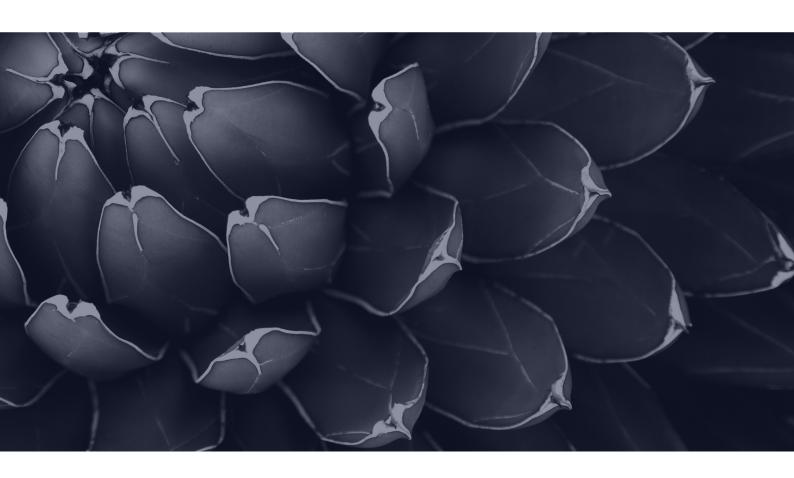
Informe de Tendencias Salariales.

2023





Índice.

| introducción | 3 |
|---------------------------------|----|
| retail | 4 |
| logística y transporte | 7 |
| banca, seguros y consultoría | 10 |
| tax & legal | 13 |
| digital & eCommerce | 15 |
| educación | 18 |
| salud | 20 |
| life sciences | 23 |
| ingeniería | 27 |
| IT & telecom | 31 |
| sales & marketing, finance y HR | 35 |



Introducción.

Durante el año 2022 la economía y el mercado laboral se han enfrentado a una situación compleja, afectada por efectos de diversa naturaleza. El año comenzó con el impulso de la recuperación de la crisis provocada por la pandemia, aunque con fuerza desigual en los distintos sectores. En éstos se ha ido recuperando los niveles de empleo prepandemia, aunque no con carácter general.

En dicho contexto de recuperación, otros problemas han ido consolidando su impacto -esencialmente negativo- en el mercado laboral en los sucesivos meses del año: la inflación desbocada, la mayor en décadas, los elevados precios energéticos, problemas internacionales de suministros, las rápidas subidas de tipos de interés y su impacto en la renta disponible de los hogares, el creciente déficit de talento en la mayoría de sectores, la guerra en Ucrania, etc. Todos ellos han contribuido a frenar el ritmo de recuperación laboral y plantean un futuro inmediato con grandes incertidumbres.

En materia salarial, los cambios que durante 2022 están afectando a la economía española y al mercado de trabajo -muy particularmente el déficit de talento y la inflación- han traído consigo mayor dinámica de cambio en las tendencias salariales, que quedan recogidas convenientemente en este Informe de Tendencias Salariales 2023 de Randstad Research.

El informe ofrece información actual de los salarios en siete importantes localizaciones geográficas, identificando bandas salariales para 250 posiciones relevantes en trece sectores y áreas profesionales: Retail; Logística y Transporte; Banca, Seguros y Consultoría; Tax & Legal; Digital & Ecommerce; Educación; Salud; Life Sciences; Ingeniería; IT & Telecom, Sales & Marketing; Finance y HR.



Calcula tu salario ideal o el de tus empleados en 5 pasos con nuestra calculadora salarial.



Sector retail.

El sector de Retail es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de volumen de negocio y empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 45 y 47 de la CNAE y da empleo en España a algo más de 2,1 millones de personas en España, según la EPA del segundo trimestre de 2022.
- En el sector de Retail trabaja el 10,5% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una reducción de 12 mil empleos (una caída de un 0,5%, lo que lo sitúa como un sector que todavía en 2022 continúa más afectado por la crisis, en términos de empleo, que el promedio de sectores).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector de Retail se firmaron 969 mil contratos (de los que 410 mil fueron de carácter indefinido y 559 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 7,7% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Retail reflejan las bandas salariales para 20 posiciones clave del mismo, clasificadas en cinco secciones: Compras, Comunicación, Diseño, Marketing y Ventas. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Retail

| | Madrid | | Barcelona | | | |
|---|---|--|--|--|---|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Compras | | | | | | |
| Director compras | 30-60 | 60-90 | 80-100 | 30-60 | 60-90 | 80-100 |
| Product manager | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 25-30 | 30-35 | 35-42 |
| Técnico compras | 28-35 | 35-45 | 45-55 | 28-35 | 35-45 | 45-55 |
| Comunicación | | | | | | |
| Director comunicación | 50-77 | 75-100 | 90-120 | 60-80 | 80-100 | 90-120 |
| Diseño | | | | | | |
| Director producto | 30-60 | 60-70 | 80-105 | 30-60 | 60-70 | 80-100 |
| Diseñador | 22-30 | 30-40 | 40-60 | 22-25 | 25-35 | 35-50 |
| Patronista | 23-27 | 28-35 | 36-45 | 23-27 | 28-35 | 36-45 |
| Visual | 20-24 | 25-30 | 31-40 | 20-24 | 25-30 | 31-40 |
| Marketing | | | | | | |
| Director marketing | 35-60 | 60-75 | 80-85 | 35-60 | 60-75 | 80-85 |
| Product manager | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 25-30 | 30-35 | 35-42 |
| Técnico marketing | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| Ventas | | | | | | |
| Area sales manager | 30-40 | 40-45 | 45-50 | 28-35 | 35-40 | 40-50 |
| Assistant store manager | 22-26 | 28-30 | 30-35 | 20-25 | 25-28 | 28-32 |
| Comercial | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 22-30 | 30-40 | 40-45 |
| Customer service | 24-30 | 25-33 | 33-40 | 22-26 | 26-32 | 32-40 |
| Director comercial | 30-45 | 40-70 | 75-95 | 30-45 | 40-70 | 75-95 |
| Store manager | 25-35 | 35-40 | 40-45 | 22-30 | 30-35 | 35-40 |
| Retail manager | 35-45 | 45-50 | 50-70 | 30-42 | 42-50 | 50-70 |
| Comercial wholesale | 28-32 | 33-40 | 41-60 | 28-32 | 33-40 | 41-60 |
| Técnico marketing | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | Valencia | | | Sevilla | | |
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | | de 4-6 años | más de 6 años | | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | de 1-4 años | años | años | de 1-4 años | años | años |
| Compras Director compras | de 1-4 años 27-54 | años 54-81 | años 72-90 | de 1-4 años 27-55 | años 55-82 | años 73-91 |
| Director compras Product manager | de 1-4 años 27-54 25-30 | años 54-81 30-35 | años 72-90 35-42 | de 1-4 años 27-55 25-35 | años 55-82 35-40 | años 73-91 40-50 |
| Director compras | de 1-4 años 27-54 | años 54-81 | años 72-90 | de 1-4 años 27-55 | años 55-82 | años 73-91 |
| Director compras Product manager | de 1-4 años 27-54 25-30 | años 54-81 30-35 | años 72-90 35-42 | de 1-4 años 27-55 25-35 | años 55-82 35-40 | años 73-91 40-50 |
| Product manager Técnico compras | de 1-4 años 27-54 25-30 | años 54-81 30-35 | años 72-90 35-42 | de 1-4 años 27-55 25-35 | años 55-82 35-40 | años 73-91 40-50 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 | 54-81 30-35 30-35 | 72-90 35-42 35-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 | 55-82 35-40 30-35 | 73-91 40-50 35-45 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 | 54-81 30-35 30-35 | 72-90 35-42 35-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 | 55-82 35-40 30-35 | 73-91 40-50 35-45 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 | 35-82 35-40 30-35 68-91 | 73-91 40-50 35-45 82-109 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 | 35-82 35-40 30-35 68-91 55-64 | 73-91 40-50 35-45 82-109 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 | años 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 | 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 | 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 | 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 | 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 | 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 | 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 | 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Assistant store manager | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Assistant store manager Comercial | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 22-30 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 30-35 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 35-40 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 22-30 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 30-35 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 30-40 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Assistant store manager Comercial Customer service Director comercial | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 22-30 22-27 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 30-35 23-30 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 35-40 30-36 67-85 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 22-30 22-27 27-41 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 30-35 23-30 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 30-40 30-36 68-86 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Assistant store manager Comercial Customer service Director comercial Store manager | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 22-30 22-27 27-40 22-26 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 30-35 23-30 36-63 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 35-40 30-36 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 22-30 22-27 27-41 22-26 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 30-35 23-30 36-64 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 30-40 30-36 |
| Director compras Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Diseño Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Assistant store manager Comercial Customer service Director comercial | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 22-30 22-27 27-40 22-26 28-35 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 30-35 23-30 36-63 26-30 35-40 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 35-40 30-36 67-85 30-35 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 22-30 22-27 27-41 22-26 30-38 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 30-35 23-30 36-64 26-30 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 30-40 30-36 68-86 30-35 |
| Product manager Técnico compras Comunicación Director comunicación Director producto Diseñador Patronista Visual Marketing Director marketing Product manager Técnico marketing Ventas Area sales manager Comercial Customer service Director comercial Store manager Retail manager | de 1-4 años 27-54 25-30 24-30 45-69 27-54 22-30 21-25 18-22 32-54 25-30 23-27 30-35 20-23 22-30 22-27 27-40 22-26 | años 54-81 30-35 30-35 67-90 54-63 30-35 26-32 23-28 54-67 30-35 27-32 35-40 23-27 30-35 23-30 36-63 26-30 | años 72-90 35-42 35-45 81-108 72-94 35-45 32-41 28-36 72-76 35-42 32-45 40-45 27-30 35-40 30-36 67-85 30-35 40-50 | de 1-4 años 27-55 25-35 24-30 46-70 27-55 22-30 21-25 18-22 32-55 25-35 23-27 30-38 20-24 22-30 22-27 27-41 22-26 | 55-82 35-40 30-35 68-91 55-64 30-35 26-32 23-28 55-68 35-40 27-32 38-45 26-27 30-35 23-30 36-64 26-30 38-45 | 73-91 40-50 35-45 82-109 73-95 30-40 33-42 28-36 73-77 40-50 32-46 45-50 27-32 30-40 30-36 68-86 30-35 45-55 |



Retail

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | | | | | | | | | |
| Director compras | 26-52 | 52-77 | 69-86 | 30-60 | 60-90 | 80-100 | 29-58 | 58-87 | 78-97 |
| Product manager | 25-30 | 30-35 | 35-42 | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 25-30 | 30-35 | 35-42 |
| Técnico compras | 25-29 | 29-32 | 32-38 | 25-30 | 30-35 | 35-45 | 25-30 | 30-35 | 35-45 |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Director comunicación | 43-66 | 65-86 | 77-103 | 50-77 | 75-100 | 90-120 | 49-75 | 73-97 | 87-116 |
| Diseño | | | | • | | | | | |
| Director producto | 26-52 | 52-60 | 69-90 | 30-60 | 60-70 | 80-105 | 29-58 | 58-68 | 78-102 |
| Diseñador | 20-25 | 25-28 | 28-35 | 25-35 | 35-45 | 45-55 | 22-25 | 25-35 | 35-45 |
| Patronista | 20-24 | 25-31 | 31-40 | 23-27 | 28-35 | 36-45 | 23-27 | 27-34 | 36-44 |
| Visual | 18-22 | 23-28 | 28-36 | 20-24 | 25-30 | 31-40 | 20-24 | 24-29 | 30-39 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 30-52 | 52-65 | 69-73 | 35-60 | 60-75 | 80-85 | 34-58 | 58-73 | 78-82 |
| Product manager | 25-30 | 30-35 | 35-42 | 25-30 | 30-35 | 35-42 | 25-30 | 30-35 | 35-42 |
| Técnico marketing | 22-26 | 26-30 | 30-43 | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 24-29 | 29-34 | 34-49 |
| Ventas | | | | | | | | | |
| Area sales manager | 26-35 | 30-39 | 39-45 | 30-38 | 38-45 | 45-50 | 28-35 | 35-40 | 40-48 |
| Assistant store manager | 19-22 | 24-26 | 26-30 | 22-26 | 28-30 | 30-35 | 20-25 | 25-28 | 28-32 |
| Comercial | 20-24 | 24-28 | 28-35 | 22-28 | 28-35 | 35-45 | 22-28 | 28-35 | 35-45 |
| Customer service | 21-26 | 22-28 | 28-34 | 24-30 | 25-33 | 33-40 | 23-29 | 24-32 | 32-39 |
| Director comercial | 26-39 | 34-60 | 65-82 | 30-45 | 40-70 | 75-95 | 29-44 | 39-68 | 73-92 |
| Store manager | 22-26 | 26-30 | 30-35 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 24-30 | 30-35 | 35-40 |
| Retail manager | 26-30 | 30-35 | 35-45 | 30-38 | 38-48 | 48-60 | 30-38 | 38-48 | 48-60 |
| Comercial wholesale | 24-28 | 29-36 | 35-52 | 28-32 | 33-40 | 41-60 | 27-31 | 32-39 | 40-58 |
| Técnico marketing | 22-26 | 26-30 | 30-43 | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 24-29 | 29-34 | 34-48 |



Sector logística y transporte.

El sector de Logística y Transporte es uno de los pocos sectores que supera el millón de trabajadores en España y el segmento de Logística ha demostrado un gran dinamismo en términos de empleo, tanto en 2021 como en la primera mitad de 2022.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 49 a 53 de la CNAE y da empleo a 1,08 millones de personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 5,3% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 88.800 empleos.
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector de Logística y Transporte se firmaron 853 mil contratos (de los que 240 mil fueron de carácter indefinido y 613 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 6,8% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Logística y Transporte reflejan las bandas salariales para 14 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos secciones: Comercial y Operaciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Logística y transporte

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | |
| Comercial (inside sales) | 25-32 | 27-35 | 30-45 | 25-32 | 28-35 | 35-45 |
| Comercial (sales executive) | 25-45 | 30-55 | 32-65 | 30-45 | 35-55 | 40-60 |
| Demand planner | 30-50 | 35-55 | 40-60 | 28-42 | 35-50 | 40-55 |
| Comercial | 25-45 | 30-55 | 32-65 | 25-34 | 26-42 | 35-60 |
| Director comercial | 40-60 | 50-80 | 55-120 | 40-60 | 50-80 | 55-120 |
| Key account manager (KAM) | 30-50 | 35-60 | 42-80 | 35-50 | 40-60 | 45-70 |
| Operaciones | | | | | | |
| Director logística | 35-50 | 40-60 | 45-90 | 35-50 | 40-60 | 45-90 |
| Director supply chain | 35-50 | 40-60 | 45-90 | 40-50 | 45-65 | 50-100 |
| Jefe almacén | 25-32 | 28-40 | 30-45 | 25-32 | 28-40 | 35-50 |
| Jefe tráfico | 25-35 | 30-48 | 32-65 | 25-32 | 28-40 | 35-50 |
| Operativos transitarios | 23-32 | 27-35 | 30-45 | 25-32 | 28-35 | 32-45 |
| Responsable operaciones | 30-40 | 35-50 | 40-60 | 35-45 | 40-55 | 45-60 |
| Supply chain analyst | 25-32 | 30-55 | 35-60 | 27-42 | 35-50 | 42-60 |
| Técnico logística | 20-30 | 26-40 | 30-45 | 25-30 | 28-42 | 35-45 |

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Companiel | anos | arios | arios | arios | a1105 | arios |
| Comercial | | | | | | |
| Comercial (inside sales) | 24-30 | 28-32 | 35-40 | 22-24 | 25-27 | 28-30 |
| Comercial (sales executive) | 24-26 | 27-32 | 33-43 | 24-26 | 27-32 | 33-43 |
| Demand planner | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 26-30 | 32-38 | 39-45 |
| Comercial | 26-32 | 32-35 | 35-38 | 24-30 | 27-32 | 32-38 |
| Director comercial | 35-38 | 38-42 | 45-80 | 30-36 | 37-50 | 50-75 |
| Key account manager (KAM) | 29-35 | 35-45 | 45-60 | 29-34 | 35-45 | 46-60 |
| Operaciones | | | | | | |
| Director logística | 30-35 | 35-45 | 45-60 | 30-35 | 36-42 | 43-60 |
| Director supply chain | 40-49 | 43-58 | 45-76 | 30-35 | 36-42 | 43-60 |
| Jefe almacén | 24-28 | 28-32 | 32-35 | 24-26 | 27-29 | 30-33 |
| Jefe tráfico | 21-25 | 28-30 | 30-33 | 20-26 | 27-32 | 32-36 |
| Operativos transitarios | 26-30 | 30-33 | 33-35 | 20-22 | 23-26 | 27-30 |
| Responsable operaciones | 28-32 | 30-35 | 35-40 | 24-32 | 33-38 | 39-42 |
| Supply chain analyst | 24-31 | 32-36 | 36-41 | 20-24 | 23-30 | 25-42 |
| Técnico logística | 23-25 | 25-28 | 28-30 | 20-22 | 23-25 | 26-28 |



Logística y transporte

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Comercial (inside sales) | 22-24 | 25-27 | 28-30 | 28-32 | 32-36 | 36-40 | 28-32 | 31-35 | 35-40 |
| Comercial (sales executive) | 24-26 | 27-32 | 33-43 | 35-40 | 40-45 | 45-49 | 33-28 | 39-44 | 44-48 |
| Demand planner | 20-24 | 24-28 | 28-34 | 30-50 | 35-55 | 40-60 | 30-48 | 34-54 | 39-58 |
| Comercial | 22-30 | 27-32 | 32-38 | 25-35 | 35-43 | 43-50 | 25-35 | 35-43 | 43-50 |
| Director comercial | 35-42 | 42-50 | 50-75 | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 35-50 | 50-60 | 60-80 |
| Key account manager (KAM) | 25-32 | 32-40 | 40-55 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 29-35 | 35-45 | 45-60 |
| Operaciones | | | | | | | | | |
| Director logística | 33-38 | 38-45 | 45-65 | 35-42 | 42-55 | 55-65 | 30-35 | 35-45 | 45-60 |
| Director supply chain | 33-38 | 38-45 | 45-65 | 35-42 | 40-55 | 45-65 | 35-42 | 40-55 | 45-65 |
| Jefe almacén | 23-26 | 26-30 | 30-40 | 28-32 | 32-36 | 36-40 | 24-27 | 25-35 | 28-45 |
| Jefe tráfico | 23-25 | 25-28 | 28-34 | 30-40 | 40-45 | 45-55 | 22-30 | 25-35 | 32-45 |
| Operativos transitarios | 21-23 | 23-25 | 26-28 | 26-30 | 30-36 | 36-40 | 22-28 | 25-30 | 26-35 |
| Responsable operaciones | 30-35 | 35-42 | 42-48 | 30-40 | 35-50 | 40-60 | 27-40 | 35-50 | 40-60 |
| Supply chain analyst | 20-22 | 22-26 | 26-28 | 27-34 | 35-40 | 40-45 | 26-33 | 34-39 | 39-44 |
| Técnico logística | 20-22 | 22-26 | 26-32 | 25-32 | 32-36 | 36-40 | 20-28 | 26-30 | 28-36 |



Sector banca, seguros y consultoría.

El sector de Banca, Seguros y Consultoría es uno de los sectores de servicios cualificados de mayor dimensión en España y ha sido capaz de crear empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 64 a 66 y 70 de la CNAE y da empleo a 621.400 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 3,0% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 4.400 empleos, con un comportamiento desigual por subsectores: aumento de 5.000 en Banca y de 17.500 en Consultoría y descensos de 11.700 en Seguros y de 6.400 en Actividades auxiliares).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 101 mil contratos (de los que 51 mil fueron de carácter indefinido y 50 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,81% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Banca, Seguros y Consultoría reflejan las bandas salariales para 18 posiciones clave del mismo, clasificadas en siete secciones: Banca – Operaciones, Banca Comercial, Banca Privada, Banca – Real Estate, Banca de inversión, Consultoría y Seguros. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Banca, seguros y consultoría

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|---|--|---|--|---|--|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| Danca Operations | años | años | años | años | años | años |
| Banca - Operaciones Analista financiero | 05.40 | 40.50 | FO 00 | J 05 40 | 40.50 | F0.70 |
| Analista financiero Gestor back office | 25-40 20-30 | 40-50 | 50-80 | 25-40 | 40-50 30-40 | 50-70 |
| Gestor back office Gestor cobros | 22-28 | 30-40 29-33 | 40-45 35-40 | 20-30 25-30 | 30-35 | 40-45 35-40 |
| Gestor copros Gestor comercial | 20-28 | 29-33 | 38-45 | 20-30 | 30-35 | 40-48 |
| Banca Comercial | 20-20 | 20-30 | 30-43 | 20-30 | 30-40 | 40-40 |
| Director | 35-45 | 48-60 | 60-80 | 40-50 | 50-60 | 60-80 |
| Director Director oficina | 30-45 | 46-60 | 60-75 | 35-40 | 40-55 | 55-70 |
| Gestor comercial | 22-30 | 30-38 | 38-45 | 22-30 | 30-40 | 40-48 |
| Banca Privada | 22 00 | 00 00 | 00 40 | 22 00 | 00 40 | 40 40 |
| Gestor comercial | 25-50 | 50-80 | 80-100 | 25-35 | 35-50 | 50-70 |
| Banca - Real Estate | 25-50 | 30-80 | 80-100 | 25-55 | 33-30 | 30-70 |
| | 25.20 | 20.45 | 4E GE |) OF OF | 25.45 | 45-65 |
| Asset manager | 25-38 | 38-45 | 45-65 | 25-35 | 35-45 | 45-65 |
| Banca de inversión | 05.40 | 40.50 | EO 00 | 05.40 | 40.50 | FO 70 |
| Analista financiero | 25-40 | 40-50 | 50-80 | 25-40 | 40-50 | 50-70 |
| Analista inversiones | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 25-40 | 40-50 | 50-75 |
| Consultoría | 00.00 | 00.00 | 00.55 | 05.00 | 00.10 | 05.00 |
| Auditor | 22-30 | 30-38 | 38-55 | 25-30 | 30-40 | 35-60 |
| Consultor | 25-40 | 40-60 | 60-100 | 25-40 | 40-60 | 60-100 |
| Seguros | 05.40 | 40.55 | 55.70 | 05.40 | 40.55 | FF 70 |
| Actuario Director comercial | 25-40 35-50 | 40-55 50-65 | 55-70 65-75 | 25-40 35-50 | 40-55 50-65 | 55-70 65-75 |
| Gestor comercial | 20-30 | 30-42 | 45-55 | 20-30 | 30-65 | 48-55 |
| Suscriptor seguros | 25-40 | 40-50 | 50-80 | 25-40 | 40-50 | 50-80 |
| Tramitador siniestros | 25-35 | 30-45 | 40-50 | 25-35 | 30-40 | 40-50 |
| | Valencia | | | 0 '11 | | |
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | Sevilla de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | | de 4-6 años | más de 6 años | | de 4-6 años | más de 6 años |
| Banca - Operaciones | de 1-4 | | | de 1-4 | | |
| Banca - Operaciones Analista financiero | de 1-4 | | | de 1-4 | | |
| • | de 1-4 años | años 32-38 25-30 | años 38-50 30-40 | de 1-4 años 25-30 18-25 | años 30-35 25-28 | años |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 | años 32-38 25-30 27-32 | 38-50 30-40 32-36 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 | 30-35 25-28 27-32 | 35-48 28-35 32-36 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial | de 1-4 años 25-32 22-25 | años 32-38 25-30 | años 38-50 30-40 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 | 30-35 25-28 27-32 25-35 | 35-48 28-35 32-36 35-45 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 | 32-38 25-30 27-32 25-34 | 38-50 30-40 32-36 34-40 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 | años 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 | años 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 | años 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 | años 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 25-32 23-32 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 32-38 32-40 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 40-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 25-30 25-35 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 30-35 35-45 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 25-32 23-32 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 32-38 32-40 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 40-50 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 25-30 25-35 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 30-35 35-45 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-30 25-32 23-32 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 32-38 32-40 27-34 37-55 | años 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 40-50 34-50 55-75 46-55 | de 1-4 años 25-30 18-25 23-27 18-25 25-29 32-41 32-36 20-27 25-29 22-28 25-30 25-35 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 30-35 35-45 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario Director comercial | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-32 23-32 20-27 25-37 23-36 32-45 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 32-38 32-40 27-34 37-55 36-46 45-58 | 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 40-50 34-50 55-75 46-55 58-67 | de 1-4 años 25-30 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 30-35 35-45 27-35 37-55 36-46 46-59 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 35-50 55-75 46-55 59-68 |
| Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca Privada Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario | de 1-4 años 25-32 22-25 23-27 18-25 23-41 32-36 20-27 25-30 25-32 23-32 20-27 25-37 | 32-38 25-30 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 30-35 30-38 32-38 32-40 27-34 37-55 | años 38-50 30-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 40-45 38-50 40-50 34-50 55-75 46-55 | de 1-4 años 25-30 | 30-35 25-28 27-32 25-35 30-60 46-55 36-50 27-32 30-60 28-38 30-35 35-45 27-35 37-55 | 35-48 28-35 32-36 35-45 60-80 55-73 50-64 33-41 60-80 38-50 35-48 45-60 35-75 46-55 |



Banca, seguros y consultoría

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-----------------------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años |
| Banca - Operaciones | | | | | | | | | |
| Analista financiero | 25-30 | 30-35 | 35-48 | 25-40 | 40-50 | 50-70 | 25-32 | 32-38 | 38-55 |
| Gestor back office | 18-25 | 25-28 | 28-35 | 20-25 | 25-30 | 30-40 | 20-25 | 25-30 | 30-40 |
| Gestor cobros | 22-26 | 26-30 | 30-34 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 24-29 | 29-34 | 34-39 |
| Gestor comercial | 18-25 | 25-33 | 33-40 | 20-28 | 28-38 | 38-45 | 20-28 | 28-37 | 37-45 |
| Banca Comercial | | | | | | | | | |
| Director | 30-39 | 43-52 | 52-69 | 35-45 | 48-60 | 60-80 | 34-44 | 49-58 | 58-78 |
| Director oficina | 30-34 | 34-47 | 47-60 | 35-40 | 40-55 | 55-70 | 34-39 | 39-53 | 53-68 |
| Gestor comercial | 19-26 | 26-30 | 31-39 | 23-30 | 30-35 | 36-45 | 21-29 | 29-34 | 35-44 |
| Banca Privada | | | | | | | | | |
| Gestor comercial | 25-29 | 30-55 | 55-76 | 25-45 | 45-60 | 60-80 | 25-44 | 44-58 | 58-78 |
| Banca - Real Estate | | | | | | | | | |
| Asset manager | 22-26 | 26-34 | 34-45 | 22-35 | 35-45 | 45-60 | 22-35 | 35-45 | 45-55 |
| Banca de inversión | | | | | | | | | |
| Analista financiero | 25-30 | 30-35 | 35-48 | 25-40 | 40-50 | 50-70 | 25-32 | 32-38 | 38-55 |
| Analista inversiones | 24-33 | 33-40 | 40-55 | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 25-40 | 40-50 | 50-70 |
| Consultoría | | | | | | | | | |
| Auditor | 19-26 | 26-33 | 33-47 | 22-30 | 30-38 | 38-55 | 21-29 | 29-37 | 37-53 |
| Consultor | 22-37 | 37-55 | 55-75 | 25-40 | 40-60 | 60-100 | 25-37 | 37-55 | 55-80 |
| Seguros | | | | | | | | | |
| Actuario | 23-35 | 35-45 | 45-55 | 25-40 | 40-55 | 55-70 | 25-40 | 40-50 | 50-60 |
| Director comercial | 30-43 | 43-56 | 56-65 | 35-50 | 50-65 | 65-75 | 34-49 | 49-63 | 63-73 |
| Gestor comercial | 17-26 | 26-36 | 39-47 | 20-30 | 30-42 | 45-55 | 19-29 | 29-41 | 44-53 |
| Suscriptor seguros | 24-33 | 33-40 | 40-55 | 25-40 | 40-50 | 50-80 | 25-40 | 40-50 | 50-70 |
| Tramitador siniestros | 21-28 | 28-36 | 36-47 | 25-35 | 30-45 | 40-50 | 23-33 | 30-40 | 40-48 |



Sector tax & legal.

El sector de Tax & Legal es un sector de servicios cualificados que ha mantenido estable su nivel de empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por el código 69 de la CNAE y da empleo a 363.000 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 1,8% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un descenso de 86.900 empleos.
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 55 mil contratos (de los que 36 mil fueron de carácter indefinido y 19 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,44% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Tax & Legal reflejan las bandas salariales para 4 posiciones clave del mismo, clasificadas una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Tax & legal

| | Madrid | | | Barcelona | Barcelona | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Abogado | 20-40 | 40-55 | 55-90 | 20-40 | 40-60 | 60-85 | |
| Compliance officer | 25-40 | 40-55 | 55-90 | 25-40 | 40-60 | 60-85 | |
| Tax manager | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 25-45 | 45-70 | 70-80 | |
| Director Asesoria Jurídica | 25-40 | 40-55 | 55-100 | 25-50 | 50-70 | 70-100 | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Abogado | 18-36 | 36-50 | 50-77 | 18-36 | 36-50 | 50-77 | |
| Compliance officer | 23-36 | 36-50 | 50-77 | 23-36 | 36-50 | 50-77 | |
| Tax manager | 23-40 | 41-54 | 54-77 | 23-41 | 41-55 | 55-77 | |
| Director Asesoria Jurídica | 23-36 | 36-50 | 50-90 | 23-36 | 36-50 | 50-91 | |

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoz | Zaragoza | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Abogado | 17-34 | 34-47 | 47-73 | 20-40 | 40-55 | 55-90 | 19-39 | 39-53 | 53-82 | |
| Compliance officer | 22-35 | 34-47 | 47-73 | 25-40 | 40-55 | 55-90 | 24-39 | 39-53 | 53-82 | |
| Tax manager | 22-39 | 39-52 | 52-73 | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 24-44 | 44-58 | 58-82 | |
| Director Asesoria Jurídica | 22-34 | 34-47 | 47-86 | 25-40 | 40-55 | 55-100 | 24-39 | 39-53 | 53-97 | |



Sector digital & eCommerce.

El sector de Digital & Ecommerce es pequeño en términos relativos, pero está creciendo de manera rápida en los últimos años, tanto como sector independiente como –para el caso de varias de las posiciones contempladas- con carácter más transversal.

- El grueso del sector queda clasificado dentro de los códigos 61-63, 582 y 479 de la CNAE y da empleo en España a unas 664 mil personas en España, según la EPA del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 3,2% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 78.800 empleos.
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 160 mil contratos (de los que 113 mil fueron de carácter indefinido y 47 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1,3% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Digital y Ecommerce reflejan las bandas salariales para 14 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis categorías: Comercial, Comunicación, Diseño, Ecommerce, Marketing y Proyectos. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Digital & eCommerce

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|---|--|--|--|--|---|---|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | |
| Account manager | 28-35 | 30-40 | 35-55 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| Director comercial | 30-50 | 45-70 | 70-100 | 30-50 | 45-70 | 70-95 |
| Comunicación | | | | | | |
| Community manager | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 21-27 | 28-32 | 33-40 |
| Director marketing | 35-45 | 45-55 | 55-80 | 35-45 | 45-55 | 55-80 |
| Diseño | | | | | | |
| Diseñador | 20-25 | 22-35 | 35-55 | 20-25 | 25-32 | 32-45 |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-32 | 30-35 | 35-50 |
| eCommerce | | | | | | |
| eCommerce manager | 35-45 | 45-55 | 55-65 | 25-35 | 35-50 | 50-65 |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-32 | 30-35 | 35-50 |
| Marketing | | | | | | |
| Director marketing | 40-55 | 55-65 | 65-100 | 35-50 | 50-60 | 60-90 |
| Digital account manager | 25-35 | 36-45 | 46-60 | 25-35 | 36-45 | 46-60 |
| Product manager | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 30-45 | 45-60 | 60-70 |
| Product owner | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 28-42 | 42-60 | 60-70 |
| Técnico marketing | 27-35 | 35-40 | 40-50 | 25-35 | 35-40 | 40-50 |
| Proyectos | | | | | | |
| Jefe proyecto | 38-43 | 40-50 | 50-80 | 35-45 | 46-55 | 56-70 |
| | | | | | | |
| | Valencia | | | Sevilla | | |
| | Valencia de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | Sevilla de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | de 1-4 | | | de 1-4 | | |
| Comercial Account manager | de 1-4 | | | de 1-4 | | |
| | de 1-4 años | años | años | de 1-4 años | años | años |
| Account manager | de 1-4 años 25-32 | años 32-38 | años 38-50 | de 1-4 años | años 30-40 | años 40-48 |
| Account manager Director comercial | de 1-4 años 25-32 | años 32-38 | años 38-50 | de 1-4 años | años 30-40 | años 40-48 |
| Account manager Director comercial Comunicación | de 1-4 años 25-32 27-45 | 32-38 40-63 | años 38-50 63-90 | de 1-4 años 23-32 27-46 | años 30-40 41-64 | años 40-48 64-91 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 | 32-38 40-63 24-28 | años 38-50 63-90 28-35 | de 1-4 años 23-32 27-46 | 30-40 41-64 30-35 | años 40-48 64-91 35-40 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 | 32-38 40-63 24-28 | años 38-50 63-90 28-35 | de 1-4 años 23-32 27-46 | 30-40 41-64 30-35 | años 40-48 64-91 35-40 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 | 32-38 40-63 24-28 35-40 | años 38-50 63-90 28-35 45-48 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 | 30-40 41-64 30-35 30-45 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 | años 38-50 63-90 28-35 45-48 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 | años 38-50 63-90 28-35 45-48 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce eCommerce manager | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 | 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 | 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce eCommerce manager | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 | 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager Técnico marketing Marketing | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 25-35 21-32 30-45 23-33 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 27-32 45-55 33-42 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 45-50 27-40 55-80 43-54 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 21-32 30-45 23-33 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 30-45 27-32 45-55 33-42 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 27-41 55-80 43-54 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager Técnico marketing Marketing Director marketing Digital account manager Product manager | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 25-35 21-32 30-45 23-33 23-32 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 27-32 45-55 33-42 32-54 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 45-50 27-40 55-80 43-54 54-63 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 21-32 30-45 23-33 23-32 | años 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 30-45 27-32 45-55 33-42 32-55 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 27-41 55-80 43-54 55-64 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager Técnico marketing Marketing Director marketing Digital account manager Product manager Product owner | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 25-35 21-32 30-45 23-33 23-32 23-32 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 27-32 45-55 33-42 32-54 32-54 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 45-50 27-40 55-80 43-54 54-63 54-63 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 21-32 30-45 23-33 23-32 23-32 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 30-45 27-32 45-55 33-42 32-55 32-55 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 27-41 55-80 43-54 55-64 55-64 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager Técnico marketing Marketing Director marketing Digital account manager Product manager Product owner Técnico marketing | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 25-35 21-32 30-45 23-33 23-32 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 27-32 45-55 33-42 32-54 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 45-50 27-40 55-80 43-54 54-63 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 21-32 30-45 23-33 23-32 | años 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 30-45 27-32 45-55 33-42 32-55 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 27-41 55-80 43-54 55-64 |
| Account manager Director comercial Comunicación Community manager Director marketing Diseño Diseñador Técnico marketing eCommerce eCommerce manager Técnico marketing Marketing Director marketing Digital account manager Product manager Product owner | de 1-4 años 25-32 27-45 22-24 25-30 18-23 21-32 25-35 21-32 30-45 23-33 23-32 23-32 | años 32-38 40-63 24-28 35-40 20-32 27-32 35-45 27-32 45-55 33-42 32-54 32-54 | 38-50 63-90 28-35 45-48 32-48 27-40 45-50 27-40 55-80 43-54 54-63 54-63 | de 1-4 años 23-32 27-46 25-30 28-35 18-23 21-32 28-35 21-32 30-45 23-33 23-32 23-32 | 30-40 41-64 30-35 30-45 20-32 27-32 30-45 27-32 45-55 33-42 32-55 32-55 | años 40-48 64-91 35-40 40-55 32-45 27-41 40-50 27-41 55-80 43-54 55-64 55-64 |



Digital & eCommerce

| | Málaga Bi | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Account manager | 21-27 | 27-32 | 32-40 | 30-36 | 30-40 | 35-55 | 25-32 | 32-38 | 38-50 |
| Director comercial | 26-43 | 39-60 | 60-86 | 30-50 | 45-70 | 70-100 | 29-49 | 44-68 | 68-97 |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Community manager | 20-23 | 23-27 | 27-35 | 25-30 | 30-37 | 37-42 | 21-27 | 28-32 | 33-40 |
| Director marketing | 24-30 | 30-36 | 36-50 | 35-43 | 43-53 | 53-60 | 30-40 | 50-50 | 50-60 |
| Diseño | | | | • | | | | | |
| Diseñador | 17-22 | 19-30 | 30-45 | 20-25 | 22-35 | 35-45 | 19-24 | 21-34 | 34-43 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 22-34 | 29-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| eCommerce | | | | | | | | | |
| eCommerce manager | 23-30 | 30-37 | 37-42 | 35-42 | 42-49 | 49-57 | 25-32 | 32-45 | 45-55 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 22-34 | 29-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 30-45 | 45-55 | 55-75 | 35-50 | 50-60 | 60-80 | 35-50 | 50-60 | 60-80 |
| Digital account manager | 23-32 | 32-40 | 41-52 | 25-35 | 36-45 | 46-60 | 25-35 | 35-44 | 45-58 |
| Product manager | 22-30 | 30-52 | 52-60 | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 24-34 | 34-58 | 58-68 |
| Product owner | 22-30 | 30-52 | 52-60 | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 24-34 | 34-58 | 58-68 |
| Técnico marketing | 22-30 | 26-30 | 26-39 | 24-34 | 29-34 | 30-45 | 24-34 | 29-34 | 29-44 |
| Proyectos | | | | | | | | | |
| Jefe proyecto | 21-25 | 25-31 | 31-38 | 30-40 | 40-48 | 48-58 | 30-40 | 40-48 | 48-58 |



Sector educación.

El sector de Educación es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con el código 85 de la CNAE y da empleo en España a 1,5 millones de personas en España, según la EPA del segundo trimestre de 2022.
- En el sector de Educación trabaja el 7,5% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 63.300 empleos (un crecimiento de un 4,3%).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 373 mil contratos (de los que 109 mil fueron de carácter indefinido y 264 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 3,0% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Educación reflejan las bandas salariales para 11 posiciones clave del mismo, clasificadas en una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Educación

| | Madrid | | | Barcelona | | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Asesor académico | 22-30 | 28-35 | 35-45 | 22-30 | 28-35 | 35-45 | |
| Coordinador académico | 25-27 | 28-35 | 35-45 | 25-27 | 28-35 | 35-45 | |
| Coordinador de servicio | 30-40 | 35-40 | 35-40 | 30-40 | 35-40 | 35-40 | |
| Decano | 60-70 | 65-75 | 70-80 | 60-70 | 65-75 | 70-80 | |
| Director académico | 32-40 | 35-50 | 45-60 | 32-40 | 35-50 | 45-60 | |
| Director admisiones | 30-35 | 35-40 | 45-55 | 30-35 | 35-40 | 45-55 | |
| Profesor | 30-40 | 35-45 | 35-45 | 30-40 | 35-45 | 35-45 | |
| Técnico educación | 18-30 | 24-35 | 30-45 | 18-30 | 24-35 | 30-45 | |
| Director centro | 35-45 | 40-50 | 40-55 | 35-45 | 40-50 | 40-55 | |
| Jefe estudios | 28-32 | 32-40 | 45-60 | 28-32 | 32-40 | 45-60 | |
| Formador | 20-30 | 25-35 | 35-45 | 20-30 | 25-35 | 35-45 | |

| | Valencia | | | Sevilla | Sevilla | | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Asesor académico | 20-27 | 24-31 | 31-36 | 20-27 | 24-31 | 31-36 | | |
| Coordinador académico | 22-25 | 25-32 | 32-36 | 22-26 | 25-32 | 32-36 | | |
| Coordinador de servicio | 24-26 | 26-28 | 28-30 | 24-26 | 26-28 | 28-30 | | |
| Decano | 40-50 | 44-60 | 50-80 | 40-50 | 44-60 | 50-80 | | |
| Director académico | 32-40 | 35-50 | 45-60 | 32-40 | 35-50 | 45-60 | | |
| Director admisiones | 25-29 | 27-31 | 29-35 | 25-29 | 27-31 | 29-35 | | |
| Profesor | 18-35 | 20-40 | 25-45 | 18-35 | 20-40 | 25-45 | | |
| Técnico educación | 16-23 | 23-27 | 27-36 | 16-23 | 23-27 | 27-36 | | |
| Director centro | 30-40 | 32-45 | 34-50 | 30-40 | 32-45 | 34-50 | | |
| Jefe estudios | 25-29 | 29-36 | 40-54 | 26-29 | 29-36 | 41-55 | | |
| Formador | 18-27 | 23-32 | 32-40 | 18-27 | 23-32 | 32-41 | | |

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| | | | | | | | | | |
| Asesor académico | 20-26 | 23-30 | 30-34 | 22-29 | 26-34 | 34-39 | 21-28 | 25-33 | 33-38 |
| Coordinador académico | 21-24 | 24-30 | 30-34 | 24-28 | 27-35 | 35-40 | 23-27 | 28-34 | 34-39 |
| Coordinador de servicio | 24-26 | 26-28 | 28-30 | 24-26 | 26-28 | 28-30 | 24-26 | 26-28 | 28-30 |
| Decano | 40-50 | 44-60 | 50-80 | 40-50 | 44-60 | 50-80 | 40-50 | 44-60 | 50-80 |
| Director académico | 32-40 | 35-50 | 45-60 | 32-40 | 35-50 | 45-60 | 32-40 | 35-50 | 45-60 |
| Director admisiones | 25-29 | 27-31 | 29-35 | 25-30 | 30-35 | 40-50 | 25-29 | 27-31 | 29-35 |
| Profesor | 18-35 | 20-40 | 25-45 | 18-35 | 20-40 | 25-45 | 18-35 | 20-40 | 25-45 |
| Técnico educación | 16-22 | 22-26 | 26-34 | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 17-24 | 24-29 | 29-39 |
| Director centro | 30-40 | 32-45 | 34-50 | 30-40 | 32-45 | 34-50 | 30-40 | 32-45 | 34-50 |
| Jefe estudios | 24-28 | 28-34 | 39-52 | 28-32 | 32-40 | 45-60 | 27-31 | 31-39 | 44-58 |
| Formador | 17-26 | 22-30 | 30-39 | 20-30 | 25-35 | 35-45 | 19-29 | 24-34 | 34-44 |



Sector salud.

El sector de Salud es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con los códigos 86 a 88 de la CNAE y da empleo en España a 1,9 millones de personas en España, según la EPA del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 9,2% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 34.600 empleos (un crecimiento de un 1,9%).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 857 mil contratos (de los que 182 mil fueron de carácter indefinido y 675 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 6,9% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Salud reflejan las bandas salariales para 19 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos categorías: Sanidad y Actividades Sociosanitarias. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Salud

| | Madrid | | | Barcelona | | | |
|------------------------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | años | años | años | años | años | años | |
| Sanidad | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 18-19 | 19-20 | 20-23 | 18-19 | 19-20 | 20-23 | |
| Celador | 16-18 | 18-19 | 19-20 | 18-19 | 19-20 | 20-21 | |
| Comercial | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 24-25 | 25-30 | 30-40 | |
| Coordinador enfermería | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | |
| Coordinador servicio | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | |
| Director médico | 60-80 | 70-90 | 80-110 | 60-80 | 70-90 | 80-110 | |
| Enfermera | 25-33 | 33-40 | 40-50 | 25-33 | 33-40 | 40-50 | |
| Fisioterapeuta | 21-28 | 28-35 | 35-45 | 21-28 | 28-35 | 35-45 | |
| Médico | 38-45 | 45-55 | 55-80 | 38-45 | 45-55 | 55-80 | |
| Odontólogo | 25-30 | 30-35 | 35-45 | 25-30 | 30-35 | 35-45 | |
| Óptico | 25-30 | 30-35 | 35-43 | 25-30 | 30-35 | 35-43 | |
| Psicólogo | 25-30 | 30-35 | 35-45 | 25-30 | 30-35 | 35-45 | |
| Técnico sanidad | 20-24 | 24-28 | 28-32 | 20-24 | 24-28 | 28-32 | |
| Nutricionista | 20-24 | 24-28 | 28-36 | 20-24 | 24-28 | 28-36 | |
| Protesista | 24-28 | 28-32 | 32-35 | 24-28 | 28-32 | 32-35 | |
| Director Enfermería | 35-40 | 40-46 | 46-50 | 35-40 | 40-46 | 46-50 | |
| Director Hospital | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 60-80 | 65-90 | 75-120 | |
| Sociosanitario | | | | • | | | |
| Trabajador social | 21-25 | 25-32 | 32-40 | 21-25 | 25-32 | 32-40 | |
| Director centro | 35-40 | 38-48 | 40-55 | 35-40 | 38-48 | 40-55 | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Sanidad | | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 16-17 | 16-18 | 17-20 | 16-17 | 17-18 | 17-20 | | |
| Celador | 15-16 | 16-17 | 17-18 | 15-16 | 16-17 | 17-18 | | |
| Comercial | 16-23 | 23-27 | 27-36 | 16-23 | 23-27 | 27-36 | | |
| Coordinador enfermería | 27-30 | 30-35 | 35-40 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Coordinador servicio | 27-30 | 30-35 | 35-40 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Director médico | 55-75 | 65-85 | 75-100 | 55-75 | 65-85 | 75-100 | | |
| Enfermera | 19-25 | 22-32 | 27-36 | 25-30 | 30-40 | 40-45 | | |
| Fisioterapeuta | 19-26 | 26-30 | 30-40 | 19-26 | 26-30 | 30-40 | | |
| Médico | 32-41 | 41-50 | 45-72 | 32-42 | 42-50 | 45-75 | | |
| Odontólogo | 20-25 | 23-27 | 25-40 | 20-25 | 23-27 | 25-40 | | |
| Óptico | 20-25 | 23-27 | 25-37 | 20-25 | 23-27 | 25-37 | | |
| Psicólogo | 20-25 | 23-27 | 25-40 | 20-25 | 23-27 | 25-40 | | |
| Técnico sanidad | 18-22 | 22-26 | 26-30 | 18-22 | 22-26 | 26-30 | | |
| Nutricionista | 18-22 | 22-26 | 26-34 | 18-22 | 22-26 | 26-34 | | |
| Protesista | 22-26 | 26-30 | 30-33 | 22-26 | 26-30 | 30-33 | | |
| Director Enfermería | 32-38 | 38-43 | 43-48 | 32-38 | 38-43 | 43-48 | | |
| Director Hospital | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 60-80 | 65-90 | 75-120 | | |
| Sociosanitario | | | | • | | | | |
| Trabajador social | 19-23 | 23-30 | 30-37 | 19-23 | 23-30 | 30-37 | | |
| Director centro | 32-36 | 34-43 | 36-50 | 32-36 | 35-44 | 36-50 | | |



Salud

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | a | |
|------------------------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años |
| Sanidad | | | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 16-17 | 17-18 | 17-19 | 18-19 | 19-20 | 20-23 | 16-18 | 17-19 | 18-21 |
| Celador | 15-16 | 16-17 | 16-17 | 16-18 | 18-19 | 19-20 | 16-17 | 17-18 | 18-19 |
| Comercial | 15-22 | 22-26 | 26-34 | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 17-24 | 24-29 | 29-39 |
| Coordinador enfermería | 25-28 | 28-33 | 33-38 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 28-33 | 33-38 | 38-43 |
| Coordinador servicio | 25-28 | 28-33 | 33-38 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 28-33 | 33-38 | 38-43 |
| Director médico | 55-75 | 65-85 | 75-100 | 60-80 | 70-90 | 80-110 | 55-75 | 65-85 | 75-100 |
| Enfermera | 25-30 | 30-40 | 40-45 | 25-33 | 33-40 | 40-50 | 25-30 | 30-40 | 40-45 |
| Fisioterapeuta | 19-26 | 26-30 | 30-40 | 21-28 | 28-35 | 35-45 | 19-26 | 26-30 | 30-40 |
| Médico | 32-41 | 41-50 | 45-72 | 38-45 | 45-55 | 55-80 | 35-44 | 40-53 | 50-78 |
| Odontólogo | 20-25 | 23-27 | 25-40 | 20-25 | 25-30 | 27-45 | 23-28 | 28-33 | 33-44 |
| Óptico | 20-25 | 23-27 | 25-37 | 20-25 | 25-30 | 27-42 | 23-28 | 28-33 | 33-41 |
| Psicólogo | 20-25 | 23-27 | 25-40 | 20-25 | 25-30 | 27-45 | 23-28 | 28-33 | 33-44 |
| Técnico sanidad | 18-22 | 22-26 | 26-30 | 20-24 | 24-28 | 28-32 | 18-22 | 22-26 | 26-30 |
| Nutricionista | 18-22 | 22-26 | 26-34 | 20-24 | 24-28 | 28-36 | 18-22 | 22-26 | 26-34 |
| Protesista | 22-26 | 26-30 | 30-33 | 24-28 | 28-32 | 32-35 | 22-26 | 26-30 | 30-33 |
| Director Enfermería | 32-38 | 38-43 | 43-48 | 35-40 | 40-46 | 46-50 | 32-38 | 38-43 | 43-48 |
| Director Hospital | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 60-80 | 65-90 | 75-120 |
| Sociosanitario | | | | - | | | - | | |
| Trabajador social | 18-22 | 22-28 | 28-35 | 21-25 | 25-32 | 32-40 | 19-23 | 23-30 | 30-37 |
| Director centro | 30-34 | 33-41 | 34-48 | 35-40 | 38-48 | 40-55 | 34-39 | 37-47 | 33-48 |



Sector life sciences.

El sector de Life Sciences es relativamente pequeño en términos de número de ocupados, pero es uno de los sectores con perfiles profesionales de más alta cualificación en España y está siendo capaz de crear empleo en los últimos años, una clara señal de su potencial de crecimiento.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 21, 325 y 721 de la CNAE y da empleo a unas 206.800 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 1,0% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 39.900 empleos.
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 69 mil contratos (de los que 23 mil fueron de carácter indefinido y 47 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,55% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Life Sciences reflejan las bandas salariales para 36 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis secciones: Calidad, Comercial, Marketing, Compras, Médico y Producción e I+D. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Life sciences

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Calidad | | | | | | | | |
| Director técnico (QP) | 40-55 | 50-65 | 60-80 | 40-55 | 50-65 | 60-80 | | |
| Responsable garantía de calidad (QA) | 40-60 | 50-70 | 60-85 | 40-60 | 50-70 | 60-85 | | |
| Responsable control de calidad (QC) | 35-45 | 40-55 | 45-60 | 35-45 | 40-55 | 45-60 | | |
| Técnico de garantía de calidad (QA) | 32-45 | 40-50 | 45-60 | 32-45 | 40-50 | 45-60 | | |
| Técnico control de calidad (CQ) | 24-30 | 30-35 | 35-45 | 24-30 | 30-35 | 35-45 | | |
| Analista calidad | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Director unidad de negocio (BUM) | 50-70 | 65-80 | 80-120 | 50-70 | 65-80 | 80-120 | | |
| Director nacional | 50-70 | 65-80 | 75-120 | 50-70 | 65-80 | 75-120 | | |
| Jefe regional | 40-50 | 45-60 | 50-70 | 40-50 | 45-60 | 50-70 | | |
| Key account manager (KAM) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | | |
| Delegado canal farmacia | 24-35 | 30-45 | 35-55 | 24-35 | 30-45 | 35-55 | | |
| Delegado atención primaria | 24-35 | 30-45 | 40-55 | 24-35 | 30-45 | 40-55 | | |
| Delegado hospitalario | 28-40 | 35-50 | 40-55 | 28-40 | 35-50 | 40-55 | | |
| Export area manager | 40-60 | 55-70 | 60-100 | 40-60 | 55-70 | 60-100 | | |
| Business developer manager (licencing) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | | |
| Marketing | | | | 1 | | | | |
| Director marketing | 45-60 | 45-75 | 60-100 | 45-60 | 45-75 | 60-100 | | |
| Brand manager / Category manager | 35-50 | 42-60 | 45-75 | 35-50 | 42-60 | 45-75 | | |
| Product manager | 28-40 | 35-55 | 45-70 | 28-40 | 35-55 | 45-70 | | |
| Compras | | | | 1 | | | | |
| Responsable compras | 35-50 | 45-60 | 55-80 | 35-50 | 45-60 | 55-80 | | |
| Category manager | 30-40 | 35-50 | 45-60 | 30-40 | 35-50 | 45-60 | | |
| Técnico de compras | 24-35 | 30-45 | 40-60 | 24-35 | 30-45 | 40-60 | | |
| Médico | | | | 1 | | | | |
| Director médico | 65-75 | 75-90 | 90-120 | 65-75 | 75-90 | 90-120 | | |
| Clinical research manager | 45-50 | 50-60 | 60-80 | 45-50 | 50-60 | 60-80 | | |
| Market access / RRII / HEOR | 40-60 | 55-70 | 60-80 | 40-60 | 55-70 | 60-80 | | |
| Responsable registros (RRAA) | 35-50 | 45-55 | 50-70 | 35-50 | 45-55 | 50-70 | | |
| Responsable farmacovigilancia | 35-40 | 35-55 | 50-70 | 35-40 | 35-55 | 50-70 | | |
| Medical advisor | 45-60 | 55-65 | 65-75 | 45-60 | 55-65 | 65-75 | | |
| Medical scientific liason (MSL) | 45-60 | 55-70 | 65-100 | 45-60 | 55-70 | 65-100 | | |
| Técnico registros (RRAA) | 28-40 | 35-50 | 45-60 | 28-40 | 35-50 | 45-60 | | |
| Técnico farmacovigilancia | 28-40 | 35-50 | 45-60 | 28-40 | 35-50 | 45-60 | | |
| Producción e I+D | | | | • | | | | |
| Responsable I+D | 40-50 | 45-55 | 50-60 | 40-50 | 45-55 | 50-60 | | |
| Responsable producción | 35-50 | 40-50 | 45-60 | 35-50 | 40-50 | 45-60 | | |
| Project manager | 35-40 | 40-52 | 52-75 | 35-40 | 40-52 | 52-75 | | |
| Técnico desarrollo galénico | 32-40 | 35-50 | 45-70 | 32-40 | 35-50 | 45-70 | | |
| Técnico transferencia tecnológica | 35-45 | 40-55 | 45-70 | 35-45 | 40-55 | 45-70 | | |
| Analista I+D | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | | |



Life sciences

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Calidad | | | | | | | | |
| Director técnico (QP) | 35-50 | 45-60 | 55-75 | 35-50 | 45-60 | 55-75 | | |
| Responsable garantía de calidad (QA) | 35-50 | 40-60 | 55-80 | 35-50 | 40-60 | 55-80 | | |
| Responsable control de calidad (QC) | 30-40 | 35-50 | 40-55 | 30-40 | 35-50 | 40-55 | | |
| Técnico de garantía de calidad (QA) | 30-40 | 35-45 | 40-55 | 30-40 | 35-45 | 40-55 | | |
| Técnico control de calidad (CQ) | 24-30 | 30-35 | 35-45 | 24-30 | 30-35 | 35-45 | | |
| Analista calidad | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Director unidad de negocio (BUM) | 45-65 | 60-75 | 75-100 | 45-65 | 60-75 | 75-100 | | |
| Director nacional | 45-66 | 60-76 | 75-110 | 45-66 | 60-76 | 75-110 | | |
| Jefe regional | 40-50 | 45-60 | 50-70 | 40-50 | 45-60 | 50-70 | | |
| Key account manager (KAM) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | | |
| Delegado canal farmacia | 22-30 | 28-40 | 35-55 | 22-30 | 28-40 | 35-55 | | |
| Delegado atención primaria | 22-31 | 28-41 | 35-56 | 22-31 | 28-41 | 35-56 | | |
| Delegado hospitalario | 28-40 | 35-50 | 40-55 | 28-40 | 35-50 | 40-55 | | |
| Export area manager | 40-60 | 55-70 | 60-100 | 40-60 | 55-70 | 60-100 | | |
| Business developer manager (licencing) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | | |
| Marketing | | | | | | | | |
| Director marketing | 40-55 | 40-70 | 55-80 | 40-55 | 40-70 | 55-80 | | |
| Brand manager / Category manager | 35-45 | 38-50 | 40-60 | 35-45 | 38-50 | 40-60 | | |
| Product manager | 25-35 | 30-45 | 35-50 | 25-35 | 30-45 | 35-50 | | |
| Compras | | | | • | | | | |
| Responsable compras | 35-50 | 45-60 | 55-80 | 35-50 | 45-60 | 55-80 | | |
| Category manager | 30-40 | 35-50 | 45-60 | 30-40 | 35-50 | 45-60 | | |
| Técnico de compras | 24-35 | 30-45 | 40-60 | 24-35 | 30-45 | 40-60 | | |
| Médico | | | | | | | | |
| Director médico | 55-65 | 65-80 | 70-90 | 55-65 | 65-80 | 70-90 | | |
| Clinical research manager | 45-50 | 50-60 | 60-80 | 45-50 | 50-60 | 60-80 | | |
| Market access / RRII / HEOR | 40-60 | 55-70 | 60-80 | 40-60 | 55-70 | 60-80 | | |
| Responsable registros (RRAA) | 30-45 | 40-50 | 45-65 | 30-45 | 40-50 | 45-65 | | |
| Responsable farmacovigilancia | 30-45 | 40-50 | 45-60 | 30-45 | 40-50 | 45-60 | | |
| Medical advisor | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 | | |
| Medical scientific liason (MSL) | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 | | |
| Técnico registros (RRAA) | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 | | |
| Técnico farmacovigilancia | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 | | |
| Producción e I+D | | | | | | | | |
| Responsable I+D | 35-45 | 40-50 | 45-60 | 35-45 | 40-50 | 45-60 | | |
| Responsable producción | 35-50 | 40-50 | 45-60 | 35-50 | 40-50 | 45-60 | | |
| Project manager | 35-40 | 40-52 | 52-75 | 35-40 | 40-52 | 52-75 | | |
| Técnico desarrollo galénico | 30-40 | 35-50 | 45-70 | 30-40 | 35-50 | 45-70 | | |
| Técnico transferencia tecnológica | 35-45 | 40-55 | 45-70 | 35-45 | 40-55 | 45-70 | | |
| Analista I+D | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | | |



Life sciences

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Calidad | | | | | | | | | |
| Director técnico (QP) | 35-50 | 45-60 | 55-75 | 35-50 | 45-60 | 55-75 | 35-50 | 45-60 | 55-75 |
| Responsable garantía de calidad (QA) | 35-50 | 40-60 | 55-80 | 35-50 | 40-60 | 55-80 | 35-50 | 40-60 | 55-80 |
| Responsable control de calidad (QC) | 30-40 | 35-50 | 40-55 | 30-40 | 35-50 | 40-55 | 30-40 | 35-50 | 40-55 |
| Técnico de garantía de calidad (QA) | 30-40 | 35-45 | 40-55 | 30-40 | 35-45 | 40-55 | 30-40 | 35-45 | 40-55 |
| Técnico control de calidad (CQ) | 24-30 | 30-35 | 35-45 | 24-30 | 30-35 | 35-45 | 24-30 | 30-35 | 35-45 |
| Analista calidad | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Director unidad de negocio (BUM) | 45-65 | 60-75 | 75-100 | 45-65 | 60-75 | 75-100 | 45-65 | 60-75 | 75-100 |
| Director nacional | 45-66 | 60-76 | 75-110 | 45-66 | 60-76 | 75-110 | 45-66 | 60-76 | 75-110 |
| Jefe regional | 40-50 | 45-60 | 50-70 | 40-50 | 45-60 | 50-70 | 40-50 | 45-60 | 50-70 |
| Key account manager (KAM) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 |
| Delegado canal farmacia | 22-30 | 28-40 | 35-55 | 22-30 | 28-40 | 35-55 | 22-30 | 28-40 | 35-55 |
| Delegado atención primaria | 22-31 | 28-41 | 35-56 | 22-31 | 28-41 | 35-56 | 22-31 | 28-41 | 35-56 |
| Delegado hospitalario | 28-40 | 35-50 | 40-55 | 28-40 | 35-50 | 40-55 | 28-40 | 35-50 | 40-55 |
| Export area manager | 40-60 | 55-70 | 60-100 | 40-60 | 55-70 | 60-100 | 40-60 | 55-70 | 60-100 |
| Business developer manager (licencing) | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 | 35-45 | 40-60 | 45-80 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 40-55 | 40-70 | 55-80 | 40-55 | 40-70 | 55-80 | 40-55 | 40-70 | 55-80 |
| Brand manager / Category manager | 35-45 | 38-50 | 40-60 | 35-45 | 38-50 | 40-60 | 35-45 | 38-50 | 40-60 |
| Product manager | 25-35 | 30-45 | 35-50 | 25-35 | 30-45 | 35-50 | 25-35 | 30-45 | 35-50 |
| Compras | | | | | | | | | |
| Responsable compras | 35-50 | 45-60 | 55-80 | 35-50 | 45-60 | 55-80 | 35-50 | 45-60 | 55-80 |
| Category manager | 30-40 | 35-50 | 45-60 | 30-40 | 35-50 | 45-60 | 30-40 | 35-50 | 45-60 |
| Técnico de compras | 24-35 | 30-45 | 40-60 | 24-35 | 30-45 | 40-60 | 24-35 | 30-45 | 40-60 |
| Médico | | | | | | | | | |
| Director médico | 55-65 | 65-80 | 70-90 | 55-65 | 65-80 | 70-90 | 55-65 | 65-80 | 70-90 |
| Clinical research manager | 45-50 | 50-60 | 60-80 | 45-50 | 50-60 | 60-80 | 45-50 | 50-60 | 60-80 |
| Market access / RRII / HEOR | 40-60 | 55-70 | 60-80 | 40-60 | 55-70 | 60-80 | 40-60 | 55-70 | 60-80 |
| Responsable registros (RRAA) | 30-45 | 40-50 | 45-65 | 30-45 | 40-50 | 45-65 | 30-45 | 40-50 | 45-65 |
| Responsable farmacovigilancia | 30-45 | 40-50 | 45-60 | 30-45 | 40-50 | 45-60 | 30-45 | 40-50 | 45-60 |
| Medical advisor | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 |
| Medical scientific liason (MSL) | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 | 40-55 | 50-60 | 60-75 |
| Técnico registros (RRAA) | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 |
| Técnico farmacovigilancia | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 | 25-40 | 32-45 | 40-60 |
| Producción e I+D | | | | | | | | | |
| Responsable I+D | 35-45 | 40-50 | 45-60 | 35-45 | 40-50 | 45-60 | 35-45 | 40-50 | 45-60 |
| Responsable producción | 35-50 | 40-50 | 45-60 | 35-50 | 40-50 | 45-60 | 35-50 | 40-50 | 45-60 |
| Project manager | 35-40 | 40-52 | 52-75 | 35-40 | 40-52 | 52-75 | 35-40 | 40-52 | 52-75 |
| Técnico desarrollo galénico | 30-40 | 35-50 | 45-70 | 30-40 | 35-50 | 45-70 | 30-40 | 35-50 | 45-70 |
| Técnico transferencia tecnológica | 35-45 | 40-55 | 45-70 | 35-45 | 40-55 | 45-70 | 35-45 | 40-55 | 45-70 |
| Analista I+D | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 | 22-28 | 26-30 | 28-35 |



Sector ingeniería.

El sector de Ingeniería es un sector de servicios altamente cualificado y con elevado nivel de estabilidad en el empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 71 y 72 de la CNAE y da empleo en España a 336.100 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 1,7% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un crecimiento de 27.400 empleos (+8,9%).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 116 mil contratos (de los que 61 mil fueron de carácter indefinido y 55 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,93% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de Ingeniería reflejan las bandas salariales para 39 posiciones clave del mismo, clasificadas en once secciones: Calidad y Medio Ambiente, Comercial, Compras, Construcción, I+D y laboratorio, Ingeniería y Oficina Técnica, Mantenimiento, Procesos, Producción, Proyectos y Real Estate. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Ingeniería

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|--|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | | |
| | años | años | años | años | años | años | | |
| Calidad y | | | | | | | | |
| Medio ambiente | | | | | | | | |
| Director calidad | 35-50 | 40-65 | 50-90 | 40-45 | 45-55 | 55-85 | | |
| Ingeniero calidad | 25-38 | 30-50 | 42-60 | 28-35 | 35-45 | 42-50 | | |
| Técnico PRL | 20-30 | 30-40 | 35-45 | 20-30 | 30-35 | 35-42 | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Director comercial | 45-55 | 55-70 | 70-85 | 45-55 | 55-70 | 70-80 | | |
| Ingeniero comercial | 24-40 | 30-45 | 40-65 | 28-35 | 35-45 | 40-55 | | |
| Ingeniero producto | 24-30 | 30-37 | 37-52 | 27-35 | 30-40 | 40-55 | | |
| Ingeniero técnico | 20-35 | 35-50 | 50-75 | 20-35 | 35-50 | 50-75 | | |
| Jefe ventas | 35-45 | 42-55 | 55-75 | 30-40 | 40-60 | 55-65 | | |
| Key account manager (KAM) | 30-42 | 36-55 | 40-70 | 40-45 | 45-55 | 55-80 | | |
| Compras | | | | | | | | |
| Ingeniero compras | 22-40 | 30-45 | 40-60 | 28-38 | 38-45 | 45-55 | | |
| Responsable compras | 32-45 | 42-55 | 55-75 | 25-40 | 40-58 | 68-80 | | |
| Construcción | | | | - | | | | |
| Arquitecto | 20-28 | 28-35 | 35-45 | 28-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Director construcción | 30-35 | 35-40 | 40-80 | 30-35 | 35-40 | 40-80 | | |
| ngeniero construcción | 20-35 | 35-40 | 40-45 | 24-35 | 35-42 | 42-50 | | |
| lefe obra | 24-40 | 35-50 | 40-55 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | | |
| +D y laboratorio | | | | | | | | |
| ngeniero I+D | 25-30 | 30-40 | 35-55 | 28-32 | 32-40 | 40-45 | | |
| Responsable I+D | 28-35 | 35-45 | 45-60 | 20-27 | 27-40 | 40-55 | | |
| ngenieria y | | | | 1 | | | | |
| Oficina técnica | | | | | | | | |
| Delineante | 20-27 | 24-32 | 25-38 | 22-30 | 30-35 | 35-42 | | |
| Director técnico | 40-55 | 50-65 | 65-85 | 40-50 | 50-60 | 58-75 | | |
| ngeniero diseño y cálculo | 22-27 | 24-32 | 30-45 | 25-32 | 32-40 | 40-45 | | |
| ngeniero técnico | 20-35 | 27-42 | 35-50 | 23-30 | 30-38 | 38-45 | | |
| Responsable oficina técnica | 30-45 | 38-50 | 45-65 | 35-45 | 42-50 | 50-70 | | |
| Mantenimiento | | | | 1 | | | | |
| Facilities manager | 25-30 | 27-40 | 35-50 | 30-40 | 40-50 | 45-55 | | |
| ngeniero mantenimiento | 23-35 | 32-42 | 40-55 | 25-32 | 32-38 | 38-45 | | |
| ngeniero técnico | 20-35 | 27-42 | 35-50 | 23-30 | 30-38 | 38-45 | | |
| efe mantenimiento | 32-50 | 45-55 | 50-70 | 35-45 | 45-55 | 55-60 | | |
| Responsable técnico | 30-36 | 32-45 | 40-55 | 21-35 | 35-40 | 40-55 | | |
| Procesos | 00 00 | 02 40 | 40 00 | 2100 | 00 40 | 40 00 | | |
| | 04.40 | 25.50 | 40.05 | 00.40 | 20.45 | 40.55 | | |
| ngeniero procesos Responsable técnico | 24-40 27-38 | 35-50 35-50 | 42-65 42-55 | 28-40 | 38-45 30-40 | 42-55 40-45 | | |
| ' | 27-30 | 35-50 | 42-33 | 21-30 | 30-40 | 40-45 | | |
| Producción | | | | 1 | | | | |
| Demand planner | 24-32 | 32-45 | 45-55 | 24-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Director industrial | 38-50 | 45-55 | 55-85 | 40-45 | 45-55 | 55-85 | | |
| Director operaciones | 40-50 | 45-60 | 60-80 | 45-55 | 50-65 | 65-85 | | |
| Director producción | 35-55 | 45-60 | 55-85 | 40-50 | 50-60 | 60-75 | | |
| ngeniero producción | 23-40 | 30-45 | 36-55 | 25-35 | 32-40 | 40-45 | | |
| efe planta | 35-55 | 42-70 | 50-85 | 38-42 | 40-50 | 45-70 | | |
| Proyectos | | | | | | | | |
| ngeniero proyectos | 25-40 | 35-50 | 42-70 | 28-35 | 35-45 | 45-60 | | |
| Jefe proyecto | 35-45 | 45-55 | 50-85 | 35-40 | 40-45 | 40-60 | | |
| Real Estate | | | | | | | | |
| Director operaciones | 30-40 | 38-45 | 42-55 | 35-45 | 45-55 | 55-60 | | |
| Gestor cctivos Inmobiliarios | 40-50 | 50-55 | 55-65 | 40-50 | 50-55 | 55-65 | | |



Ingeniería

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|------------------------------|----------|--------|----------|---------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Calidad y | | | | | | |
| Medio ambiente | | | | | | |
| Director calidad | 35-40 | 40-45 | 45-80 | 28-32 | 32-42 | 42-53 |
| Ingeniero calidad | 26-30 | 30-35 | 35-40 | 22-26 | 26-37 | 37-43 |
| Técnico PRL | 18-27 | 27-32 | 32-38 | 25-30 | 30-35 | 35-40 |
| Comercial | | | | | | |
| Director comercial | 40-49 | 49-63 | 63-72 | 41-50 | 50-64 | 64-73 |
| ngeniero comercial | 25-30 | 30-35 | 35-45 | 24-27 | 27-32 | 32-38 |
| ngeniero producto | 24-28 | 28-32 | 32-35 | 24-30 | 30-38 | 38-50 |
| ngeniero técnico | 18-32 | 32-45 | 45-67 | 18-32 | 32-46 | 46-68 |
| Jefe ventas | 27-36 | 38-50 | 49-58 | 27-36 | 38-50 | 50-59 |
| Key account manager (KAM) | 29-34 | 34-42 | 42-60 | 29-34 | 34-42 | 42-60 |
| Compras | | | | | | |
| ngeniero compras | 25-30 | 30-40 | 40-45 | 23-30 | 30-39 | 39-45 |
| Responsable compras | 23-36 | 36-50 | 50-68 | 23-36 | 36-50 | 50-68 |
| Construcción | | | | • | | |
| Arquitecto | 20-25 | 25-30 | 30-40 | 18-26 | 26-27 | 29-36 |
| Director construcción | 27-32 | 32-36 | 36-75 | 27-32 | 32-36 | 36-76 |
| ngeniero construcción | 25-28 | 28-35 | 35-45 | 25-35 | 35-40 | 40-45 |
| efe obra | 24-30 | 30-35 | 35-45 | 24-36 | 30-45 | 35-50 |
| +D y laboratorio | | | | | | |
| ngeniero I+D | 22-26 | 26-37 | 37-43 | 22-26 | 26-37 | 37-43 |
| Responsable I+D | 18-24 | 24-36 | 36-50 | 18-25 | 25-36 | 36-50 |
| ngenieria y | | | | 1 | | |
| Oficina técnica | | | | | | |
| Delineante | 20-23 | 23-27 | 27-32 | 20-24 | 24-27 | 25-32 |
| Director técnico | 36-45 | 45-54 | 52-67 | 36-46 | 46-55 | 53-68 |
| ngeniero diseño y cálculo | 23-32 | 32-36 | 36-45 | 22-25 | 25-32 | 32-38 |
| ngeniero técnico | 20-28 | 28-35 | 35-45 | 20-28 | 28-35 | 35-42 |
| Responsable oficina técnica | 30-35 | 35-45 | 45-50 | 30-35 | 35-45 | 45-50 |
| Mantenimiento | | | | 1 | | |
| acilities manager | 25-40 | 40-45 | 45-55 | 23-30 | 25-40 | 27-50 |
| ngeniero mantenimiento | 24-30 | 30-38 | 38-45 | 22-26 | 26-32 | 32-44 |
| ngeniero técnico | 20-28 | 28-35 | 35-45 | 20-28 | 28-35 | 35-42 |
| efe mantenimiento | 30-38 | 38-45 | 45-65 | 30-45 | 40-55 | 45-60 |
| Responsable técnico | 19-32 | 32-36 | 36-49 | 19-32 | 32-36 | 35-40 |
| Procesos | | | | 1 | | |
| ngeniero procesos | 25-35 | 35-42 | 42-50 | 26-31 | 31-37 | 37-45 |
| Responsable técnico | 19-27 | 27-36 | 36-40 | 19-27 | 27-36 | 36-41 |
| Producción | 19-27 | 27-30 | 30-40 | 19-27 | 27-30 | 30-41 |
| | 00.07 | 07.00 | 00.00 | 05.07 | 07.00 | 00.00 |
| Demand planner | 22-27 | 27-32 | 32-36 | 25-27 | 27-30 | 30-32 |
| Director industrial | 35-40 | 40-50 | 50-70 | 35-40 | 40-50 | 50-70 |
| Director operaciones | 27-40 | 40-54 | 54-72 | 32-35 | 35-40 | 40-55 |
| Director producción | 35-40 | 40-55 | 50-80 | 35-55 | 45-60 | 55-85 |
| ngeniero producción | 24-28 | 28-32 | 32-36 | 24-28 | 28-34 | 24-42 |
| efe planta | 35-45 | 45-50 | 50-65 | 35-50 | 50-65 | 65-75 |
| Proyectos | | | | | | |
| ngeniero proyectos | 26-32 | 32-40 | 40-45 | 25-32 | 32-38 | 38-50 |
| efe proyecto | 32-36 | 36-41 | 36-54 | 32-36 | 36-41 | 36-55 |
| Real Estate | | | | | | |
| Director operaciones | 24-36 | 32-41 | 38-50 | 25-36 | 33-41 | 38-50 |
| Gestor cctivos Inmobiliarios | 36-45 | 45-49 | 49-58 | 36-46 | 46-50 | 50-59 |



Ingeniería

| | Málaga | | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|------------------------------|--------------------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|----------|----------|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años | |
| Calidad y | | | | | | | | | | |
| Medio ambiente | | | | | | | | | | |
| Director calidad | 25-30 | 30-38 | 38-45 | 35-40 | 40-45 | 45-80 | 35-40 | 40-45 | 45-80 | |
| Ingeniero calidad | 21-24 | 24-27 | 27-35 | 28-32 | 30-35 | 35-45 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | |
| Técnico PRL | 21-24 | 24-26 | 26-35 | 25-30 | 30-37 | 37-45 | 19-29 | 29-34 | 34-41 | |
| Comercial | | | | | | | | | | |
| Director comercial | 39-47 | 47-60 | 60-69 | 45-55 | 55-70 | 70-80 | 44-53 | 53-68 | 68-78 | |
| Ingeniero comercial | 22-30 | 30-40 | 40-45 | 32-37 | 37-42 | 42-47 | 27-32 | 30-35 | 35-45 | |
| Ingeniero producto | 23-28 | 28-35 | 32-43 | 30-35 | 35-40 | 40-50 | 26-30 | 30-35 | 35-40 | |
| Ingeniero técnico | 17-30 | 30-43 | 43-65 | 20-35 | 35-50 | 50-75 | 19-34 | 34-49 | 49-73 | |
| Jefe ventas | 26-34 | 36-47 | 47-56 | 30-40 | 42-55 | 55-65 | 29-39 | 41-53 | 53-63 | |
| Key account manager (KAM) | 23-28 | 28-35 | 35-45 | 30-42 | 42-47 | 47-52 | 29-40 | 40-47 | 47-52 | |
| Compras | | | | | | | | | | |
| Ingeniero compras | 21-25 | 25-32 | 32-40 | 28-32 | 30-38 | 38-45 | 28-32 | 30-38 | 38-45 | |
| Responsable compras | 22-34 | 34-47 | 47-65 | 32-45 | 42-55 | 55-75 | 24-39 | 39-53 | 53-73 | |
| Construcción | | | | 1 | | | 1 | | | |
| Arquitecto | 17-24 | 24-26 | 28-34 | 20-28 | 28-30 | 30-36 | 19-27 | 27-29 | 31-39 | |
| Director construcción | 26-30 | 30-34 | 34-70 | 30-35 | 35-40 | 40-80 | 29-34 | 34-39 | 39-75 | |
| Ingeniero construcción | 24-30 | 30-35 | 35-40 | 28-32 | 30-35 | 35-40 | 28-32 | 30-35 | 35-40 | |
| Jefe obra | 24-36 | 30-45 | 35-50 | 25-30 | 35-40 | 40-50 | 24-29 | 34-39 | 39-49 | |
| I+D y laboratorio | 24 00 | 00 40 | 00 00 | 20 00 | 00 40 | 40 00 | 2420 | 04 00 | 00 40 | |
| Ingeniero I+D | 20-24 | 24-26 | 26-35 | 28-38 | 38-45 | 45-50 | 24-28 | 26-37 | 37-43 | |
| Responsable I+D | 17-23 | 23-34 | 34-47 | 20-27 | 27-40 | 40-50 | 19-26 | 26-39 | 39-53 | |
| · | 17-23 | 23-34 | 34-47 | 20-27 | 27-40 | 40-30 | 19-20 | 20-39 | 39-33 | |
| Ingenieria y | | | | | | | | | | |
| Oficina técnica | | | | | | | | | | |
| Delineante | 20-24 | 24-27 | 27-32 | 24-30 | 30-35 | 35-40 | 20-23 | 23-27 | 27-32 | |
| Director técnico | 34-43 | 43-52 | 50-65 | 40-50 | 50-60 | 58-75 | 39-49 | 49-58 | 56-73 | |
| Ingeniero diseño y cálculo | 21-25 | 25-30 | 30-35 | 25-35 | 35-40 | 40-45 | 24-32 | 32-36 | 36-45 | |
| Ingeniero técnico | 20-24 | 24-27 | 27-35 | 23-32 | 32-38 | 38-45 | 22-30 | 30-40 | 40-45 | |
| Responsable oficina técnica | 30-35 | 35-45 | 45-50 | 30-40 | 36-45 | 45-65 | 30-35 | 35-45 | 45-50 | |
| Mantenimiento | | | | | | | | | | |
| Facilities manager | 21-24 | 24-30 | 30-50 | 27-40 | 38-45 | 42-55 | 26-39 | 37-44 | 41-53 | |
| Ingeniero mantenimiento | 21-24 | 24-26 | 26-35 | 25-32 | 32-38 | 38-45 | 24-32 | 30-38 | 38-45 | |
| Ingeniero técnico | 20-24 | 24-27 | 27-35 | 23-32 | 32-38 | 38-45 | 22-30 | 30-40 | 40-45 | |
| Jefe mantenimiento | 24-30 | 28-35 | 35-45 | 30-42 | 42-50 | 50-70 | 30-38 | 38-45 | 45-65 | |
| Responsable técnico | 18-30 | 30-34 | 45-50 | 21-35 | 35-40 | 40-55 | 20-34 | 34-39 | 39-53 | |
| Procesos | | | | | | | | | | |
| Ingeniero procesos | 21-25 | 25-32 | 32-40 | 28-32 | 32-38 | 38-45 | 25-35 | 35-42 | 42-50 | |
| Responsable técnico | 18-26 | 26-34 | 34-39 | 21-30 | 30-40 | 40-45 | 20-29 | 29-39 | 39-44 | |
| Producción | | | | | | | | | | |
| Demand planner | 27-35 | 35-40 | 40-45 | 24-30 | 30-35 | 35-40 | 23-29 | 29-34 | 34-39 | |
| Director industrial | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 40-50 | 50-60 | 60-70 | 35-40 | 40-50 | 50-70 | |
| Director operaciones | 35-45 | 45-60 | 60-80 | 30-45 | 45-60 | 60-80 | 29-44 | 44-58 | 58-78 | |
| Director producción | 30-40 | 40-55 | 55-75 | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 35-40 | 40-55 | 50-80 | |
| Ingeniero producción | 21-24 | 24-28 | 28-35 | 25-32 | 32-38 | 38-45 | 24-32 | 32-38 | 38-45 | |
| Jefe planta | 35-40 | 40-50 | 50-70 | 35-45 | 40-50 | 45-75 | 35-40 | 40-50 | 50-70 | |
| Proyectos | | | | - | | | - | | | |
| Ingeniero proyectos | 24-30 | 30-40 | 40-50 | 25-32 | 32-38 | 38-45 | 25-32 | 32-38 | 38-45 | |
| Jefe proyecto | 30-34 | 34-39 | 34-52 | 35-40 | 40-45 | 40-60 | 34-39 | 39-44 | 39-58 | |
| Real Estate | | | | 1 | | | 1 | | | |
| Director operaciones | 23-34 | 31-39 | 36-47 | 27-40 | 36-45 | 42-55 | 26-39 | 35-44 | 41-53 | |
| Gestor cctivos Inmobiliarios | 34-43 | 43-47 | 47-56 | 40-50 | 50-45 | 55-65 | 39-49 | 49-53 | 53-63 | |
| Costor Convos minopiliditos | J 4-4 3 | 40-4/ | 47-00 | 40-30 | 50-55 | 55-65 | 03-48 | 49-00 | 00-00 | |



Sector IT & telecom.

El sector de IT & Telecom es relativamente pequeño en términos de empleo si se compara con otros, pero el perfil medio de sus trabajadores es elevado en cualificación y remuneraciones, situándose por encima del promedio nacional.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 61 y 62 de la CNAE y da empleo a 563.600 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre de 2022.
- En el sector trabaja el 2,8% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 66.000 empleos (un aumento de un 13,3%, lo que lo sitúa como uno de los sectores más dinámico en creación de empleo en el último año).
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en el sector se firmaron 141 mil contratos (de los que 101 mil fueron de carácter indefinido y 40 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 1,1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

Las tablas salariales del sector de IT & Telecom reflejan las bandas salariales para 43 posiciones clave del mismo, clasificadas en ocho secciones: Sistemas, Comercial, Consultoría, Management, Redes, Desarrollo, Telco y Testing. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



IT & telecom

| | Madrid | | | Barcelona | | | |
|--|--------|--------|----------|-----------|--------|----------|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | años | años | años | años | años | años | |
| Sistemas | | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 28-35 | 35-40 | 40-45 | 27-35 | 35-40 | 40-45 | |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | |
| Arquitecto sistemas | 38-43 | 43-50 | 50-55 | 40-43 | 43-50 | 50-55 | |
| Devops | 30-36 | 36-43 | 43-69 | 30-36 | 36-43 | 43-69 | |
| Responsable servicedesk | 29-32 | 32-36 | 36-45 | 29-32 | 32-40 | 40-45 | |
| Técnico helpdesk | 20-23 | 23-25 | 25-40 | 20-23 | 23-25 | 25-40 | |
| lefe proyecto | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | |
| Administrador sistemas BBDD | 20-35 | 35-45 | 45-50 | 20-35 | 35-45 | 45-50 | |
| Técnico sistemas BBDD | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 22-30 | 30-40 | 40-60 | |
| Comercial | | | | | | | |
| Account manager | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | |
| Comercial IT | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | |
| Key account manager (KAM) | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | |
| Consultor | | | | | | | |
| Consultor funcional BI | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | |
| Consultor técnico Bl | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | |
| Data scientist | 26-31 | 31-40 | 40-60 | 26-31 | 31-40 | 40-60 | |
| efe proyecto Bl | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | |
| Scrum master | 28-42 | 42-55 | 55-70 | 28-42 | 42-55 | 55-70 | |
| Consultor funcional ERP/CRM | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | |
| Consultor técnico ERP/CRM | 25-36 | 35-45 | 45-70 | 27-36 | 36-45 | 45-70 | |
| efe proyecto ERP/CRM | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | |
| Consultor funcional metodología y procesos | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | |
| Consultor técnico metodología y procesos | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | |
| efe proyecto metodología y procesos | 28-35 | 35-40 | 40-50 | 28-35 | 35-40 | 40-50 | |
| Business analyst | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | |
| Management | | | | • | | | |
| CIO | 45-50 | 50-65 | 65-85 | 45-50 | 50-65 | 65-85 | |
| Director IT | 45-55 | 55-65 | 65-85 | 45-55 | 55-65 | 65-85 | |
| efe proyecto | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | |
| Manager IT | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 45-55 | 55-60 | 60-80 | |
| Product owner Redes | 28-38 | 38-47 | 47-65 | 28-38 | 38-47 | 47-65 | |
| Consultor técnico | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | |
| Técnico sistemas | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | |
| Desarrollo | | | | | | | |
| Desarrollador .net | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador Front | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador Java | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador BI | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador ERP/CRM | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador metodología y procesos | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| Desarrollador Otros Lenguajes c, c++, cobol, pl/sql, php) | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | |
| TELCO | | | | 1 | | | |
| Consultor técnico | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | |
| Fécnico sistemas | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | |
| Testing | | | | | | | |
| Qa engineer | 25-40 | 40-55 | 55-69 | 25-40 | 40-55 | 55-69 | |
| Tester | 20-30 | 30-36 | 36-60 | 20-30 | 30-36 | 36-60 | |



IT & telecom

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|---|----------|--------|----------|---------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Sistemas | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 23-32 | 29-36 | 33-41 | 23-32 | 29-37 | 34-41 |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Arquitecto sistemas | 35-41 | 36-45 | 45-50 | 35-41 | 36-45 | 45-50 |
| Devops | 27-31 | 31-40 | 40-60 | 27-31 | 31-40 | 40-60 |
| Responsable servicedesk | 26-30 | 30-34 | 34-40 | 25-31 | 31-35 | 35-41 |
| Técnico helpdesk | 18-21 | 21-23 | 23-36 | 18-21 | 21-23 | 23-36 |
| Jefe proyecto | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Administrador sistemas BBDD | 18-32 | 32-40 | 40-45 | 18-32 | 32-41 | 41-46 |
| Técnico sistemas BBDD | 20-27 | 27-36 | 36-45 | 20-27 | 27-36 | 36-46 |
| Comercial | | | | | | |
| Account manager | 27-36 | 36-54 | 54-72 | 27-36 | 36-55 | 55-73 |
| Comercial IT | 27-36 | 36-54 | 54-72 | 27-36 | 36-55 | 55-73 |
| Key account manager (KAM) | 27-36 | 36-54 | 54-72 | 27-36 | 36-55 | 55-73 |
| Consultor | | | | | | |
| Consultor funcional BI | 28-36 | 36-42 | 42-54 | 28-36 | 36-43 | 43-55 |
| Consultor técnico Bl | 23-32 | 32-40 | 40-62 | 23-33 | 33-41 | 41-63 |
| Data scientist | 24-29 | 29-38 | 38-54 | 24-29 | 29-38 | 38-54 |
| Jefe proyecto BI | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Scrum master | 25-38 | 38-49 | 49-63 | 26-38 | 38-50 | 50-64 |
| Consultor funcional ERP/CRM | 28-37 | 37-42 | 42-55 | 27-37 | 37-42 | 42-55 |
| Consultor técnico ERP/CRM | 23-32 | 32-40 | 40-63 | 23-33 | 32-41 | 41-64 |
| Jefe proyecto ERP/CRM | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Consultor funcional metodología y procesos | 28-36 | 36-42 | 42-54 | 28-36 | 36-43 | 43-55 |
| Consultor técnico metodología y procesos | 23-32 | 32-40 | 40-62 | 23-33 | 33-41 | 41-63 |
| Jefe proyecto metodología y procesos | 25-32 | 32-36 | 36-45 | 26-32 | 32-36 | 36-46 |
| Business analyst | 27-36 | 36-42 | 42-54 | 27-36 | 36-43 | 43-55 |
| Management | | | | ' | | |
| CIO | 40-45 | 46-58 | 58-80 | 41-46 | 46-59 | 59-80 |
| Director IT | 40-45 | 46-58 | 58-76 | 41-46 | 46-59 | 59-77 |
| Jefe proyecto | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Manager IT | 36-45 | 45-54 | 54-72 | 36-46 | 46-55 | 55-73 |
| Product owner | 25-34 | 34-42 | 42-58 | 26-35 | 35-43 | 43-59 |
| Redes | | | | | | |
| Consultor técnico | 23-32 | 32-40 | 40-62 | 23-33 | 33-41 | 41-63 |
| Técnico sistemas | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Desarrollo | | | | | | |
| Desarrollador .net | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador Front | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador Java | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador BI | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador ERP/CRM | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador metodología y procesos | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| Desarrollador Otros Lenguajes (c, c++, cobol, pl/sql, php) | 23-39 | 39-50 | 50-63 | 23-39 | 39-50 | 50-63 |
| TELCO | | | | • | | |
| Consultor técnico | 23-32 | 32-40 | 40-62 | 23-33 | 33-41 | 41-63 |
| Técnico sistemas | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Testing | | | | 1 | | |
| Qa engineer | 23-37 | 37-51 | 51-64 | 23-37 | 37-51 | 51-64 |
| | | | | | | |



IT & telecom

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | Э | |
|---|--------|--------|----------|---------|--------|----------|----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años |
| Sistemas | | | | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 22-30 | 28-34 | 32-39 | 25-35 | 32-40 | 37-45 | 24-34 | 31-39 | 36-44 |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Arquitecto sistemas | 35-41 | 36-45 | 45-50 | 38-43 | 43-50 | 50-55 | 35-41 | 36-45 | 45-50 |
| Devops | 27-31 | 31-40 | 40-60 | 30-36 | 36-43 | 43-69 | 27-31 | 31-40 | 40-60 |
| Responsable servicedesk | 25-30 | 30-34 | 34-39 | 29-32 | 32-36 | 36-45 | 27-33 | 33-37 | 37-44 |
| Técnico helpdesk | 17-20 | 20-22 | 22-34 | 20-23 | 23-25 | 25-40 | 19-22 | 22-24 | 24-39 |
| Jefe proyecto | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Administrador sistemas BBDD | 17-30 | 30-39 | 39-43 | 20-35 | 35-45 | 45-50 | 19-34 | 34-44 | 44-49 |
| Técnico sistemas BBDD | 19-26 | 26-34 | 34-43 | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 21-29 | 29-39 | 39-49 |
| Comercial | | | | 1 | | | 1 | | |
| Account manager | 26-34 | 34-52 | 52-69 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 29-39 | 39-58 | 58-78 |
| Comercial IT | 26-34 | 34-52 | 52-69 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 29-39 | 39-58 | 58-78 |
| Key account manager (KAM) | 26-34 | 34-52 | 52-69 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 29-39 | 39-58 | 58-78 |
| Consultor | | | | 1 | | | 1 | | |
| Consultor funcional BI | 27-34 | 34-40 | 40-52 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 29-39 | 39-46 | 46-58 |
| Consultor técnico BI | 22-31 | 31-39 | 39-60 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 24-35 | 35-44 | 44-67 |
| Data scientist | 24-29 | 29-38 | 38-54 | 26-31 | 31-40 | 40-60 | 24-33 | 29-38 | 38-54 |
| Jefe proyecto BI | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Scrum master | 24-36 | 36-47 | 47-60 | 28-42 | 42-55 | 55-70 | 27-41 | 41-53 | 53-68 |
| Consultor funcional ERP/CRM | 27-37 | 37-42 | 42-55 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 28-37 | 37-42 | 42-55 |
| Consultor técnico ERP/CRM | 22-31 | 30-39 | 39-60 | 25-36 | 35-45 | 45-70 | 24-35 | 34-44 | 44-68 |
| Jefe proyecto ERP/CRM | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Consultor funcional metodología y procesos | 27-34 | 34-40 | 40-52 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 29-39 | 39-46 | 46-58 |
| Consultor técnico metodología y procesos | 22-31 | 31-39 | 39-60 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 24-35 | 35-44 | 44-67 |
| Jefe proyecto metodología y | | | | | | | | | |
| procesos | 24-30 | 30-34 | 34-43 | 28-35 | 35-40 | 40-50 | 27-34 | 34-39 | 39-49 |
| Business analyst | 26-34 | 34-40 | 40-52 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 29-39 | 39-46 | 46-58 |
| Management | | | | | | | | | |
| CIO | 39-43 | 44-56 | 56-80 | 45-50 | 50-65 | 65-85 | 44-49 | 49-63 | 63-80 |
| Director IT | 39-43 | 44-56 | 56-73 | 45-55 | 55-65 | 65-85 | 44-49 | 49-63 | 63-82 |
| Jefe proyecto | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Manager IT | 34-43 | 43-52 | 52-69 | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 39-49 | 49-58 | 58-78 |
| Product owner | 24-33 | 33-40 | 40-56 | 28-38 | 38-47 | 47-65 | 27-37 | 37-46 | 46-63 |
| Redes | | | | | | | | | |
| Consultor técnico | 22-31 | 31-39 | 39-60 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 24-35 | 35-44 | 44-67 |
| Técnico sistemas | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Desarrollo | | | | | | | | | |
| Desarrollador .net | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador Front | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador Java | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador BI | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador ERP/CRM | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador metodología y procesos | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| Desarrollador Otros Lenguajes (c, c++, cobol, pl/sql, php) | 22-38 | 38-50 | 50-62 | 25-42 | 42-55 | 55-69 | 24-40 | 40-52 | 52-65 |
| TELCO | | | | | | | | | |
| Consultor técnico | 22-31 | 31-39 | 39-60 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 24-35 | 35-44 | 44-67 |
| Técnico sistemas | 20-24 | 24-29 | 29-34 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-24 | 24-29 | 29-34 |
| Testing | | | | 1 | | | 1 | | |
| Qa engineer | 23-37 | 37-51 | 51-64 | 25-40 | 40-55 | 55-69 | 23-37 | 37-51 | 51-64 |
| Tester | 20-27 | 27-33 | 33-55 | 20-30 | 30-36 | 36-60 | 20-28 | 28-34 | 34-55 |
| | 2021 | 27 00 | 55 55 | 1 20 00 | 55 50 | 55 55 | 1 20 20 | 20 04 | J-7 00 |



Sector sales & marketing, finance & HR.

Las áreas de Sales & Marketing, Finance y HR tienen un carácter transversal en las estructuras empresariales y no constituyen sectores económicos independientes.

- Se localizan principalmente en los epígrafes 12, 35, 41, 43 y 54 de la CNO y según la EPA del segundo trimestre de 2022 trabajaban 2,1 millones de personas, el 10,3% del número total de ocupados.
- Durante los primeros ocho meses de 2022 en estas áreas se firmaron 511 mil contratos (de los que 261 mil fueron de carácter indefinido y 250 mil de naturaleza temporal), lo que supuso el 4,1% de toda la contratación que se generó en España entre enero y agosto de 2022.

La tabla salarial del área de Sales & Marketing refleja las bandas salariales para 15 posiciones clave, clasificadas en tres secciones diferenciadas: Comunicación, Marketing y Sales. La tabla salarial del área Finance refleja las bandas salariales para 12 posiciones clave, clasificadas en dos secciones: Compras y Finanzas. La tabla salarial correspondiente al área de HR refleja las bandas salariales para 5 posiciones clave, clasificadas en una única sección general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga, Bilbao y Zaragoza.



Sales & marketing

| | Madrid | | | Barcelona | | | |
|---------------------------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | años | años | años | años | años | años | |
| Comunicación | | | | | | | |
| Director comunicación | 45-50 | 55-60 | 65-80 | 40-45 | 45-60 | 60-75 | |
| Técnico comunicación | 25-28 | 35-38 | 40-50 | 25-29 | 30-35 | 35-45 | |
| Marketing | | | | | | | |
| Director marketing | 40-50 | 50-65 | 65-90 | 40-55 | 55-65 | 65-90 | |
| Product manager | 35-43 | 43-48 | 48-55 | 30-40 | 41-46 | 47-60 | |
| Responsable marketing | 35-40 | 40-45 | 45-55 | 30-35 | 36-41 | 42-60 | |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-30 | 35-45 | 45-55 | |
| Brand manager | 40-48 | 48-55 | 55-65 | 35-45 | 46-50 | 51-60 | |
| Sales | | | | | | | |
| Comercial | | | | | | | |
| Account manager | 25-35 | 35-45 | 45-55 | 25-35 | 35-45 | 45-55 | |
| Area sales manager | 35-45 | 43-51 | 52-58 | 30-38 | 39-50 | 51-56 | |
| Comercial | 26-35 | 31-45 | 36-55 | 26-40 | 28-50 | 28-50 | |
| Customer service | 26-28 | 30-32 | 35-35 | 23-28 | 28-35 | 28-35 | |
| Director comercial | 50-59 | 60-69 | 70-75 | 45-50 | 50-55 | 55-65 | |
| Export area manager | 35-38 | 39-46 | 43-55 | 33-39 | 40-50 | 41-55 | |
| Jefe ventas | 35-42 | 42-50 | 50-60 | 35-42 | 42-50 | 50-60 | |
| Key account manager (KAM) | 33-45 | 40-50 | 42-55 | 30-45 | 40-55 | 45-60 | |

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|---------------------------|----------|--------|----------|---------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Comunicación | | | | | | |
| Director comunicación | 30-45 | 45-54 | 54-65 | 30-43 | 44-52 | 53-62 |
| Técnico comunicación | 20-24 | 24-30 | 32-40 | 20-24 | 24-30 | 32-40 |
| Marketing | | | | | | |
| Director marketing | 30-45 | 45-55 | 55-75 | 30-45 | 45-55 | 55-75 |
| Product manager | 25-30 | 30-35 | 35-42 | 25-30 | 30-35 | 35-42 |
| Responsable marketing | 24-28 | 30-35 | 38-45 | 24-28 | 30-35 | 38-45 |
| Técnico marketing | 23-32 | 27-32 | 27-39 | 23-32 | 27-32 | 27-39 |
| Brand manager | 28-35 | 36-42 | 45-52 | 28-35 | 36-42 | 43-52 |
| Sales | | | | | | |
| Comercial | | | | | | |
| Account manager | 25-33 | 33-42 | 42-50 | 25-33 | 33-42 | 42-50 |
| Area sales manager | 32-35 | 35-40 | 40-50 | 32-35 | 35-40 | 40-50 |
| Comercial | 20-25 | 25-35 | 35-40 | 20-24 | 25-30 | 31-35 |
| Customer service | 20-24 | 25-30 | 30-32 | 18-24 | 25-27 | 27-30 |
| Director comercial | 35-40 | 42-50 | 55-60 | 35-42 | 45-50 | 52-60 |
| Export area manager | 30-40 | 37-42 | 45-50 | 30-38 | 45-50 | 48-55 |
| Jefe ventas | 33-40 | 40-47 | 47-55 | 33-40 | 40-47 | 47-55 |
| Key account manager (KAM) | 30-40 | 37-42 | 45-50 | 30-35 | 36-40 | 40-55 |



Sales & marketing

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | а | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Director comunicación | 30-43 | 44-52 | 53-62 | 35-43 | 44-52 | 53-65 | 32-43 | 44-52 | 53-62 |
| Técnico comunicación | 20-24 | 24-30 | 32-40 | 25-29 | 30-35 | 35-45 | 20-24 | 24-30 | 32-40 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 30-45 | 45-55 | 55-75 | 35-45 | 45-55 | 55-75 | 30-45 | 45-55 | 55-75 |
| Product manager | 25-30 | 30-35 | 35-42 | 25-30 | 30-34 | 35-40 | 25-30 | 30-34 | 35-40 |
| Responsable marketing | 24-28 | 30-35 | 38-45 | 27-32 | 33-38 | 39-45 | 27-32 | 33-38 | 39-45 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-37 | 25-32 | 28-34 | 30-43 | 24-34 | 29-34 | 29-42 |
| Brand manager | 23-27 | 27-32 | 32-38 | 27-32 | 32-38 | 38-45 | 27-32 | 32-38 | 38-45 |
| Sales | | | | | | | | | |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Account manager | 25-33 | 33-42 | 42-50 | 25-33 | 33-42 | 42-50 | 25-33 | 33-42 | 42-50 |
| Area sales manager | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 |
| Comercial | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 26-30 | 30-36 | 36-40 | 26-30 | 30-36 | 36-40 |
| Customer service | 20-22 | 22-26 | 26-28 | 20-26 | 26-33 | 33-36 | 20-24 | 25-30 | 30-32 |
| Director comercial | 35-42 | 42-48 | 48-65 | 38-44 | 44-50 | 50-60 | 38-44 | 44-50 | 50-60 |
| Export area manager | 25-30 | 30-35 | 35-45 | 32-36 | 36-43 | 43-48 | 32-36 | 36-43 | 43-48 |
| Jefe ventas | 33-40 | 40-47 | 47-55 | 35-42 | 42-50 | 50-60 | 33-40 | 40-47 | 47-55 |
| Key account manager (KAM) | 28-32 | 32-36 | 36-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 | 30-35 | 35-40 | 40-45 |



Finance

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Compras | | | | | | | | |
| Técnico compras | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Finanzas y Administración | | | | • | | | | |
| Analista financiero | 25-30 | 27-35 | 35-45 | 25-30 | 28-38 | 35-45 | | |
| Auditor | 28-35 | 30-50 | 45-70 | 28-35 | 35-45 | 38-60 | | |
| Contable | 25-30 | 27-35 | 32-45 | 25-30 | 27-38 | 35-40 | | |
| Controller | 30-40 | 35-50 | 40-65 | 32-40 | 38-55 | 45-70 | | |
| Director financiero | 40-45 | 45-55 | 55-100 | 38-42 | 42-55 | 55-100 | | |
| Responsable contabilidad | 32-36 | 36-45 | 45-60 | 32-37 | 37-42 | 42-60 | | |
| Responsable financiero | 32-36 | 36-45 | 45-60 | 30-35 | 35-42 | 42-55 | | |
| Tesorero | 25-30 | 28-35 | 36-45 | 24-30 | 30-36 | 36-42 | | |
| Assistant Dirección | 22-28 | 25-30 | 30-35 | 24-28 | 25-30 | 28-35 | | |
| Gestor Cobros | 24-32 | 32-35 | 35-42 | 24-32 | 32-35 | 35-42 | | |
| Técnico PRL | 25-28 | 27-33 | 33-40 | 24-28 | 28-35 | 33-38 | | |
| Gestor Back office | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 22-28 | 25-33 | 33-38 | | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|---------------------------|----------|--------|----------|---------|--------|----------|--|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | | |
| | años | años | años | años | años | años | | |
| Compras | | | | | | | | |
| Técnico compras | 23-27 | 27-32 | 32-36 | 23-27 | 27-32 | 32-36 | | |
| Finanzas y Administración | | | | • | | | | |
| Analista financiero | 24-30 | 28-35 | 35-45 | 22-30 | 25-35 | 30-40 | | |
| Auditor | 22-35 | 35-42 | 38-50 | 22-30 | 25-38 | 30-45 | | |
| Contable | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 21-27 | 23-33 | 25-38 | | |
| Controller | 28-37 | 37-45 | 40-65 | 24-35 | 28-45 | 30-55 | | |
| Director financiero | 38-42 | 42-55 | 55-90 | 33-40 | 44-50 | 50-65 | | |
| Responsable contabilidad | 30-37 | 37-42 | 42-60 | 26-30 | 30-40 | 33-50 | | |
| Responsable financiero | 27-32 | 32-39 | 39-52 | 27-32 | 32-39 | 39-52 | | |
| Tesorero | 22-27 | 25-32 | 33-42 | 22-27 | 25-32 | 33-42 | | |
| Assistant Dirección | 20-25 | 23-27 | 27-32 | 20-26 | 23-27 | 27-32 | | |
| Gestor Cobros | 22-29 | 29-32 | 32-38 | 22-29 | 29-32 | 32-38 | | |
| Técnico PRL | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 22-28 | 25-33 | 33-38 | | |
| Gestor Back office | 20-25 | 23-30 | 30-34 | 20-26 | 23-30 | 30-35 | | |



Finance

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | а | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | | | | | | | | | |
| Técnico compras | 22-26 | 26-30 | 30-34 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 24-29 | 29-34 | 34-39 |
| Finanzas y Administración | | | | | | | | | |
| Analista financiero | 22-30 | 25-35 | 30-40 | 22-30 | 25-35 | 30-45 | 22-30 | 25-35 | 30-45 |
| Auditor | 22-30 | 25-38 | 30-45 | 22-30 | 25-38 | 30-50 | 22-30 | 25-38 | 30-50 |
| Contable | 21-27 | 23-33 | 25-38 | 21-27 | 23-33 | 25-38 | 21-27 | 23-33 | 25-38 |
| Controller | 22-25 | 28-30 | 35-42 | 24-35 | 28-45 | 30-55 | 24-35 | 28-45 | 30-55 |
| Director financiero | 33-40 | 44-50 | 50-65 | 33-40 | 35-50 | 38-75 | 33-40 | 35-50 | 38-75 |
| Responsable contabilidad | 26-30 | 30-40 | 33-50 | 24-35 | 28-40 | 33-55 | 24-35 | 28-40 | 33-55 |
| Responsable financiero | 27-32 | 32-39 | 39-52 | 32-36 | 36-45 | 45-60 | 27-32 | 32-39 | 39-52 |
| Tesorero | 22-27 | 25-32 | 33-42 | 24-30 | 30-36 | 36-42 | 22-27 | 25-32 | 33-42 |
| Assistant Dirección | 19-24 | 22-26 | 26-30 | 22-28 | 25-30 | 30-35 | 21-27 | 24-29 | 29-34 |
| Gestor Cobros | 21-28 | 28-30 | 30-36 | 24-32 | 32-35 | 35-42 | 23-31 | 31-34 | 34-41 |
| Técnico PRL | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 22-28 | 25-33 | 33-38 |
| Gestor Back office | 19-24 | 22-28 | 28-33 | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 21-27 | 24-32 | 32-37 |



HR

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Assistant dirección | 24-28 | 29-35 | 36-55 | 24-28 | 29-35 | 36-55 | | |
| Director RRHH | 40-55 | 55-85 | 85-120 | 40-55 | 55-85 | 85-110 | | |
| HRBP | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | | |
| Responsable RRHH | 30-38 | 38-45 | 45-60 | 30-38 | 38-45 | 45-60 | | |
| Técnico RRHH | 23-28 | 28-35 | 35-40 | 24-30 | 32-35 | 35-40 | | |

| | Valencia | | Sevilla | Sevilla | | | | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Assistant dirección | 22-26 | 26-31 | 31-48 | 22-26 | 26-31 | 31-48 | | |
| Director RRHH | 35-50 | 50-70 | 70-90 | 35-50 | 50-70 | 70-90 | | |
| HRBP | 27-35 | 35-42 | 42-50 | 27-35 | 35-42 | 42-50 | | |
| Responsable RRHH | 27-36 | 32-40 | 36-54 | 27-36 | 32-41 | 36-55 | | |
| Técnico RRHH | 22-24 | 26-28 | 28-40 | 22-28 | 24-35 | 28-40 | | |

| | Málaga | | Bilbao | | Zaragoza | | | | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Assistant dirección | 22-26 | 26-31 | 31-48 | 24-28 | 29-35 | 36-55 | 22-26 | 26-31 | 32-50 |
| Director RRHH | 35-50 | 50-70 | 70-90 | 40-55 | 55-85 | 85-100 | 35-50 | 50-70 | 70-95 |
| HRBP | 27-35 | 35-42 | 42-50 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 27-35 | 35-42 | 42-50 |
| Responsable RRHH | 26-34 | 30-39 | 34-52 | 30-38 | 38-45 | 45-60 | 29-39 | 34-44 | 39-58 |
| Técnico RRHH | 22-24 | 25-28 | 30-36 | 22-28 | 24-35 | 28-40 | 22-28 | 24-35 | 28-40 |



randstad research.









randstadresearch.es #randstadresearch

