Técnico validaciones	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
<b>Medical Device - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	45-60	60-75	70-120	44-59	59-73	68-117
Responsable farmacoconomía	45-60	60-75	70-120	44-59	59-73	68-117
Técnico farmacoconomía	30-45	40-55	45-75	29-44	39-54	44-73
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
<b>Pharma y Biotech - Calidad</b>						
Analista laboratorio	27-35	32-40	35-45	26-34	31-39	34-44
Director técnico	45-70	50-80	60-120	44-68	49-78	59-117
Responsable garantía calidad	45-70	50-80	60-90	44-68	49-78	59-88
Técnico calidad	28-38	35-45	40-50	27-37	34-44	39-49
Técnico validaciones	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
<b>Pharma y Biotech - Comercial y Marketing</b>						
Business development manager	36-60	42-70	48-85	35-59	41-68	47-83
Business unit manager	85-100	90-120	100-150	83-98	88-117	98-146
Controller	32-46	39-56	42-68	31-45	38-55	41-66
Delegado comercial	30-55	35-60	40-70	29-54	34-59	39-68
Director comercial	60-100	80-120	90-150	59-98	78-117	88-146
Director marketing	50-80	60-90	65-150	49-78	59-88	63-146
Jefe ventas	50-70	55-75	70-90	49-68	54-73	68-88
Key account manager (KAM)	45-60	50-70	55-80	44-59	49-68	54-78
Product manager	30-45	40-60	45-80	29-44	39-59	44-78
Responsable comercial	50-70	55-75	70-90	49-68	54-73	68-88
Sales force effectiveness	40-60	50-80	60-120	39-59	49-78	59-117
<b>Pharma y Biotech - Compras</b>						
Responsable compras	50-80	60-90	65-120	49-78	59-88	63-117
Técnico compras	30-45	40-60	45-80	29-44	39-59	44-78

## Life sciences.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Pharma y Biotech - Medico</b>						
Clinical research associate (CRA)	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
Director médico	70-100	80-120	90-180	68-98	78-117	88-176
Farmacéutico	35-42	37-45	39-48	34-41	36-44	38-47
Jefe proyecto	35-50	45-70	50-90	34-49	44-68	49-88
Medical scientific liaison (MSL)	45-65	55-75	65-100	44-63	54-73	63-98
Responsable farmacovigilancia	40-55	45-60	50-80	39-54	44-59	49-78
Responsable registros / regulatory affairs	40-55	50-70	60-90	39-54	49-68	59-88
Técnico farmacovigilancia	30-45	40-55	45-75	29-44	39-54	44-73
Técnico registros	30-45	40-55	45-75	29-44	39-54	44-73
<b>Pharma y Biotech - Patentes</b>						
Responsable patentes	45-70	55-90	65-150	44-68	54-88	63-146
Técnico patentes	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
<b>Pharma y Biotech - Producción</b>						
Responsable I+D	45-70	55-90	65-150	44-68	54-88	63-146
Responsable validaciones	45-70	50-80	60-90	44-68	49-78	59-88
Técnico I+D	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
Técnico market research	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68
Técnico transferencia tecnológica	35-50	45-60	50-65	34-49	44-59	49-63
Veterinario	30-40	35-45	40-48	29-39	34-44	39-47
<b>Pharma y Biotech - R. Institucionales</b>						
Director relaciones institucionales	45-60	60-75	70-120	44-59	59-73	68-117
Responsable farmacoeconomía	45-60	60-75	70-120	44-59	59-73	68-117
Técnico farmacoeconomía	30-45	40-55	45-75	29-44	39-54	44-73
Técnico market access	35-50	40-55	45-70	34-49	39-54	44-68

# Sector ingeniería.

El sector de Ingeniería es un sector de servicios altamente cualificado y con elevado nivel de estabilidad en el empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 71 y 72 de la CNAE y da empleo en España a 380.300 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 1,7% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un decrecimiento de 34.200 empleos (-8,25%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 106 mil contratos (de los que 66 mil fueron de carácter indefinido y 44 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,9% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Ingeniería reflejan las bandas salariales para 49 posiciones clave del mismo, clasificadas en once secciones: Calidad y Medio Ambiente, Comercial, Compras, Construcción, I+D y laboratorio, Ingeniería y Oficina Técnica, Mantenimiento, Procesos, Producción, Proyectos y Real Estate. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Ingeniería.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Analista laboratorio	31-39	37-47	43-55	31-39	37-47	43-55
Director calidad	48-62	60-70	68-95	48-62	60-70	68-95
Ingeniero calidad	35-40	38-48	47-55	35-40	38-48	47-55
Técnico PRL	32-42	40-50	49-65	32-42	40-50	49-65
<b>Comercial</b>						
Director comercial	50-65	60-75	70-100	50-65	60-75	70-100
Ingeniero comercial	40-45	45-56	56-70	40-45	45-56	56-70
Ingeniero producto	32-38	36-48	45-60	32-38	36-48	45-60
Ingeniero técnico	30-45	43-50	48-60	30-45	43-50	48-60
Jefe ventas	39-49	46-59	53-80	39-49	46-59	53-80
Key account manager (KAM)	40-52	50-62	60-85	40-52	50-62	60-85
<b>Compras</b>						
Director compras	48-60	58-75	73-94	48-60	58-75	73-94
Ingeniero compras	38-42	40-48	46-58	38-42	40-48	46-58
Responsable compras	45-55	52-62	60-75	45-55	52-62	60-75
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	30-38	36-45	43-50	30-38	36-45	43-50
Delineante	27-33	32-38	36-42	27-33	32-38	36-42
Director construcción	50-65	60-75	70-105	50-65	60-75	70-105
Ingeniero construcción	32-42	40-48	46-50	32-42	40-48	46-50
Jefe obra	40-50	48-57	55-70	40-50	48-57	55-70
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	50-58	52-65	60-75	50-58	52-65	60-75
Ingeniero I+D	32-40	38-48	45-55	32-40	38-48	45-55
Responsable I+D	40-47	45-56	49-70	40-47	45-56	49-70
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	27-33	32-40	36-45	27-33	32-40	36-45
Delineante	27-32	30-36	35-40	27-32	30-36	35-40
Director técnico	45-52	50-62	60-87	45-52	50-62	60-87
Ingeniero calidad	33-38	36-46	45-53	33-38	36-46	45-53
Ingeniero diseño y cálculo	33-40	38-48	45-58	33-40	38-48	45-58
Ingeniero técnico	33-38	36-44	42-55	33-38	36-44	42-55
Responsable oficina técnica	45-55	50-58	56-75	45-55	50-58	56-75
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	33-46	42-55	50-75	33-46	42-55	50-75
Ingeniero mantenimiento	30-40	38-48	45-60	30-40	38-48	45-60
Ingeniero técnico	30-38	36-45	43-48	30-38	36-45	43-48
Jefe mantenimiento	38-48	46-55	53-70	38-48	46-55	53-70
Responsable técnico	38-48	46-56	53-66	38-48	46-56	53-66
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	32-40	38-48	46-62	32-40	38-48	46-62
Responsable técnico	42-50	48-58	55-78	42-50	48-58	55-78
<b>Producción</b>						
Demand planner	30-40	37-50	48-65	30-40	37-50	48-65
Director industrial	52-62	60-72	70-123	52-62	60-72	70-123
Director operaciones	50-60	58-70	68-100	50-60	58-70	68-100
Director producción	42-60	58-72	70-107	42-60	58-72	70-107
Ingeniero producción	30-40	39-49	48-55	30-40	39-49	48-55
Jefe planta	45-58	55-80	78-110	45-58	55-80	78-110
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	30-40	39-49	48-60	30-40	39-49	48-60
Jefe proyecto	39-49	46-66	56-92	39-49	46-66	56-92
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	45-55	48-60	58-90	45-55	48-60	58-90
Director operaciones	50-58	56-68	65-98	50-58	56-68	65-98
Gerente promociones	48-56	52-66	65-75	48-56	52-66	65-75
Gerente suelos	48-56	53-68	65-72	48-56	53-68	65-72
Gestor activos inmobiliarios	45-56	55-65	63-78	45-56	55-65	63-78
Responsable comercial	40-48	46-58	56-85	40-48	46-58	56-85

## Ingeniería.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Analista laboratorio	27-35	33-42	39-49	28-36	34-43	40-51
Director calidad	43-56	54-63	61-85	44-57	55-64	63-87
Ingeniero calidad	31-36	34-43	42-49	32-37	35-44	43-51
Técnico PRL	29-38	36-45	44-58	29-39	37-46	45-60
<b>Comercial</b>						
Director comercial	45-58	54-67	63-90	46-60	55-69	64-92
Ingeniero comercial	36-40	40-50	50-63	37-41	41-51	51-64
Ingeniero producto	29-34	32-43	40-54	29-35	33-44	41-55
Ingeniero técnico	27-40	39-45	43-54	28-41	40-46	44-55
Jefe ventas	35-44	41-53	48-71	36-45	42-54	49-73
Key account manager (KAM)	36-47	45-56	54-76	37-48	46-57	55-78
<b>Compras</b>						
Director compras	43-54	52-67	65-84	44-55	53-69	67-86
Ingeniero compras	34-38	36-43	41-52	35-39	37-44	42-53
Responsable compras	40-49	47-56	54-67	41-51	48-57	55-69
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	27-34	32-40	39-45	28-35	33-41	40-46
Delineante	24-30	29-34	32-38	25-30	29-35	33-39
Director construcción	45-58	54-67	63-94	46-60	55-69	64-97
Ingeniero construcción	29-38	36-43	41-45	29-39	37-44	42-46
Jefe obra	36-45	43-51	49-63	37-46	44-52	51-64
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	45-52	47-58	54-67	46-53	48-60	55-69
Ingeniero I+D	29-36	34-43	40-49	29-37	35-44	41-51
Responsable I+D	36-42	40-50	44-63	37-43	41-51	45-64
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	24-30	29-36	32-40	25-30	29-37	33-41
Delineante	24-29	27-32	31-36	25-29	28-33	32-37
Director técnico	40-47	45-56	54-78	41-48	46-57	55-80
Ingeniero calidad	30-34	32-41	40-48	30-35	33-42	41-49
Ingeniero diseño y cálculo	30-36	34-43	40-52	30-37	35-44	41-53
Ingeniero técnico	30-34	32-39	38-49	30-35	33-40	39-51
Responsable oficina técnica	40-49	45-52	50-67	41-51	46-53	51-69
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	30-41	38-49	45-67	30-42	39-51	46-69
Ingeniero mantenimiento	27-36	34-43	40-54	28-37	35-44	41-55
Ingeniero técnico	27-34	32-40	39-43	28-35	33-41	40-44
Jefe mantenimiento	34-43	41-49	48-63	35-44	42-51	49-64
Responsable técnico	34-43	41-50	48-59	35-44	42-51	49-61
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	29-36	34-43	41-56	29-37	35-44	42-57
Responsable técnico	38-45	43-52	49-70	39-46	44-53	51-72
<b>Producción</b>						
Demand planner	27-36	33-45	43-58	28-37	34-46	44-60
Director industrial	47-56	54-65	63-110	48-57	55-66	64-113
Director operaciones	45-54	52-63	61-90	46-55	53-64	63-92
Director producción	38-54	52-65	63-96	39-55	53-66	64-98
Ingeniero producción	27-36	35-44	43-49	28-37	36-45	44-51
Jefe planta	40-52	49-72	70-99	41-53	51-74	72-101
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	27-36	35-44	43-54	28-37	36-45	44-55
Jefe proyecto	35-44	41-60	50-82	36-45	42-61	52-85
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	40-49	43-54	52-81	41-51	44-55	53-83
Director operaciones	45-52	50-61	58-88	46-53	51-63	60-90
Gerente promociones	43-50	47-59	58-67	44-51	48-61	60-69
Gerente suelos	43-50	48-61	58-65	44-51	49-63	60-66
Gestor activos inmobiliarios	40-50	49-58	56-70	41-51	51-60	58-72
Responsable comercial	36-43	41-52	50-76	37-44	42-53	51-78

## Ingeniería.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Analista laboratorio	28-35	33-43	39-50	26-33	32-40	37-47
Director calidad	44-56	54-64	62-86	41-53	51-60	58-82
Ingeniero calidad	32-36	35-44	43-50	30-34	33-41	40-47
Técnico PRL	29-38	36-45	44-59	27-36	34-43	42-56
<b>Comercial</b>						
Director comercial	45-59	54-68	64-91	43-56	51-64	60-86
Ingeniero comercial	36-41	41-51	51-64	34-39	39-48	48-60
Ingeniero producto	29-35	33-44	41-54	27-33	31-41	39-51
Ingeniero técnico	27-41	39-45	44-54	26-39	37-43	41-51
Jefe ventas	35-45	42-54	48-72	33-42	39-51	46-68
Key account manager (KAM)	36-47	45-56	54-77	34-45	43-53	51-73
<b>Compras</b>						
Director compras	44-54	53-68	66-85	41-51	50-64	63-81
Ingeniero compras	35-38	36-44	42-53	33-36	34-41	39-50
Responsable compras	41-50	47-56	54-68	39-47	45-53	51-64
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	27-35	33-41	39-45	26-33	31-39	37-43
Delineante	25-30	29-35	33-38	23-28	27-33	31-36
Director construcción	45-59	54-68	64-95	43-56	51-64	60-90
Ingeniero construcción	29-38	36-44	42-45	27-36	34-41	39-43
Jefe obra	36-45	44-52	50-64	34-43	41-49	47-60
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	45-53	47-59	54-68	43-50	45-56	51-64
Ingeniero I+D	29-36	35-44	41-50	27-34	33-41	39-47
Responsable I+D	36-43	41-51	44-64	34-40	39-48	42-60
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	25-30	29-36	33-41	23-28	27-34	31-39
Delineante	25-29	27-33	32-36	23-27	26-31	30-34
Director técnico	41-47	45-56	54-79	39-45	43-53	51-75
Ingeniero calidad	30-35	33-42	41-48	28-33	31-39	39-45
Ingeniero diseño y cálculo	30-36	35-44	41-53	28-34	33-41	39-50
Ingeniero técnico	30-35	33-40	38-50	28-33	31-38	36-47
Responsable oficina técnica	41-50	45-53	51-68	39-47	43-50	48-64
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	30-42	38-50	45-68	28-39	36-47	43-64
Ingeniero mantenimiento	27-36	35-44	41-54	26-34	33-41	39-51
Ingeniero técnico	27-35	33-41	39-44	26-33	31-39	37-41
Jefe mantenimiento	35-44	42-50	48-64	33-41	39-47	45-60
Responsable técnico	35-44	42-51	48-60	33-41	39-48	45-57
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	29-36	35-44	42-56	27-34	33-41	39-53
Responsable técnico	38-45	44-53	50-71	36-43	41-50	47-67
<b>Producción</b>						
Demand planner	27-36	34-45	44-59	26-34	32-43	41-56
Director industrial	47-56	54-65	64-112	45-53	51-62	60-106
Director operaciones	45-54	53-64	62-91	43-51	50-60	58-86
Director producción	38-54	53-65	64-97	36-51	50-62	60-92
Ingeniero producción	27-36	35-44	44-50	26-34	33-42	41-47
Jefe planta	41-53	50-73	71-100	39-50	47-69	67-94
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	27-36	35-44	44-54	26-34	33-42	41-51
Jefe proyecto	35-45	42-60	51-84	33-42	39-57	48-79
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	41-50	44-54	53-82	39-47	41-51	50-77
Director operaciones	45-53	51-62	59-89	43-50	48-58	56-84
Gerente promociones	44-51	47-60	59-68	41-48	45-57	56-64
Gerente suelos	44-51	48-62	59-65	41-48	45-58	56-62
Gestor activos inmobiliarios	41-51	50-59	57-71	39-48	47-56	54-67
Responsable comercial	36-44	42-53	51-77	34-41	39-50	48-73

## Ingeniería.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Calidad y Medio ambiente</b>						
Analista laboratorio	31-39	37-47	43-55	30-38	36-46	42-54
Director calidad	48-62	60-70	68-95	47-61	59-68	66-93
Ingeniero calidad	35-40	38-48	47-55	34-39	37-47	46-54
Técnico PRL	32-42	40-50	49-65	31-41	39-49	48-63
<b>Comercial</b>						
Director comercial	50-65	60-75	70-100	49-63	59-73	68-98
Ingeniero comercial	40-45	45-56	56-70	39-44	44-55	55-68
Ingeniero producto	32-38	36-48	45-60	31-37	35-47	44-59
Ingeniero técnico	30-45	43-50	48-60	29-44	42-49	47-59
Jefe ventas	39-49	46-59	53-80	38-48	45-58	52-78
Key account manager (KAM)	40-52	50-62	60-85	39-51	49-61	59-83
<b>Compras</b>						
Director compras	48-60	58-75	73-94	47-59	57-73	71-92
Ingeniero compras	38-42	40-48	46-58	37-41	39-47	45-57
Responsable compras	45-55	52-62	60-75	44-54	51-61	59-73
<b>Construcción</b>						
Arquitecto	30-38	36-45	43-50	29-37	35-44	42-49
Delineante	27-33	32-38	36-42	26-32	31-37	35-41
Director construcción	50-65	60-75	70-105	49-63	59-73	68-102
Ingeniero construcción	32-42	40-48	46-50	31-41	39-47	45-49
Jefe obra	40-50	48-57	55-70	39-49	47-56	54-68
<b>I+D y laboratorio</b>						
Director I+D	50-58	52-65	60-75	49-57	51-63	59-73
Ingeniero I+D	32-40	38-48	45-55	31-39	37-47	44-54
Responsable I+D	40-47	45-56	49-70	39-46	44-55	48-68
<b>Ingeniería y Oficina técnica</b>						
Analista laboratorio	27-33	32-40	36-45	26-32	31-39	35-44
Delineante	27-32	30-36	35-40	26-31	29-35	34-39
Director técnico	45-52	50-62	60-87	44-51	49-61	59-85
Ingeniero calidad	33-38	36-46	45-53	32-37	35-45	44-52
Ingeniero diseño y cálculo	33-40	38-48	45-58	32-39	37-47	44-57
Ingeniero técnico	33-38	36-44	42-55	32-37	35-43	41-54
Responsable oficina técnica	45-55	50-58	56-75	44-54	49-57	55-73
<b>Mantenimiento</b>						
Facilities manager	33-46	42-55	50-75	32-45	41-54	49-73
Ingeniero mantenimiento	30-40	38-48	45-60	29-39	37-47	44-59
Ingeniero técnico	30-38	36-45	43-48	29-37	35-44	42-47
Jefe mantenimiento	38-48	46-55	53-70	37-47	45-54	52-68
Responsable técnico	38-48	46-56	53-66	37-47	45-55	52-64
<b>Procesos</b>						
Ingeniero procesos	32-40	38-48	46-62	31-39	37-47	45-61
Responsable técnico	42-50	48-58	55-78	41-49	47-57	54-76
<b>Producción</b>						
Demand planner	30-40	37-50	48-65	29-39	36-49	47-63
Director industrial	52-62	60-72	70-123	51-61	59-70	68-120
Director operaciones	50-60	58-70	68-100	49-59	57-68	66-98
Director producción	42-60	58-72	70-107	41-59	57-70	68-104
Ingeniero producción	30-40	39-49	48-55	29-39	38-48	47-54
Jefe planta	45-58	55-80	78-110	44-57	54-78	76-107
<b>Proyectos</b>						
Ingeniero proyectos	30-40	39-49	48-60	29-39	38-48	47-59
Jefe proyecto	39-49	46-67	56-92	38-48	45-65	55-90
<b>Real Estate</b>						
Director comercial	45-55	48-60	58-90	44-54	47-59	57-88
Director operaciones	50-58	56-68	65-98	49-57	55-66	63-96
Gerente promociones	48-56	52-66	65-75	47-55	51-64	63-73
Gerente suelos	48-56	53-68	65-72	47-55	52-66	63-70
Gestor activos inmobiliarios	45-56	55-65	63-78	44-55	54-63	61-76
Responsable comercial	40-48	46-58	56-85	39-47	45-57	55-83

# Sector IT & telecom.

El sector de IT & Telecom es relativamente pequeño en términos de empleo si se compara con otros, pero el perfil medio de sus trabajadores es elevado en cualificación y remuneraciones, situándose por encima del promedio nacional.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 61 y 62 de la CNAE y da empleo a 645 mil personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 2,9% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una disminución de 14 mil empleos (un decrecimiento de un 2,2%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 104 mil contratos (de los que 85 mil fueron de carácter indefinido y 19 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,9% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de IT & Telecom reflejan las bandas salariales para 154 posiciones clave del mismo, clasificadas en veintisiete secciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## IT &amp; telecom.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>.NET</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>Almacenamiento/Back Up</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	25-32	32-39	39-43
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Data governance	35-45	45-65	65-75	36-46	46-66	66-76
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-25	25-36	36-41
<b>BDD</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	25-37	37-47	47-57
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Data governance	35-45	45-65	65-75	36-46	46-66	66-76
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	24-32	32-43	42-52
<b>Business Intelligence</b>						
Analista datos	26-36	36-46	46-56	26-37	37-47	47-57
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	32-46	46-66	66-76
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	30-43	43-55	55-63
Data artist	35-45	45-65	65-75	36-46	46-66	66-76
Data scientist	35-45	45-65	65-75	36-46	46-66	66-76
Data steward	35-45	45-65	65-75	36-46	46-66	66-76
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	46-61	61-71	71-86
Scrum master	30-42	42-52	52-62	30-43	43-53	53-63
<b>C, C++</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>COBOL</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>Comercial</b>						
Account manager	32-42	42-64	62-75	32-43	43-65	63-76
Comercial IT	34-44	44-64	64-80	34-45	45-65	65-81
Director comercial	50-70	70-100	100-150	51-71	71-102	102-152
Key account manager (KAM)	32-42	42-64	62-82	32-43	43-65	63-84
<b>FRONT</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>HOST</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	25-32	32-39	39-43
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-25	25-36	36-41

## IT &amp; telecom.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>IT Movilidad</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-35	35-50	45-65	25-36	36-51	46-66
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>JAVA</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>LINUX</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	25-37	37-47	47-57
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	24-32	32-43	42-53
<b>Management</b>						
CIO	65-75	75-95	95-130	66-76	76-96	96-132
Director IT	65-85	85-100	100-150	66-86	86-102	102-152
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	46-61	61-71	71-86
Manager IT	55-65	65-75	75-90	56-66	66-76	76-91
<b>Metodologías y procesos</b>						
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	32-46	46-66	66-76
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	30-43	43-55	55-63
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	46-61	61-71	71-86
Manager PMO	65-75	75-85	85-100	66-76	76-86	86-102
Product owner	35-45	45-60	60-80	36-46	46-61	61-81
Scrum master	35-40	40-45	45-60	36-41	41-46	46-61
Service manager	41-52	52-67	67-88	42-52	52-68	68-89
Site reliability engineer (SRE)	45-55	55-70	70-90	46-56	56-71	71-91
Technical lead	57-67	67-88	88-113	57-68	68-89	89-115
Technical writer	26-41	41-57	57-67	26-42	42-57	57-68
Técnico PMO	35-45	45-55	55-65	36-46	46-56	56-66
<b>Microsoft</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	25-37	37-47	47-57
Arquitecto sistemas	42-50	50-62	62-74	43-51	51-63	63-75
Devops	35-45	45-60	60-80	36-46	46-61	61-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	24-32	32-43	42-53
<b>Otros ERP/CRM</b>						
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	32-46	46-66	66-76
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	30-43	43-55	55-63
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	46-61	61-71	71-86
<b>Otros lenguajes</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	46-61	61-71	71-86
Lingüista computacional	26-41	41-57	57-67	26-42	42-57	57-68
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>PHP</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96

## IT &amp; telecom.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>PL/SQL</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Business analyst	30-45	45-55	55-70	30-46	46-56	56-71
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	25-41	41-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>REDES</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	30-43	43-55	55-63
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	24-32	32-43	42-53
<b>SAP</b>						
Consultor funcional	30-38	38-48	48-70	30-39	39-49	49-71
Consultor técnico	25-35	35-45	45-65	25-36	36-46	46-66
Desarrollador	25-35	35-50	50-65	25-36	36-51	51-66
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
<b>Seguridad</b>						
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
<b>Servidor aplicaciones</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	25-32	32-39	39-43
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	18-24	24-34	34-44	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-25	25-36	36-41
<b>TELCO</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	30-43	43-55	55-63
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	24-32	32-43	42-53
<b>Testing</b>						
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
QA engineer	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Tester	24-38	38-42	42-68	24-39	39-43	43-69
<b>UNIX (Aix, HP/UX, SOLARIS)</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	25-32	32-39	39-43
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-25	25-36	36-41
<b>Virtualización</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	25-32	32-39	39-43
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	46-56	56-66	66-81
Devops	30-45	45-65	65-80	30-46	46-66	66-81
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	36-46	46-56	56-76
Manager IT	45-55	55-75	75-95	46-56	56-76	76-96
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-25	25-36	36-41

## IT &amp; telecom.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>.NET</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>Almacenamiento/Back Up</b>						
Administrador sistemas	22-29	29-34	34-38	23-29	29-35	35-39
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Data governance	31-40	40-58	58-67	32-41	41-60	60-69
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-22	22-31	31-36	18-23	23-32	32-37
<b>BBDD</b>						
Administrador sistemas	22-32	32-41	41-50	23-33	33-42	42-51
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Data governance	31-40	40-58	58-67	32-41	41-60	60-69
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	21-29	29-38	37-46	22-29	29-39	38-47
<b>Business Intelligence</b>						
Analista datos	23-32	32-41	41-50	24-33	33-42	42-51
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Consultor funcional	29-40	40-58	58-67	29-41	41-60	60-69
Consultor técnico	27-38	38-48	48-56	28-39	39-50	50-57
Data artist	31-40	40-58	58-67	32-41	41-60	60-69
Data scientist	31-40	40-58	58-67	32-41	41-60	60-69
Data steward	31-40	40-58	58-67	32-41	41-60	60-69
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	40-54	54-63	63-76	41-55	55-64	64-78
Scrum master	27-38	38-47	47-56	28-39	39-48	48-57
<b>C, C++</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>COBOL</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>Comercial</b>						
Account manager	29-38	38-57	56-67	29-39	39-59	57-69
Comercial IT	30-40	39-57	57-72	31-41	40-59	59-74
Director comercial	45-63	63-90	90-134	46-64	64-92	92-138
Key account manager (KAM)	29-38	38-57	55-74	29-39	39-59	57-76
<b>FRONT</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>HOST</b>						
Administrador sistemas	22-29	29-34	34-38	23-29	29-35	35-39
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-22	22-31	31-36	18-23	23-32	32-37

## IT &amp; telecom.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>IT Movilidad</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-31	31-45	40-58	23-32	32-46	41-60
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>JAVA</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>LINUX</b>						
Administrador sistemas	22-32	32-41	41-50	23-33	33-42	42-51
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	22-29	29-39	38-48
<b>Management</b>						
CIO	58-67	67-85	85-117	60-69	69-87	87-120
Director IT	58-76	76-90	90-134	60-78	78-92	92-138
Jefe proyecto	40-54	54-63	63-76	41-55	55-64	64-78
Manager IT	49-58	58-67	67-81	51-60	60-69	69-83
<b>Metodologías y procesos</b>						
Consultor funcional	29-40	40-58	58-67	29-41	41-60	60-69
Consultor técnico	27-38	38-48	48-56	28-39	39-50	50-57
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	40-54	54-63	63-76	41-55	55-64	64-78
Manager PMO	58-67	67-76	76-90	60-69	69-78	78-92
Product owner	31-40	40-54	54-72	32-41	41-55	55-74
Scrum master	31-36	36-40	40-54	32-37	37-41	41-55
Service manager	37-46	46-60	60-78	38-47	47-62	62-80
Site reliability engineer (SRE)	40-49	49-63	63-81	41-51	51-64	64-83
Technical lead	51-60	60-78	78-102	52-62	62-80	80-104
Technical writer	23-37	37-51	51-60	24-38	38-52	52-62
Técnico PMO	31-40	40-49	49-58	32-41	41-51	51-60
<b>Microsoft</b>						
Administrador sistemas	22-32	32-41	41-50	23-33	33-42	42-51
Arquitecto sistemas	38-45	45-56	56-66	39-46	46-57	57-68
Devops	31-40	40-54	54-72	32-41	41-55	55-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	22-29	29-39	38-48
<b>Otros ERP/CRM</b>						
Consultor funcional	29-40	40-58	58-67	29-41	41-60	60-69
Consultor técnico	27-38	38-48	48-56	28-39	39-50	50-57
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	40-54	54-63	63-76	41-55	55-64	64-78
<b>Otros lenguajes</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	40-54	54-63	63-76	41-55	55-64	64-78
Lingüista computacional	23-37	37-51	51-60	24-38	38-52	52-62
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>PHP</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87

## IT &amp; telecom.

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>PL/SQL</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Business analyst	27-40	40-49	49-63	28-41	41-51	51-64
Desarrollador	22-36	36-58	58-72	23-37	37-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>REDES</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Consultor técnico	27-38	38-48	48-56	28-39	39-50	50-57
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	22-29	29-39	38-48
<b>SAP</b>						
Consultor funcional	27-34	34-43	43-63	28-35	35-44	44-64
Consultor técnico	22-31	31-40	40-58	23-32	32-41	41-60
Desarrollador	22-31	31-45	45-58	23-32	32-46	46-60
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
<b>Seguridad</b>						
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
<b>Servidor aplicaciones</b>						
Administrador sistemas	22-29	29-34	34-38	23-29	29-35	35-39
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-22	22-31	31-36	18-23	23-32	32-37
<b>TELCO</b>						
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Consultor técnico	27-38	38-48	48-56	28-39	39-50	50-57
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	22-29	29-39	38-48
<b>Testing</b>						
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
QA engineer	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Tester	22-34	34-38	38-61	22-35	35-39	39-63
<b>UNIX (Aix, HP/UX, SOLARIS)</b>						
Administrador sistemas	22-29	29-34	34-38	23-29	29-35	35-39
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-22	22-31	31-36	18-23	23-32	32-37
<b>Virtualización</b>						
Administrador sistemas	22-29	29-34	34-38	23-29	29-35	35-39
Arquitecto sistemas	40-49	49-58	58-72	41-51	51-60	60-74
Devops	27-40	40-58	58-72	28-41	41-60	60-74
Jefe proyecto	31-40	40-49	49-67	32-41	41-51	51-69
Manager IT	40-49	49-67	67-85	41-51	51-69	69-87
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-22	22-31	31-36	18-23	23-32	32-37

## IT &amp; telecom.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>.NET</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>Almacenamiento/Back Up</b>						
Administrador sistemas	23-29	29-35	35-38	22-29	29-34	34-38
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Data governance	32-41	41-59	59-68	31-40	40-58	58-67
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-23	23-32	32-36	18-22	22-31	31-36
<b>BBDD</b>						
Administrador sistemas	23-33	33-42	42-51	22-32	32-41	41-50
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Data governance	32-41	41-59	59-68	31-40	40-58	58-67
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	21-29	29-38	37-46
<b>Business Intelligence</b>						
Analista datos	24-33	33-42	42-51	23-32	32-41	41-50
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Consultor funcional	29-41	41-59	59-68	29-40	40-58	58-67
Consultor técnico	27-38	38-49	49-56	27-38	38-48	48-55
Data artist	32-41	41-59	59-68	31-40	40-58	58-67
Data scientist	32-41	41-59	59-68	31-40	40-58	58-67
Data steward	32-41	41-59	59-68	31-40	40-58	58-67
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	41-54	54-64	64-77	40-54	54-63	63-76
Scrum master	27-38	38-47	47-56	27-38	38-47	47-55
<b>C, C++</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>COBOL</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>Comercial</b>						
Account manager	29-38	38-58	56-68	29-38	38-57	55-67
Comercial IT	31-40	40-58	58-73	30-40	39-57	57-72
Director comercial	45-64	64-91	91-136	45-63	63-90	90-134
Key account manager (KAM)	29-38	38-58	56-75	29-38	38-57	55-74
<b>FRONT</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>HOST</b>						
Administrador sistemas	23-29	29-35	35-38	22-29	29-34	34-38
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-23	23-32	32-36	18-22	22-31	31-36

## IT &amp; telecom.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>IT Movilidad</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-32	32-45	41-59	22-31	31-45	40-58
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>JAVA</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>LINUX</b>						
Administrador sistemas	23-33	33-42	42-51	22-32	32-41	41-50
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	21-29	29-38	37-47
<b>Management</b>						
CIO	59-68	68-86	86-118	58-67	67-85	85-116
Director IT	59-77	77-91	91-136	58-76	76-90	90-134
Jefe proyecto	41-54	54-64	64-77	40-54	54-63	63-76
Manager IT	50-59	59-68	68-82	49-58	58-67	67-81
<b>Metodologías y procesos</b>						
Consultor funcional	29-41	41-59	59-68	29-40	40-58	58-67
Consultor técnico	27-38	38-49	49-56	27-38	38-48	48-55
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	41-54	54-64	64-77	40-54	54-63	63-76
Manager PMO	59-68	68-77	77-91	58-67	67-76	76-90
Product owner	32-41	41-54	54-73	31-40	40-54	54-72
Scrum master	32-36	36-41	41-54	31-36	36-40	40-54
Service manager	37-47	47-61	61-80	37-46	46-60	60-78
Site reliability engineer (SRE)	41-50	50-64	64-82	40-49	49-63	63-81
Technical lead	51-61	61-80	80-103	51-60	60-78	78-101
Technical writer	23-37	37-51	51-61	23-37	37-51	51-60
Técnico PMO	32-41	41-50	50-59	31-40	40-49	49-58
<b>Microsoft</b>						
Administrador sistemas	23-33	33-42	42-51	22-32	32-41	41-50
Arquitecto sistemas	38-45	45-56	56-67	38-45	45-55	55-66
Devops	32-41	41-54	54-73	31-40	40-54	54-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	21-29	29-38	37-47
<b>Otros ERP/CRM</b>						
Consultor funcional	29-41	41-59	59-68	29-40	40-58	58-67
Consultor técnico	27-38	38-49	49-56	27-38	38-48	48-55
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	41-54	54-64	64-77	40-54	54-63	63-76
<b>Otros lenguajes</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	41-54	54-64	64-77	40-54	54-63	63-76
Lingüista computacional	23-37	37-51	51-61	23-37	37-51	51-60
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>PHP</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85

## IT &amp; telecom.

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>PL/SQL</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Business analyst	27-41	41-50	50-64	27-40	40-49	49-63
Desarrollador	23-36	36-59	59-73	22-36	36-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>REDES</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Consultor técnico	27-38	38-49	49-56	27-38	38-48	48-55
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	21-29	29-38	37-47
<b>SAP</b>						
Consultor funcional	27-35	35-44	44-64	27-34	34-43	43-63
Consultor técnico	23-32	32-41	41-59	22-31	31-40	40-58
Desarrollador	23-32	32-45	45-59	22-31	31-45	45-58
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
<b>Seguridad</b>						
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
<b>Servidor aplicaciones</b>						
Administrador sistemas	23-29	29-35	35-38	22-29	29-34	34-38
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-23	23-32	32-36	18-22	22-31	31-36
<b>TELCO</b>						
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Consultor técnico	27-38	38-49	49-56	27-38	38-48	48-55
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Técnico sistemas	22-29	29-38	37-47	21-29	29-38	37-47
<b>Testing</b>						
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
QA engineer	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Tester	22-35	35-38	38-62	21-34	34-38	38-61
<b>UNIX (Aix, HP/UX, SOLARIS)</b>						
Administrador sistemas	23-29	29-35	35-38	22-29	29-34	34-38
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-23	23-32	32-36	18-22	22-31	31-36
<b>Virtualización</b>						
Administrador sistemas	23-29	29-35	35-38	22-29	29-34	34-38
Arquitecto sistemas	41-50	50-59	59-73	40-49	49-58	58-72
Devops	27-41	41-59	59-73	27-40	40-58	58-72
Jefe proyecto	32-41	41-50	50-68	31-40	40-49	49-67
Manager IT	41-50	50-68	68-86	40-49	49-67	67-85
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	18-23	23-32	32-36	18-22	22-31	31-36

## IT &amp; telecom.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>.NET</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>Almacenamiento/Back Up</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	24-31	31-37	37-41
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Data governance	35-45	45-65	65-75	34-44	44-63	63-73
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-24	24-34	34-39
<b>BBDD</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	24-35	35-45	45-55
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Data governance	35-45	45-65	65-75	34-44	44-63	63-73
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	23-31	31-41	40-50
<b>Business Intelligence</b>						
Analista datos	26-36	36-46	46-56	25-35	35-45	45-55
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	31-44	44-63	63-73
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	29-41	41-53	53-61
Data artist	35-45	45-65	65-75	34-44	44-63	63-73
Data scientist	35-45	45-65	65-75	34-44	44-63	63-73
Data steward	35-45	45-65	65-75	34-44	44-63	63-73
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	44-59	59-68	68-83
Scrum master	30-42	42-52	52-62	29-41	41-51	51-61
<b>C, C++</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>COBOL</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>Comercial</b>						
Account manager	32-42	42-64	62-75	31-41	41-62	61-73
Comercial IT	34-44	44-64	64-80	33-43	43-62	62-78
Director comercial	50-70	70-100	100-150	49-68	68-98	98-146
Key account manager (KAM)	32-42	42-64	62-83	31-41	41-62	60-80
<b>FRONT</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>HOST</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	24-31	31-37	37-41
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-24	24-34	34-39

## IT &amp; telecom.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>IT Movilidad</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-35	35-50	45-65	24-34	34-49	44-63
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>JAVA</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>LINUX</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	24-35	35-45	45-55
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	23-31	31-41	40-51
<b>Management</b>						
CIO	65-75	75-95	95-130	63-73	73-93	93-127
Director IT	65-85	85-100	100-150	63-83	83-98	98-146
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	44-59	59-68	68-83
Manager IT	55-65	65-75	75-90	54-63	63-73	73-88
<b>Metodologías y procesos</b>						
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	31-44	44-63	63-73
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	29-41	41-53	53-61
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	44-59	59-68	68-83
Manager PMO	65-75	75-85	85-100	63-73	73-83	83-98
Product owner	35-45	45-60	60-80	34-44	44-59	59-78
Scrum master	35-40	40-45	45-60	34-39	39-44	44-59
Service manager	41-52	52-67	67-88	40-50	50-65	65-85
Site reliability engineer (SRE)	45-55	55-70	70-90	44-54	54-68	68-88
Technical lead	57-67	67-88	88-114	55-65	65-85	85-111
Technical writer	26-41	41-57	57-67	25-40	40-55	55-65
Técnico PMO	35-45	45-55	55-65	34-44	44-54	54-63
<b>Microsoft</b>						
Administrador sistemas	25-36	36-46	46-56	24-35	35-45	45-55
Arquitecto sistemas	42-50	50-62	62-74	41-49	49-61	61-72
Devops	35-45	45-60	60-80	34-44	44-59	59-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	23-31	31-41	40-51
<b>Otros ERP/CRM</b>						
Consultor funcional	32-45	45-65	65-75	31-44	44-63	63-73
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	29-41	41-53	53-61
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	44-59	59-68	68-83
<b>Otros lenguajes</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	45-60	60-70	70-85	44-59	59-68	68-83
Lingüista computacional	26-41	41-57	57-67	25-40	40-55	55-65
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>PHP</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93

## IT &amp; telecom.

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>PL/SQL</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Business analyst	30-45	45-55	55-70	29-44	44-54	54-68
Desarrollador	25-40	40-65	65-80	24-39	39-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>REDES</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	29-41	41-53	53-61
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	23-31	31-41	40-51
<b>SAP</b>						
Consultor funcional	30-38	38-48	48-70	29-37	37-47	47-68
Consultor técnico	25-35	35-45	45-65	24-34	34-44	44-63
Desarrollador	25-35	35-50	50-65	24-34	34-49	49-63
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
<b>Seguridad</b>						
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
<b>Servidor aplicaciones</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	24-31	31-37	37-41
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-24	24-34	34-39
<b>TELCO</b>						
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Consultor técnico	30-42	42-54	54-62	29-41	41-53	53-61
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Técnico sistemas	24-32	32-42	41-52	23-31	31-41	40-51
<b>Testing</b>						
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
QA engineer	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Tester	24-38	38-42	42-68	23-37	37-41	41-66
<b>UNIX (Aix, HP/UX, SOLARIS)</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	24-31	31-37	37-41
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-24	24-34	34-39
<b>Virtualización</b>						
Administrador sistemas	25-32	32-38	38-42	24-31	31-37	37-41
Arquitecto sistemas	45-55	55-65	65-80	44-54	54-63	63-78
Devops	30-45	45-65	65-80	29-44	44-63	63-78
Jefe proyecto	35-45	45-55	55-75	34-44	44-54	54-73
Manager IT	45-55	55-75	75-95	44-54	54-73	73-93
Técnico helpdesk	17-18	18-22	22-25	17-18	18-22	22-25
Técnico sistemas	20-25	25-35	35-40	20-24	24-34	34-39

# Sector sales & marketing, Finance y HR.

Las áreas de Sales & Marketing, Finance y HR tienen un carácter transversal en las estructuras empresariales y no constituyen sectores económicos independientes.

- Se localizan principalmente en los epígrafes 12, 35, 41, 43 y 54 de la CNO y según la EPA del tercer trimestre de 2025 trabajaban 2,3 millones de personas, el 10,3% del número total de ocupados.
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en estas áreas se firmaron 490 mil contratos (de los que 272 mil fueron de carácter indefinido y 217 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 4,2% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

La tabla salarial del área de Sales & Marketing refleja las bandas salariales para 8 posiciones clave, clasificadas en tres secciones diferenciadas: Comunicación, Marketing y Sales. La tabla salarial del área Finance refleja las bandas salariales para 10 posiciones clave, clasificadas en dos secciones: Compras y Finanzas y administración. La tabla salarial correspondiente al área de HR refleja las bandas salariales para 5 posiciones clave, clasificadas en una única sección general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Sales &amp; marketing.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	45-58	55-68	68-84	45-58	55-68	68-84
Técnico comunicación	31-39	37-45	42-53	31-39	37-45	42-53
<b>Marketing</b>						
Brand manager	40-48	48-58	58-68	40-48	48-58	58-68
Business development manager	37-46	42-47	47-58	37-46	42-47	47-58
Director marketing	41-55	53-68	68-94	41-55	53-68	68-94
Product manager	37-45	45-50	50-58	37-45	45-50	50-58
Responsable marketing	35-45	40-46	45-57	35-45	40-46	45-57
Técnico marketing	32-35	34-38	38-42	32-35	34-38	38-42

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	40-52	49-61	61-75	41-53	51-63	63-77
Técnico comunicación	27-35	33-40	38-48	28-36	34-41	39-49
<b>Marketing</b>						
Brand manager	36-43	43-52	52-61	37-44	44-53	54-63
Business development manager	33-41	38-42	42-52	34-42	39-43	43-54
Director marketing	37-49	48-61	61-84	38-51	49-63	63-86
Product manager	33-40	40-45	45-52	34-41	41-46	46-54
Responsable marketing	31-40	36-41	40-51	32-41	37-42	41-52
Técnico marketing	29-31	30-34	34-38	29-32	31-35	35-39

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	41-53	50-62	62-76	39-50	47-58	59-72
Técnico comunicación	28-35	34-41	38-48	26-33	32-39	36-46
<b>Marketing</b>						
Brand manager	36-44	44-53	53-62	34-41	41-50	50-59
Business development manager	33-42	38-43	43-53	32-39	36-40	40-50
Director marketing	37-50	48-62	62-85	35-47	46-59	59-81
Product manager	33-41	41-45	45-53	32-39	39-43	43-50
Responsable marketing	32-41	36-42	41-52	30-39	34-39	38-49
Técnico marketing	29-32	31-35	35-38	27-30	29-33	33-36

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Comunicación</b>						
Director comunicación	45-58	55-68	69-84	44-57	54-66	67-82
Técnico comunicación	31-39	37-45	42-53	30-38	36-44	41-52
<b>Marketing</b>						
Brand manager	40-48	48-58	58-69	39-47	47-57	57-67
Business development manager	37-46	42-47	47-58	36-45	41-46	46-57
Director marketing	41-55	53-69	69-94	40-54	52-67	67-92
Product manager	37-45	45-50	50-58	36-44	44-49	49-57
Responsable marketing	35-45	40-46	45-57	34-44	39-45	44-56
Técnico marketing	32-35	34-38	38-42	31-34	33-37	37-41

## Finance.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	35-47	43-53	50-60	35-47	43-53	50-60
Técnico compras	27-36	33-45	40-50	27-36	33-45	40-50
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	30-40	40-55	55-75	30-40	40-55	55-75
Auditor	28-39	36-53	47-74	28-39	36-53	47-74
Contable	27-35	32-42	38-55	27-35	32-42	38-55
Controller	32-50	40-55	45-70	32-50	40-55	45-70
Director financiero	45-50	50-65	60-110	45-50	50-65	60-110
Responsable contabilidad	34-43	39-49	43-63	34-43	39-49	43-63
Responsable financiero	35-45	40-55	46-70	35-45	40-55	46-70
Tesorero	27-37	35-45	36-50	27-37	35-45	36-50

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	31-42	38-48	45-54	32-43	39-49	46-55
Técnico compras	24-32	30-40	36-45	24-33	30-41	37-46
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	27-36	36-49	49-67	28-37	37-51	51-69
Auditor	25-35	32-48	42-66	26-36	33-49	43-68
Contable	24-31	29-38	34-49	25-32	29-39	35-51
Controller	29-45	36-49	40-63	29-46	37-51	41-64
Director financiero	40-45	45-58	54-99	41-46	46-60	55-101
Responsable contabilidad	30-38	35-44	38-57	31-39	36-45	39-58
Responsable financiero	31-40	36-49	41-63	32-41	37-51	42-64
Tesorero	24-33	31-40	32-45	25-34	32-41	33-46

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	31-42	39-48	46-54	30-40	36-46	43-51
Técnico compras	24-32	30-41	36-45	23-31	28-39	34-43
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	27-36	36-50	50-68	26-34	34-47	47-64
Auditor	25-35	32-48	43-67	24-33	31-46	40-63
Contable	25-32	29-38	35-50	23-30	27-36	33-47
Controller	29-45	36-50	41-64	27-43	34-47	39-60
Director financiero	41-45	45-59	54-100	39-43	43-56	51-94
Responsable contabilidad	31-39	35-45	39-58	29-37	33-42	37-54
Responsable financiero	32-41	36-50	42-64	30-39	34-47	39-60
Tesorero	25-34	32-41	33-45	23-32	30-39	31-43

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
<b>Compras</b>						
Director compras	35-47	43-53	51-60	34-45	41-52	49-58
Técnico compras	27-36	33-45	40-50	26-35	32-44	39-49
<b>Finanzas y Administración</b>						
Analista financiero	30-40	40-55	55-75	29-39	39-54	54-73
Auditor	28-39	36-53	47-74	27-38	35-52	46-72
Contable	27-35	32-42	38-55	26-34	31-41	37-54
Controller	32-50	40-55	45-70	31-49	39-54	44-68
Director financiero	45-50	50-65	60-110	44-49	49-63	59-107
Responsable contabilidad	34-43	39-49	43-63	33-42	38-48	42-62
Responsable financiero	35-45	40-55	46-70	34-44	39-54	45-68
Tesorero	27-37	35-45	36-50	26-36	34-44	35-49

## HR.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	30-36	35-40	40-55	30-36	35-40	40-55
Director RRHH	60-66	60-75	70-125	60-66	60-75	70-125
HRBP	35-45	36-50	45-63	35-45	36-50	45-63
Responsable RRHH	40-49	45-53	47-63	40-49	45-53	47-63
Técnico RRHH	25-30	30-35	35-40	25-30	30-35	35-40

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	27-32	31-36	36-49	28-33	32-37	37-51
Director RRHH	54-59	54-67	63-112	55-61	55-69	64-115
HRBP	31-40	32-45	40-56	32-41	33-46	41-58
Responsable RRHH	36-44	40-48	42-56	37-45	41-49	43-58
Técnico RRHH	22-27	27-31	31-36	23-28	28-32	32-37

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	27-33	32-36	36-50	26-31	30-34	34-47
Director RRHH	54-60	54-68	64-114	51-57	51-64	60-107
HRBP	32-41	33-45	41-57	30-39	31-43	39-54
Responsable RRHH	36-44	41-48	43-57	34-42	39-45	40-54
Técnico RRHH	23-27	27-32	32-36	21-26	26-30	30-34

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Assistant dirección	30-36	35-40	40-55	30-36	35-40	40-55
Director RRHH	60-66	60-75	70-125	60-66	60-75	70-125
HRBP	35-45	36-50	45-63	35-45	36-50	45-63
Responsable RRHH	40-49	45-53	47-63	40-49	45-53	47-63
Técnico RRHH	25-30	30-35	35-40	25-30	30-35	35-40

# Sector Industria química y farmacéutica.

El sector de Industria química y farmacéutica es relativamente pequeño en términos de empleo si se compara con otros, pero el perfil medio de sus trabajadores es elevado en cualificación y remuneraciones, situándose por encima del promedio nacional.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 20 y 21 de la CNAE y da empleo a 233 mil personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del tercer trimestre de 2025.
- En el sector trabaja el 1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una disminución de 21 mil empleos (un decrecimiento de un 8,4%).
- Durante los primeros nueve meses de 2025 en el sector se firmaron 73 mil contratos (de los que 19 mil fueron de carácter indefinido y 53 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,6% de toda la contratación que se generó en España entre enero y septiembre de 2025.

Las tablas salariales del sector de Química y Farma reflejan las bandas salariales para 5 posiciones clave del mismo. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, La Coruña, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.

## Industria química y farmacéutica.

	Madrid			Barcelona		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Farmacéutico	35-42	37-45	40-60	35-42	37-45	40-60
Técnico market access	42-63	58-74	63-84	42-63	58-74	63-84
Técnico market research	42-63	58-74	63-84	42-63	58-74	63-84
Técnico transferencia tecnológica	42-63	58-74	63-84	42-63	58-74	63-84
Técnico validaciones	42-63	58-74	63-84	42-63	58-74	63-84

	Valencia			La Coruña		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Farmacéutico	31-38	33-40	36-54	32-39	34-41	37-55
Técnico market access	38-57	52-66	57-75	39-58	54-68	58-77
Técnico market research	38-57	52-66	57-75	39-58	54-68	58-77
Técnico transferencia tecnológica	38-57	52-66	57-75	39-58	54-68	58-77
Técnico validaciones	38-57	52-66	57-75	39-58	54-68	58-77

	Sevilla			Málaga		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Farmacéutico	32-38	34-41	36-54	30-36	32-39	34-51
Técnico market access	38-58	53-67	58-76	36-54	50-63	54-72
Técnico market research	38-58	53-67	58-76	36-54	50-63	54-72
Técnico transferencia tecnológica	38-58	53-67	58-76	36-54	50-63	54-72
Técnico validaciones	38-58	53-67	58-76	36-54	50-63	54-72

	Bilbao			Zaragoza		
	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años	De 1-4 años	De 4-6 años	Más de 6 años
Farmacéutico	35-42	37-45	40-60	34-41	36-44	39-59
Técnico market access	42-63	58-74	63-84	41-62	57-72	62-82
Técnico market research	42-63	58-74	63-84	41-62	57-72	62-82
Técnico transferencia tecnológica	42-63	58-74	63-84	41-62	57-72	62-82
Técnico validaciones	42-63	58-74	63-84	41-62	57-72	62-82

# randstad research.



Accede a este y  
a próximos informes  
a través de [este enlace](#).



[www.randstadresearch.es](http://www.randstadresearch.es)  
[#randstadresearch](https://twitter.com/randstadresearch)

Los derechos de propiedad intelectual sobre el presente informe/estudio pertenecen de forma exclusiva a sus autores y al Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)); en consecuencia queda prohibido cualquier tipo de uso comercial del mismo, así como su reproducción, transformación, distribución, comunicación pública, puesta a disposición, extracción, reutilización, reenvío o utilización, por cualquier medio o por cualquier procedimiento, ya sea total, ya sea parcial, sin la autorización expresa, individualizada y por escrito de sus autores y del Grupo Randstad ([www.randstad.es](http://www.randstad.es)), la cual en todo caso quedará sujeta a las limitaciones, condiciones y requisitos que en su caso se establezcan. Se hace reserva expresa de todas las acciones legales que se estimen pertinentes en caso de vulneración de la citada propiedad intelectual, incluida la reclamación de daños y perjuicios.

Los contenidos del presente informe/estudio tienen finalidad informativa, no pudiéndose considerar en ningún caso como asesoramiento legal, técnico, o recomendación por parte del Grupo Randstad o de sus autores, quedando indemnes éstos de toda responsabilidad por el uso que de dichos contenidos haga cada lector.

