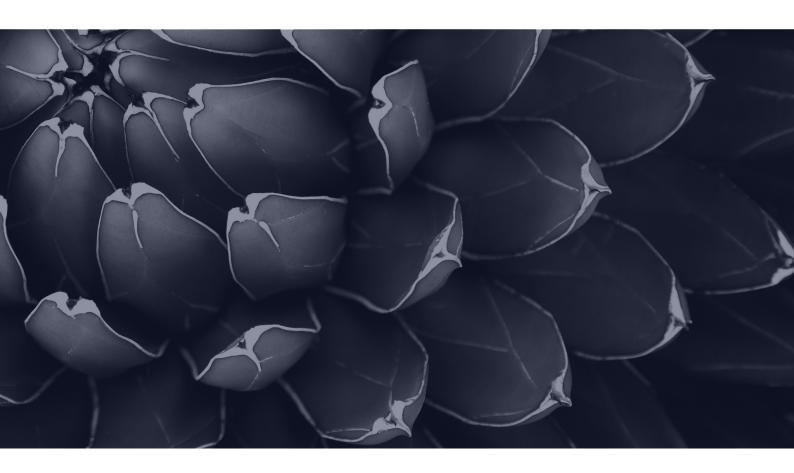
Informe de Tendencias Salariales.

2022





Índice.

| introducción | 3 |
|---------------------------------|----|
| retail | 4 |
| logística y transporte | 7 |
| banca, seguros y consultoría | 9 |
| tax & legal | 12 |
| digital & eCommerce | 14 |
| educación | 17 |
| salud | 19 |
| life sciences | 22 |
| ingeniería | 26 |
| IT & telecom | 30 |
| sales & marketing, finance y HR | 34 |



Introducción.

Durante el pasado año 2021 la economía y el mercado laboral han ido experimentando el proceso de recuperación de la crisis provocada por el COVID-19 de manera muy desigual. En la mayoría de sectores, el empleo ha ido alcanzado niveles previos a la pandemia -lo que no ha ocurrido con la cifra de negocio, que con carácter general se espera que se recupere en 2022 o incluso 2023-, las contrataciones se han relanzado y se ha incrementado la dimensión en términos de tamaño de las plantillas. Sin embargo, determinadas ramas de actividad han mostrado menor fortaleza y dinamismo que otros, con más dificultades para crecer y crear empleo.

Los cambios en el mercado laboral han sido profundos y algunos de ellos no solo tienen un carácter coyuntural, sino que traen consigo transformaciones estructurales, por lo que en un contexto tan desequilibrado resulta más necesario que nunca actualizar la información relativa a las diferentes variables, entre ellas las de carácter salarial.

El Informe de Tendencias Salariales 2022 de Randstad Research quiere contribuir con esta actualización de la situación salarial en España. El informe ofrece información actual de los salarios en siete importantes localizaciones geográficas, identificando bandas salariales para 247 posiciones relevantes en trece sectores y áreas profesionales: Retail; Logística y Transporte; Banca, Seguros y Consultoría; Tax & Legal; Digital & Ecommerce; Educación; Salud; Life Sciences; Ingeniería; IT & Telecom, Sales & Marketing; Finance y HR.



Calcula tu salario ideal o el de tus empleados en 5 pasos con nuestra calculadora salarial.

accede a la calculadora



Sector retail.

El sector de Retail es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de volumen de negocio y empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 45 y 47 de la CNAE y da empleo en España a algo más de 2,2 millones de personas en España, según la EPA del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector de Retail trabaja el 11% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año una reducción de 55 mil empleos (una caída de un 2,5%, lo que lo sitúa como un sector que continúa más afectado por la crisis, en términos de empleo, que el promedio de sectores).
- Durante el año 2021 en el sector de Retail se han firmado 1,38 millones de contratos (de los que 231.705 fueron de carácter indefinido y 1,15 millones de naturaleza temporal), lo que supuso el 7,1% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Retail reflejan las bandas salariales para 17 posiciones clave del mismo, clasificadas en cinco secciones: Compras, Comunicación, Diseño, Marketing y Ventas. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Retail

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|-------------------------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Compras | | | | | | |
| Director compras | 30-60 | 60-90 | 80-100 | 30-60 | 60-90 | 80-100 |
| Product manager | 25-35 | 35-45 | 45-60 | 24-35 | 35-45 | 45-60 |
| Técnico compras | 25-35 | 35-45 | 45-55 | 25-35 | 35-45 | 45-55 |
| Comunicación | | | | | | |
| Director comunicación | 50-77 | 75-100 | 90-120 | 60-80 | 80-100 | 90-120 |
| Diseño | | | | - | | |
| Director producto | 30-60 | 60-70 | 80-105 | 30-60 | 60-70 | 80-100 |
| Diseñador | 25-35 | 35-47 | 47-60 | 25-35 | 35-47 | 47-60 |
| Marketing | | | | | | |
| Director marketing | 35-60 | 60-75 | 80-85 | 35-60 | 60-75 | 80-85 |
| Product manager | 25-35 | 35-50 | 60-80 | 25-35 | 35-50 | 45-80 |
| Técnico marketing | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| Ventas | | | | | | |
| Area sales manager | 30-40 | 35-45 | 45-60 | 28-45 | 35-45 | 45-60 |
| Assistant store manager | 22-26 | 28-30 | 30-35 | 20-25 | 25-30 | 30-35 |
| Comercial | 20-35 | 30-40 | 40-50 | 20-35 | 30-40 | 40-50 |
| Customer service | 24-30 | 25-33 | 33-40 | 24-30 | 25-33 | 33-40 |
| Director comercial | 30-45 | 40-70 | 75-95 | 30-45 | 40-70 | 75-95 |
| Store manager | 25-35 | 35-45 | 45-60 | 25-40 | 30-40 | 30-55 |
| Retail manager | 30-45 | 45-55 | 50-70 | 30-42 | 45-55 | 50-70 |
| Técnico marketing | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Compras | | | | | | | | |
| Director compras | 27-54 | 54-81 | 72-90 | 27-55 | 55-82 | 73-91 | | |
| Product manager | 23-32 | 32-40 | 40-54 | 23-32 | 32-41 | 41-55 | | |
| Técnico compras | 23-32 | 32-40 | 40-49 | 23-32 | 32-41 | 41-50 | | |
| Comunicación | | | | | | | | |
| Director comunicación | 45-69 | 67-90 | 81-108 | 46-70 | 68-91 | 82-109 | | |
| Diseño | | | | | | | | |
| Director producto | 27-54 | 54-63 | 72-94 | 27-55 | 55-64 | 73-95 | | |
| Diseñador | 23-32 | 32-42 | 42-54 | 23-32 | 32-43 | 43-55 | | |
| Marketing | | | | | | | | |
| Director marketing | 32-54 | 54-67 | 72-76 | 32-55 | 55-68 | 73-77 | | |
| Product manager | 23-32 | 32-45 | 41-72 | 23-32 | 32-46 | 41-73 | | |
| Técnico marketing | 23-27 | 27-32 | 32-45 | 23-27 | 27-32 | 32-46 | | |
| Ventas | | | | • | | | | |
| Area sales manager | 27-36 | 32-40 | 40-54 | 27-36 | 32-41 | 41-56 | | |
| Assistant store manager | 20-23 | 25-27 | 27-32 | 20-24 | 26-27 | 27-32 | | |
| Comercial | 18-32 | 27-36 | 36-45 | 18-32 | 27-36 | 36-46 | | |
| Customer service | 22-27 | 23-30 | 30-36 | 22-27 | 23-30 | 30-36 | | |
| Director comercial | 27-40 | 36-63 | 67-85 | 27-41 | 36-64 | 68-86 | | |
| Store manager | 23-32 | 27-36 | 27-49 | 23-33 | 27-36 | 27-50 | | |
| Retail manager | 27-38 | 40-49 | 45-63 | 27-38 | 41-50 | 46-64 | | |
| Técnico marketing | 23-27 | 27-32 | 32-45 | 23-27 | 27-32 | 32-46 | | |



Retail

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | 41.00 | 41.00 | 0 01.00 | 41.00 | 41100 | 0 01.00 | 4.100 | 4.100 | |
| Director compras | 26-52 | 52-77 | 69-86 | 30-60 | 60-90 | 80-100 | 29-58 | 58-87 | 78-97 |
| Product manager | 22-30 | 30-39 | 39-52 | 25-35 | 35-45 | 45-60 | 24-34 | 34-44 | 44-58 |
| Técnico compras | 22-30 | 30-39 | 39-47 | 25-35 | 35-45 | 45-55 | 24-34 | 34-44 | 44-53 |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Director comunicación | 43-66 | 65-86 | 77-103 | 50-77 | 75-100 | 90-120 | 49-75 | 73-97 | 87-116 |
| Diseño | | | | | | | | | |
| Director producto | 26-52 | 52-60 | 69-90 | 30-60 | 60-70 | 80-105 | 29-58 | 58-68 | 78-102 |
| Diseñador | 22-30 | 30-40 | 40-52 | 25-35 | 35-47 | 47-60 | 24-34 | 34-45 | 46-58 |
| Marketing | | | | | | | • | | |
| Director marketing | 30-52 | 52-65 | 69-73 | 35-60 | 60-75 | 80-85 | 34-58 | 58-73 | 78-82 |
| Product manager | 22-30 | 30-43 | 39-69 | 25-35 | 35-50 | 45-80 | 24-34 | 34-48 | 44-78 |
| Técnico marketing | 22-26 | 26-30 | 30-43 | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 24-29 | 29-34 | 34-49 |
| Ventas | | | | | | | | | |
| Area sales manager | 26-34 | 30-39 | 39-52 | 30-40 | 35-45 | 45-60 | 29-39 | 34-43 | 44-58 |
| Assistant store manager | 19-22 | 24-26 | 26-30 | 22-26 | 28-30 | 30-35 | 21-25 | 27-29 | 29-34 |
| Comercial | 17-30 | 26-34 | 34-43 | 20-35 | 30-40 | 40-50 | 19-34 | 29-39 | 39-49 |
| Customer service | 21-26 | 22-28 | 28-34 | 24-30 | 25-33 | 33-40 | 23-29 | 24-32 | 32-39 |
| Director comercial | 26-39 | 34-60 | 65-82 | 30-45 | 40-70 | 75-95 | 29-44 | 39-68 | 73-92 |
| Store manager | 22-31 | 26-34 | 26-47 | 25-35 | 30-40 | 30-55 | 24-35 | 29-39 | 29-53 |
| Retail manager | 26-36 | 39-47 | 43-60 | 30-42 | 45-55 | 50-70 | 29-41 | 43-53 | 49-68 |
| Técnico marketing | 22-26 | 26-30 | 30-43 | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 24-29 | 29-34 | 34-48 |



Sector logística y transporte.

El sector de Logística y Transporte es uno de los pocos sectores que supera el millón de trabajadores en España y el segmento de Logística ha demostrado un gran dinamismo en términos de empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 49 a 53 de la CNAE y da empleo a 1,08 millones de personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 5,3% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 68.000 empleos.
- Durante el año 2021 en el sector de Logística y Transporte se han firmado 2,08 millones de contratos (de los que 356.616 fueron de carácter indefinido y 1,73 millones de naturaleza temporal), lo que supuso el 10,7% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Logística y Transporte reflejan las bandas salariales para 11 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos secciones: Comercial y Operaciones. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Logística y transporte

| | Madrid | | | Barcelona | Barcelona | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| | arios | arios | arios | arios | arios | arios | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Comercial | 27-45 | 35-55 | 40-60 | 22-37 | 30-50 | 40-65 | | |
| Director comercial | 42-50 | 50-80 | 60-125 | 35-50 | 45-70 | 60-100 | | |
| Key account manager (KAM) | 40-50 | 50-65 | 60-85 | 35-48 | 48-56 | 56-65 | | |
| Operaciones | | | | | | | | |
| Director logística | 40-55 | 45-65 | 50-120 | 35-42 | 38-55 | 45-80 | | |
| Director supply chain | 40-55 | 45-65 | 50-120 | 35-42 | 40-55 | 45-80 | | |
| Jefe almacén | 25-35 | 30-45 | 35-50 | 25-35 | 35-45 | 45-55 | | |
| Jefe tráfico | 30-40 | 35-50 | 40-65 | 25-35 | 30-40 | 40-45 | | |
| Operativos transitarios | 25-30 | 28-38 | 32-45 | 20-25 | 25-32 | 26-35 | | |
| Responsable operaciones | 30-42 | 40-50 | 42-75 | 27-40 | 35-45 | 40-60 | | |
| Supply chain analyst | 30-40 | 38-50 | 45-65 | 28-34 | 35-40 | 40-45 | | |
| Técnico logística | 20-30 | 30-35 | 35-45 | 24-32 | 30-35 | 30-45 | | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | |
|---------------------------|----------|--------|----------|---------|--------|----------|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | años | años | años | años | años | años | |
| Comercial | | | | | | | |
| Comercial | 18-32 | 27-40 | 36-54 | 18-32 | 27-41 | 36-55 | |
| Director comercial | 32-45 | 40-63 | 54-90 | 32-46 | 41-64 | 55-91 | |
| Key account manager (KAM) | 32-45 | 45-54 | 54-63 | 32-46 | 46-55 | 55-64 | |
| Operaciones | | | | | | | |
| Director logística | 32-38 | 36-49 | 45-81 | 32-38 | 36-50 | 46-82 | |
| Director supply chain | 40-49 | 43-58 | 45-76 | 41-50 | 44-59 | 46-77 | |
| Jefe almacén | 23-32 | 27-41 | 32-45 | 23-32 | 27-41 | 32-46 | |
| Jefe tráfico | 20-29 | 27-36 | 36-41 | 20-29 | 28-37 | 37-41 | |
| Operativos transitarios | 18-23 | 23-29 | 23-32 | 18-23 | 23-29 | 24-32 | |
| Responsable operaciones | 23-32 | 27-36 | 29-45 | 23-32 | 27-36 | 29-46 | |
| Supply chain analyst | 24-31 | 32-36 | 36-41 | 25-31 | 32-37 | 37-41 | |
| Técnico logística | 18-27 | 27-32 | 27-40 | 18-27 | 27-32 | 27-41 | |

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | ì | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Comercial | 17-30 | 26-39 | 34-52 | 20-35 | 30-45 | 40-60 | 19-34 | 29-44 | 39-58 |
| Director comercial | 30-43 | 39-60 | 52-86 | 35-50 | 45-70 | 60-100 | 34-49 | 44-68 | 58-97 |
| Key account manager (KAM) | 30-43 | 43-52 | 52-60 | 35-50 | 50-60 | 60-70 | 34-49 | 49-58 | 58-68 |
| Operaciones | | | | | | | | | |
| Director logística | 30-36 | 34-47 | 43-77 | 35-42 | 40-55 | 50-90 | 34-41 | 39-54 | 49-88 |
| Director supply chain | 39-47 | 41-56 | 43-73 | 45-55 | 48-65 | 50-85 | 44-53 | 47-63 | 49-83 |
| Jefe almacén | 22-30 | 26-39 | 30-43 | 25-35 | 30-45 | 35-50 | 21-31 | 34-44 | 44-53 |
| Jefe tráfico | 23-29 | 26-34 | 34-39 | 22-32 | 30-40 | 40-45 | 21-31 | 20-39 | 39-44 |
| Operativos transitarios | 17-22 | 22-28 | 22-30 | 20-25 | 25-32 | 26-35 | 19-24 | 24-31 | 25-34 |
| Responsable operaciones | 22-30 | 26-34 | 28-43 | 25-35 | 30-40 | 32-50 | 24-34 | 29-39 | 31-49 |
| Supply chain analyst | 23-29 | 30-34 | 34-39 | 27-34 | 35-40 | 40-45 | 26-33 | 34-39 | 39-44 |
| Técnico logística | 17-26 | 26-30 | 26-39 | 20-30 | 30-35 | 30-45 | 19-29 | 29-34 | 29-44 |



Sector banca, seguros y consultoría.

El sector de Banca, Seguros y Consultoría es uno de los sectores de servicios cualificados de mayor dimensión en España y ha sido capaz de crear empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 64 a 66 y 70 de la CNAE y da empleo a 652.500 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 3,2% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 43.300 empleos (17.400 en Banca, 8.200 en Seguros, 21.700 en Consultoría y un descenso de 4.000 en Actividades auxiliares).
- Durante el año 2021 en el sector se han firmado 138.439 contratos (de los que 48.134 fueron de carácter indefinido y 90.305 de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,71% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Banca, Seguros y Consultoría reflejan las bandas salariales para 17 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis secciones: Banca – Operaciones, Banca Comercial, Banca – Real Estate, Banca de inversión, Consultoría y Seguros. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Banca, seguros y consultoría

| | Madrid | | | Barcelona | Barcelona | | |
|--|--|--|---|---|--|---|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Banca - Operaciones | | | | | | | |
| Analista financiero | 25-35 | 36-50 | 52-85 | 25-40 | 40-50 | 50-70 | |
| Gestor back office | 20-30 | 30-40 | 40-45 | 20-30 | 30-40 | 40-45 | |
| Gestor cobros | 22-28 | 29-33 | 35-40 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | |
| Gestor comercial | 20-28 | 28-38 | 38-45 | 20-30 | 30-40 | 40-48 | |
| Banca Comercial | | | | | | | |
| Director | 35-45 | 48-60 | 60-80 | 40-50 | 50-60 | 60-80 | |
| Director oficina | 30-45 | 46-60 | 60-75 | 35-40 | 40-55 | 55-70 | |
| Gestor comercial | 22-30 | 30-35 | 36-45 | 20-30 | 30-40 | 40-50 | |
| Banca - Real Estate | | | | | | | |
| Asset manager | 25-30 | 32-40 | 42-55 | 30-35 | 35-42 | 42-50 | |
| Banca de inversión | | | | 1 | | | |
| Analista financiero | 25-45 | 40-55 | 55-70 | 25-40 | 40-50 | 50-70 | |
| Analista inversiones | 25-35 | 36-50 | 50-85 | 25-40 | 40-50 | 50-85 | |
| Consultoría | | | - | To the second | | | |
| Auditor | 22-30 | 30-38 | 38-55 | 25-30 | 30-40 | 35-60 | |
| Consultor | 25-40 | 40-55 | 55-80 | 20-40 | 40-50 | 50-60 | |
| Seguros | _5 .5 | 00 | | 1 == .0 | 00 | - 3 00 | |
| Actuario | 25-40 | 35-50 | 45-60 | 30-40 | 35-45 | 40-50 | |
| Director comercial | 35-50 | 50-65 | 65-75 | 35-50 | 50-65 | 65-75 | |
| Gestor comercial | 20-30 | 30-42 | 45-55 | 20-30 | 30-48 | 48-55 | |
| Suscriptor seguros | 24-30 | 30-40 | 42-53 | 28-35 | 35-45 | 45-60 | |
| oddonptor dogardd | 2400 | | | | | | |
| Tramitador siniestros | 24-30 Valencia | 28-40 | 40-55 | 25-35 Sevilla | 28-45 | 40-55 | |
| Tramitador siniestros | Valencia de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | Sevilla de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | |
| | Valencia | | | Sevilla | | | |
| Banca - Operaciones | Valencia de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | Sevilla de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Banca - Operaciones Analista financiero | Valencia de 1-4 años 23-32 | de 4-6 años 32-45 | más de 6 años 45-63 | Sevilla de 1-4 años | de 4-6 años 33-46 | más de 6 años 46-64 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 | más de 6 años 45-63 36-40 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 | más de 6 años 46-64 36-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 | más de 6 años 45-63 36-40 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 | más de 6 años 46-64 36-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 18-36 23-36 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 27-34 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 34-50 45-54 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 20-27 18-36 23-36 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 27-35 36-50 33-46 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 35-50 46-55 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista financiero Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario Director comercial | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 18-36 23-36 32-45 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 27-34 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 34-50 45-54 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 20-27 18-36 23-36 32-46 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 27-35 36-50 33-46 27-35 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 35-50 46-55 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario Director comercial Gestor comercial Gestor comercial Gestor comercial | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 18-36 23-36 32-45 18-27 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 27-34 36-49 32-45 27-34 36-49 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 34-50 45-54 36-45 58-67 41-50 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 18-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 20-27 18-36 23-36 32-46 18-27 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 27-35 36-50 33-46 27-35 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 35-50 46-55 36-46 59-68 41-50 | |
| Banca - Operaciones Analista financiero Gestor back office Gestor cobros Gestor comercial Banca Comercial Director Director oficina Gestor comercial Banca - Real Estate Asset manager Banca de inversión Analista financiero Analista inversiones Consultoría Auditor Consultor Seguros Actuario Director comercial Gestor comercial Gestor comercial Gestor comercial Suscriptor seguros Tramitador siniestros | Valencia de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-25 23-41 32-36 18-27 23-27 0-0 23-40 23-32 0-0 20-27 18-36 23-36 32-45 | de 4-6 años 32-45 27-36 27-32 25-34 45-54 36-49 27-32 29-36 36-49 32-45 27-34 36-49 32-45 | más de 6 años 45-63 36-40 32-36 34-40 54-72 49-63 32-41 38-45 49-63 45-77 34-50 45-54 | Sevilla de 1-4 años 23-32 18-27 23-27 18-26 32-41 32-36 18-27 23-27 23-41 23-32 20-27 18-36 23-36 32-46 | de 4-6 años 33-46 27-36 27-32 26-35 46-55 36-50 27-32 29-36 36-50 33-46 27-35 36-50 33-46 27-35 36-50 | más de 6 años 46-64 36-41 32-36 35-41 55-73 50-64 33-41 38-46 50-64 46-77 35-50 46-55 36-46 59-68 | |



Banca, seguros y consultoría

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | a | |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Banca - Operaciones | | | | | | | | | |
| Analista financiero | 22-30 | 31-43 | 43-60 | 25-35 | 36-50 | 50-70 | 24-34 | 35-49 | 49-68 |
| Gestor back office | 17-26 | 26-34 | 34-39 | 20-30 | 30-40 | 40-45 | 19-29 | 29-39 | 39-44 |
| Gestor cobros | 22-26 | 26-30 | 30-34 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 24-29 | 29-34 | 34-39 |
| Gestor comercial | 17-24 | 24-33 | 33-39 | 20-28 | 28-38 | 38-45 | 19-27 | 27-37 | 37-44 |
| Banca Comercial | | | | | | | | | |
| Director | 30-39 | 43-52 | 52-69 | 35-45 | 48-60 | 60-80 | 34-44 | 49-58 | 58-78 |
| Director oficina | 30-34 | 34-47 | 47-60 | 35-40 | 40-55 | 55-70 | 34-39 | 39-53 | 53-68 |
| Gestor comercial | 17-26 | 26-30 | 31-39 | 20-30 | 30-35 | 36-45 | 19-29 | 29-34 | 35-44 |
| Banca - Real Estate | | | | | | | | | |
| Asset manager | 22-26 | 28-34 | 36-43 | 25-30 | 32-40 | 42-50 | 24-29 | 31-39 | 41-49 |
| Banca de inversión | | | | | | | | | |
| Analista financiero | 22-39 | 34-47 | 47-60 | 25-45 | 40-50 | 50-70 | 24-44 | 39-53 | 53-68 |
| Analista inversiones | 22-30 | 31-43 | 43-73 | 25-35 | 36-50 | 50-85 | 24-34 | 35-49 | 49-82 |
| Consultoría | | | | | | | | | |
| Auditor | 19-26 | 26-33 | 33-47 | 22-30 | 30-38 | 38-55 | 21-29 | 29-37 | 37-53 |
| Consultor | 17-34 | 34-47 | 43-52 | 20-40 | 40-55 | 50-60 | 19-39 | 39-53 | 49-58 |
| Seguros | | | | | | | | | |
| Actuario | 22-34 | 30-39 | 34-43 | 25-40 | 35-45 | 40-50 | 24-39 | 34-44 | 39-49 |
| Director comercial | 30-43 | 43-56 | 56-65 | 35-50 | 50-65 | 65-75 | 34-49 | 49-63 | 63-73 |
| Gestor comercial | 17-26 | 26-36 | 39-47 | 20-30 | 30-42 | 45-55 | 19-29 | 29-41 | 44-53 |
| Suscriptor seguros | 21-26 | 26-34 | 36-46 | 24-30 | 28-40 | 42-53 | 23-29 | 29-39 | 41-51 |
| Tramitador siniestros | 21-26 | 24-34 | 34-47 | 24-30 | 28-40 | 40-55 | 23-29 | 27-39 | 39-53 |



Sector tax & legal.

El sector de Tax & Legal es un sector de servicios cualificados que ha mantenido estable su nivel de empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por el código 69 de la CNAE y da empleo a 379.000 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 1,9% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un incremento de 8.400 empleos.
- Durante el año 2021 en el sector se han firmado 79.138 contratos (de los que 40.628 fueron de carácter indefinido y 38.510 de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,41% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Tax & Legal reflejan las bandas salariales para 4 posiciones clave del mismo, clasificadas una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Tax & legal

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Abogado | 20-40 | 40-55 | 55-85 | 20-40 | 40-60 | 60-80 | | |
| Compliance officer | 25-35 | 35-45 | 43-65 | 30-40 | 40-65 | 65-75 | | |
| Tax manager | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 25-45 | 45-70 | 70-80 | | |
| Director Asesoria Jurídica | 25-40 | 40-55 | 55-100 | 25-50 | 50-70 | 70-100 | | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Abogado | 18-36 | 36-50 | 50-77 | 18-36 | 36-50 | 50-77 | |
| Compliance officer | 23-32 | 32-41 | 39-59 | 23-32 | 32-41 | 39-59 | |
| Tax manager | 23-40 | 41-54 | 54-77 | 23-41 | 41-55 | 55-77 | |
| Director Asesoria Jurídica | 23-36 | 36-50 | 50-90 | 23-36 | 36-50 | 50-91 | |

| | Málaga | | | Bilbao | | | | э | | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Abogado | 17-34 | 34-47 | 47-73 | 20-40 | 40-55 | 55-85 | 19-39 | 39-53 | 53-82 | |
| Compliance officer | 22-30 | 30-39 | 37-56 | 25-35 | 35-45 | 43-65 | 24-34 | 34-44 | 42-63 | |
| Tax manager | 22-39 | 39-52 | 52-73 | 25-45 | 45-60 | 60-85 | 24-44 | 44-58 | 58-82 | |
| Director Asesoria Jurídica | 22-34 | 34-47 | 47-86 | 25-40 | 40-55 | 55-100 | 24-39 | 39-53 | 53-97 | |



Sector digital & eCommerce.

El sector de Digital & Ecommerce es pequeño en términos relativos, pero está creciendo de manera rápida en los últimos años, tanto como sector independiente como –para el caso de varias de las posiciones contempladas- con carácter más transversal.

- El grueso del sector queda clasificado dentro de los códigos 61-63, 582 y 479 de la CNAE y da empleo en España a unas 630 mil personas en España, según la EPA del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 3,1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 79.600 empleos.
- Durante el año 2021 en el sector de Digital & Ecommerce se han firmado 227.762 contratos (de los que 118.228 fueron de carácter indefinido y 109.534 de naturaleza temporal), lo que supuso el 1,17% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Digital y Ecommerce reflejan las bandas salariales para 13 posiciones clave del mismo, clasificadas en seis categorías: Comercial, Comunicación, Diseño, Ecommerce, Marketing y Proyectos. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Digital & eCommerce

| | Madrid | | Barcelona | | | | |
|--------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Comercial | | | | | | | |
| Account manager | 20-35 | 30-40 | 35-55 | 22-35 | 30-35 | 35-53 | |
| Director comercial | 30-50 | 45-70 | 70-100 | 30-50 | 45-70 | 70-95 | |
| Comunicación | | | | • | | | |
| Community manager | 20-30 | 30-35 | 35-50 | 20-30 | 30-35 | 35-40 | |
| Director marketing | 30-50 | 50-60 | 60-80 | 30-50 | 50-60 | 60-80 | |
| Diseño | | | | • | | | |
| Diseñador | 20-25 | 22-35 | 35-65 | 20-25 | 24-30 | 30-50 | |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-32 | 30-35 | 35-50 | |
| eCommerce | | | | | | | |
| eCommerce manager | 25-40 | 35-50 | 50-78 | 25-40 | 35-50 | 50-78 | |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-32 | 30-35 | 35-50 | |
| Marketing | | | | | | | |
| Director marketing | 30-50 | 50-60 | 60-90 | 35-50 | 50-60 | 60-90 | |
| Product manager | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 28-42 | 42-60 | 60-70 | |
| Product owner | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 28-42 | 42-60 | 60-70 | |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 25-32 | 30-35 | 35-50 | |
| Proyectos | | | | | | | |
| Jefe proyecto | 27-30 | 30-45 | 40-65 | 27-30 | 30-45 | 40-65 | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|--------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Account manager | 18-32 | 27-32 | 32-49 | 18-32 | 27-32 | 32-50 | | |
| Director comercial | 27-45 | 40-63 | 63-90 | 27-46 | 41-64 | 64-91 | | |
| Comunicación | | | | | | | | |
| Community manager | 18-27 | 27-32 | 32-45 | 18-27 | 27-32 | 32-45 | | |
| Director marketing | 27-45 | 45-54 | 54-72 | 27-46 | 46-55 | 55-73 | | |
| Diseño | | | | | | | | |
| Diseñador | 18-23 | 20-32 | 32-58 | 18-23 | 20-32 | 32-59 | | |
| Técnico marketing | 21-32 | 27-32 | 27-40 | 21-32 | 27-32 | 27-41 | | |
| eCommerce | | | | | | | | |
| eCommerce manager | 23-36 | 32-45 | 45-70 | 23-36 | 32-46 | 46-71 | | |
| Técnico marketing | 21-32 | 27-32 | 27-40 | 21-32 | 27-32 | 27-41 | | |
| Marketing | | | | | | | | |
| Director marketing | 27-45 | 45-54 | 54-81 | 27-46 | 46-55 | 55-82 | | |
| Product manager | 23-32 | 32-54 | 54-63 | 23-32 | 32-55 | 55-64 | | |
| Product owner | 23-32 | 32-54 | 54-63 | 23-32 | 32-55 | 55-64 | | |
| Técnico marketing | 21-32 | 27-32 | 27-40 | 21-32 | 27-32 | 27-41 | | |
| Proyectos | | | | | | | | |
| Jefe proyecto | 24-27 | 27-40 | 36-58 | 25-27 | 27-41 | 36-59 | | |



Digital & eCommerce

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|--------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Account manager | 17-30 | 26-30 | 30-47 | 20-35 | 30-35 | 35-55 | 19-39 | 29-34 | 34-53 |
| Director comercial | 26-43 | 39-60 | 60-86 | 30-50 | 45-70 | 70-100 | 29-49 | 44-68 | 68-97 |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Community manager | 17-26 | 26-30 | 30-43 | 20-30 | 30-35 | 35-50 | 19-29 | 29-34 | 34-49 |
| Director marketing | 26-43 | 43-52 | 52-69 | 30-50 | 50-60 | 60-80 | 29-49 | 49-58 | 58-78 |
| Diseño | | | | | | | | | |
| Diseñador | 17-22 | 19-30 | 30-56 | 20-25 | 22-35 | 35-65 | 19-24 | 21-34 | 34-63 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 22-34 | 29-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| eCommerce | | | | | | | | | |
| eCommerce manager | 22-34 | 30-43 | 43-67 | 25-40 | 35-50 | 50-78 | 24-39 | 34-49 | 49-76 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 22-34 | 29-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 26-43 | 43-52 | 52-77 | 30-50 | 50-60 | 60-90 | 29-49 | 49-58 | 58-87 |
| Product manager | 22-30 | 30-52 | 52-60 | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 24-34 | 34-58 | 58-68 |
| Product owner | 22-30 | 30-52 | 52-60 | 25-35 | 35-60 | 60-70 | 24-34 | 34-58 | 58-68 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 22-34 | 29-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| Proyectos | | | | | | | | | |
| Jefe proyecto | 23-26 | 26-39 | 34-56 | 27-30 | 30-45 | 40-65 | 26-29 | 29-44 | 39-63 |



Sector educación.

El sector de Educación es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores

- El sector queda clasificado con el código 85 de la CNAE y da empleo en España a 1,5 millones de personas en España, según la EPA del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector de Educación trabaja el 7,4% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 102 mil empleos (un crecimiento de un 7,3%).
- Durante el año 2021 en el sector de Educación se han firmado 644.994 contratos (de los que 110.409 fueron de carácter indefinido y 534.585 de naturaleza temporal), lo que supuso el 3,3% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Educación reflejan las bandas salariales para 10 posiciones clave del mismo, clasificadas en una única categoría general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Educación

| | Madrid | | | Barcelona | Barcelona | | | | |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | | |
| Asesor académico | 18-25 | 22-30 | 30-35 | 18-25 | 22-30 | 30-35 | | | |
| Coordinador académico | 20-28 | 25-35 | 35-40 | 20-28 | 25-35 | 35-40 | | | |
| Decano | 40-45 | 44-60 | 50-80 | 40-45 | 44-60 | 50-80 | | | |
| Director académico | 27-40 | 35-50 | 45-60 | 27-40 | 35-50 | 45-60 | | | |
| Director admisiones | 20-30 | 30-50 | 45-80 | 20-30 | 30-50 | 45-80 | | | |
| Profesor | 18-30 | 30-40 | 40-80 | 18-30 | 30-40 | 40-80 | | | |
| Técnico educación | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 18-25 | 25-30 | 30-40 | | | |
| Director centro | 30-40 | 40-50 | 35-60 | 30-40 | 40-50 | 35-60 | | | |
| Jefe estudios | 28-32 | 32-40 | 45-60 | 28-32 | 32-40 | 45-60 | | | |
| Formador | 20-30 | 25-35 | 35-45 | 20-30 | 25-35 | 35-45 | | | |

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Asesor académico | 16-23 | 20-27 | 27-32 | 16-23 | 20-27 | 27-32 |
| Coordinador académico | 18-25 | 23-32 | 32-36 | 18-26 | 23-32 | 32-36 |
| Decano | 36-40 | 40-54 | 45-72 | 36-41 | 40-55 | 46-73 |
| Director académico | 24-36 | 32-45 | 40-54 | 25-36 | 32-46 | 41-55 |
| Director admisiones | 18-27 | 27-45 | 40-72 | 18-27 | 27-46 | 41-73 |
| Profesor | 16-27 | 27-36 | 36-72 | 16-27 | 27-36 | 36-73 |
| Técnico educación | 16-23 | 23-27 | 27-36 | 16-23 | 23-27 | 27-36 |
| Director centro | 27-36 | 36-45 | 32-54 | 27-36 | 36-46 | 32-55 |
| lefe estudios | 25-29 | 29-36 | 40-54 | 26-29 | 29-36 | 41-55 |
| Formador | 18-27 | 23-32 | 32-40 | 18-27 | 23-32 | 32-41 |

| | Málaga | Málaga | | | | | Zaragoz | Zaragoza | | |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| | | | | | | | | | | |
| Asesor académico | 16-22 | 19-26 | 26-30 | 18-25 | 22-30 | 30-35 | 17-24 | 21-29 | 29-34 | |
| Coordinador académico | 17-24 | 22-30 | 30-34 | 20-28 | 25-35 | 35-40 | 19-27 | 24-34 | 34-39 | |
| Decano | 34-39 | 38-52 | 43-69 | 40-45 | 44-60 | 50-80 | 39-44 | 43-58 | 49-78 | |
| Director académico | 23-34 | 30-43 | 39-52 | 27-40 | 35-50 | 45-60 | 26-39 | 34-49 | 44-58 | |
| Director admisiones | 17-26 | 26-43 | 38-69 | 20-30 | 30-50 | 45-80 | 19-29 | 29-49 | 44-78 | |
| Profesor | 16-26 | 26-34 | 34-69 | 18-30 | 30-40 | 40-80 | 17-29 | 29-39 | 39-78 | |
| Técnico educación | 16-22 | 22-26 | 26-34 | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 17-24 | 24-29 | 29-39 | |
| Director centro | 26-34 | 34-43 | 30-52 | 30-40 | 40-50 | 35-60 | 29-39 | 39-49 | 34-58 | |
| Jefe estudios | 24-28 | 28-34 | 39-52 | 28-32 | 32-40 | 45-60 | 27-31 | 31-39 | 44-58 | |
| Formador | 17-26 | 22-30 | 30-39 | 20-30 | 25-35 | 35-45 | 19-29 | 24-34 | 34-44 | |



Sector salud.

El sector de Salud es uno de los mayores sectores de la economía española en términos de número de trabajadores.

- El sector queda clasificado con los códigos 86 a 88 de la CNAE y da empleo en España a 1,9 millones de personas en España, según la EPA del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 9,4% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 93 mil empleos (un crecimiento de un 5,2%).
- Durante el año 2021 en el sector de Salud se han firmado 1,29 millones de contratos (de los que 161.439 fueron de carácter indefinido y 1,12 millones de naturaleza temporal), lo que supuso el 6,6% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Salud reflejan las bandas salariales para 19 posiciones clave del mismo, clasificadas en dos categorías: Sanidad y Actividades Sociosanitarias. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Salud

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|------------------------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------|--|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | | |
| | años | años | años | años | años | años | | |
| Sanidad | | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 14-19 | 18-20 | 19-22 | 17-19 | 18-20 | 19-23 | | |
| Celador | 14-18 | 18-19 | 19-20 | 17-18 | 18-19 | 19-20 | | |
| Comercial | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 24-25 | 25-30 | 30-40 | | |
| Coordinador enfermería | 27-33 | 30-35 | 35-40 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Coordinador servicio | 27-30 | 30-35 | 35-40 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| Director médico | 55-75 | 70-85 | 85-100 | 55-75 | 70-85 | 85-100 | | |
| Enfermera | 21-28 | 24-35 | 30-40 | 24-28 | 24-35 | 30-40 | | |
| Fisioterapeuta | 18-25 | 20-27 | 22-30 | 18-25 | 20-27 | 22-30 | | |
| Médico | 30-45 | 35-55 | 50-80 | 30-45 | 35-55 | 50-80 | | |
| Odontólogo | 20-25 | 22-30 | 24-45 | 20-25 | 22-30 | 24-45 | | |
| Óptico | 18-20 | 20-22 | 24-38 | 18-20 | 20-22 | 24-38 | | |
| Psicólogo | 18-26 | 22-28 | 29-40 | 18-26 | 22-28 | 29-40 | | |
| Técnico sanidad | 18-22 | 22-25 | 24-40 | 18-22 | 22-25 | 24-40 | | |
| Nutricionista | 18-22 | 20-24 | 24-46 | 18-22 | 20-24 | 24-46 | | |
| Protesista | 20-25 | 22-30 | 24-45 | 20-25 | 22-30 | 24-45 | | |
| Director Enfermería | 30-40 | 24-46 | 36-50 | 30-40 | 30-46 | 36-55 | | |
| Director Hospital | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 60-80 | 65-90 | 75-120 | | |
| Sociosanitario | | | | • | | | | |
| Trabajador social | 18-22 | 22-26 | 24-30 | 18-22 | 22-26 | 24-30 | | |
| Director centro | 35-40 | 38-48 | 40-50 | 35-40 | 38-48 | 40-50 | | |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Sanidad | | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 13-17 | 16-18 | 17-20 | 13-17 | 16-18 | 17-20 | | |
| Celador | 13-16 | 16-17 | 17-18 | 13-16 | 16-17 | 17-18 | | |
| Comercial | 16-23 | 23-27 | 27-36 | 16-23 | 23-27 | 27-36 | | |
| Coordinador enfermería | 24-27 | 27-32 | 32-36 | 25-27 | 27-32 | 32-36 | | |
| Coordinador servicio | 24-27 | 27-32 | 32-36 | 25-27 | 27-32 | 32-36 | | |
| Director médico | 49-67 | 63-76 | 76-90 | 50-68 | 64-77 | 77-91 | | |
| Enfermera | 19-25 | 22-32 | 27-36 | 19-25 | 22-32 | 27-36 | | |
| Fisioterapeuta | 16-23 | 18-24 | 20-27 | 16-23 | 18-25 | 20-27 | | |
| Médico | 27-41 | 32-49 | 45-72 | 27-41 | 32-50 | 46-73 | | |
| Odontólogo | 18-23 | 20-27 | 22-40 | 18-23 | 20-27 | 22-41 | | |
| Óptico | 16-18 | 18-20 | 22-34 | 16-18 | 18-20 | 22-35 | | |
| Psicólogo | 16-23 | 20-25 | 26-36 | 16-24 | 20-26 | 26-36 | | |
| Técnico sanidad | 16-20 | 20-23 | 22-36 | 16-20 | 20-23 | 22-36 | | |
| Nutricionista | 16-20 | 18-22 | 22-41 | 16-20 | 18-22 | 22-42 | | |
| Protesista | 18-23 | 20-27 | 22-40 | 18-23 | 20-27 | 22-41 | | |
| Director Enfermería | 27-36 | 22-41 | 32-45 | 27-36 | 22-42 | 33-46 | | |
| Director Hospital | 54-72 | 58-81 | 67-108 | 55-73 | 59-82 | 68-109 | | |
| Sociosanitario | | | | • | | | | |
| Trabajador social | 16-20 | 20-23 | 22-27 | 16-20 | 20-24 | 22-27 | | |
| Director centro | 32-36 | 34-43 | 36-45 | 32-36 | 35-44 | 36-46 | | |



Salud

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|------------------------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años |
| Sanidad | | | | | | | | | |
| Auxiliar enfermería | 12-16 | 16-17 | 16-19 | 14-19 | 18-20 | 19-22 | 14-18 | 17-19 | 18-21 |
| Celador | 12-15 | 16-16 | 16-17 | 14-18 | 18-19 | 19-20 | 14-17 | 17-18 | 18-19 |
| Comercial | 15-22 | 22-26 | 26-34 | 18-25 | 25-30 | 30-40 | 17-24 | 24-29 | 29-39 |
| Coordinador enfermería | 23-26 | 26-30 | 30-34 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | 26-29 | 29-34 | 34-39 |
| Coordinador servicio | 23-26 | 26-30 | 30-34 | 27-30 | 30-35 | 35-40 | 26-29 | 29-34 | 34-39 |
| Director médico | 47-65 | 60-73 | 73-86 | 55-75 | 70-85 | 85-100 | 53-73 | 68-83 | 83-97 |
| Enfermera | 18-24 | 21-30 | 26-34 | 21-28 | 24-35 | 30-40 | 20-27 | 23-34 | 29-39 |
| Fisioterapeuta | 16-22 | 17-23 | 19-26 | 18-25 | 20-27 | 22-30 | 17-24 | 19-26 | 21-29 |
| Médico | 26-39 | 30-47 | 43-69 | 30-45 | 35-55 | 50-80 | 29-44 | 34-54 | 49-78 |
| Odontólogo | 17-22 | 19-26 | 21-39 | 20-25 | 22-30 | 24-45 | 19-24 | 21-29 | 23-44 |
| Óptico | 16-17 | 17-19 | 21-33 | 18-20 | 20-22 | 24-38 | 17-19 | 19-21 | 23-37 |
| Psicólogo | 16-22 | 19-24 | 25-34 | 18-26 | 22-28 | 29-40 | 17-25 | 21-27 | 28-39 |
| Técnico sanidad | 16-19 | 19-22 | 21-34 | 18-22 | 22-25 | 24-40 | 17-21 | 21-24 | 23-39 |
| Nutricionista | 16-19 | 17-21 | 21-40 | 18-22 | 20-24 | 24-46 | 17-21 | 19-23 | 23-45 |
| Protesista | 17-22 | 19-26 | 21-39 | 20-25 | 22-30 | 24-45 | 19-24 | 21-29 | 23-44 |
| Director Enfermería | 26-34 | 21-40 | 31-43 | 30-40 | 24-46 | 36-50 | 29-39 | 23-45 | 35-49 |
| Director Hospital | 52-69 | 56-77 | 65-103 | 60-80 | 65-90 | 75-120 | 58-78 | 63-87 | 73-116 |
| Sociosanitario | | | | - | | | • | | |
| Trabajador social | 16-19 | 19-22 | 21-26 | 18-22 | 22-26 | 24-30 | 17-21 | 21-25 | 23-29 |
| Director centro | 30-34 | 33-41 | 34-43 | 35-40 | 38-48 | 40-50 | 34-39 | 37-47 | 33-42 |



Sector life sciences.

El sector de Life Sciences es relativamente pequeño en términos de número de ocupados, pero es uno de los sectores con perfiles profesionales de más alta cualificación en España y ha sido capaz de crear empleo a lo largo de 2021.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 21, 325 y 721 de la CNAE y da empleo a unas 227.600 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 1,1% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 13.100 empleos.
- Durante el año 2021 en el sector se han firmado 105.439 contratos (de los que 23.196 fueron de carácter indefinido y 82.243 de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,54% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Life Sciences reflejan las bandas salariales para 41 posiciones clave del mismo, clasificadas en diez secciones: Medical Device – Calidad, Medical Device – Comercial y Marketing, Medical Device – Compras, Medical Device – Médico, Medical Device – Producción, Pharma y Biotech – Calidad, Pharma y Biotech – Comercial y Marketing, Pharma y Biotech – Médico, Pharma y Biotech – Producción y Pharma y Biotech – Relaciones institucionales. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Life sciences

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|--|----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| Madical Daviss Calided | años | años | años | años | años | años |
| Medical Device - Calidad | 05.00 | 00.07 | 05.45 | 1 00 05 | 05.50 | 45.00 |
| Técnico calidad | 25-30 | 30-37 | 35-45 | 30-35 | 35-50 | 45-60 |
| Director Técnico | 35-50 | 40-55 | 50-65 | 35-50 | 40-55 | 50-65 |
| Medical Device - | | | | | | |
| Comercial y Marketing | | | | 1 | | |
| Delegado comercial | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 28-40 | 40-50 | 50-60 |
| Director comercial | 35-60 | 45-70 | 55-80 | 35-60 | 45-70 | 55-80 |
| Brand manager | 30-45 | 40-50 | 50-75 | 30-45 | 40-50 | 50-75 |
| Key account manager (KAM) | 30-35 | 35-50 | 45-65 | 30-35 | 35-50 | 45-65 |
| Business Unit Manager | 40-50 | 50-60 | 60-70 | 40-50 | 50-60 | 60-70 |
| Responsable Comercial | 40-50 | 45-55 | 50-60 | 40-50 | 45-55 | 50-60 |
| Medical Device - Compras | | | | 1 | | |
| Técnico compras | 24-30 | 28-34 | 30-40 | 24-30 | 30-45 | 40-60 |
| Responsable Compras | 28-35 | 35-42 | 42-60 | 28-40 | 40-60 | 50-70 |
| Medical Device - Medico | | | | 1 | | |
| Técnico registros | 28-35 | 35-50 | 50-70 | 25-35 | 35-50 | 50-70 |
| Director Médico | 40-55 | 50-65 | 60-75 | 40-55 | 50-65 | 60-75 |
| Medical Advisor | 45-60 | 55-65 | 65-75 | 45-60 | 55-65 | 65-75 |
| Medical Scientist | 30-45 | 40-55 | 50-65 | 30-45 | 40-55 | 50-65 |
| Responsable Técnico | 30-45 | 40-55 | 50-65 | 30-45 | 40-55 | 50-65 |
| Medical Device - Producción | | | | | | |
| Responsable I+D | 30-45 | 45-55 | 55-65 | 30-45 | 45-55 | 55-65 |
| Pharma y Biotech - Calidad | | | | 1 | | |
| Director técnico | 35-50 | 50-70 | 70-80 | 35-50 | 50-70 | 70-120 |
| Técnico calidad | 25-30 | 28-35 | 30-42 | 25-45 | 32-50 | 45-60 |
| Responsable Garantía Calidad | 24-30 | 28-34 | 30-45 | 32-42 | 35-60 | 45-70 |
| Pharma y Biotech - Comercial y | | | | | | |
| Marketing | | | | 1 | | |
| Business development manager | 25-40 | 40-50 | 50-60 | 25-40 | 35-60 | 50-80 |
| Delegado comercial | 25-35 | 35-50 | 50-60 | 22-35 | 35-50 | 50-60 |
| Director marketing | 35-45 | 40-50 | 50-75 | 35-45 | 45-60 | 50-75 |
| Jefe ventas | 35-40 | 45-50 | 50-75 | 35-40 | 45-60 | 50-75 |
| Key account manager (KAM) | 30-40 | 35-50 | 40-75 | 30-40 | 35-50 | 40-75 |
| Product manager | 25-35 | 35-50 | 50-60 | 28-40 | 40-60 | 45-70 |
| Responsable comercial | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 30-40 | 40-50 | 50-60 |
| Pharma y Biotech - Medico | 00.45 | 45.55 | FF 7F | 05.45 | 45.55 | EE 7E |
| Clinical research associate (CRA) | 28-45 | 45-55 | 55-75 | 25-45 | 45-55 | 55-75 |
| Jefe proyecto | 25-30 30-35 | 28-38 | 38-50 | 25-30 | 28-38 | 38-50 |
| Técnico farmacovigilancia Director médico | 60-80 | 35-42 80-100 | 42-53 100-120 | 30-35 60-80 | 35-42 80-100 | 42-53 100-120 |
| Medical advisor | 35-50 | 50-76 | 76-85 | 35-50 | 50-76 | 76-85 |
| Medical scientific liaison (MSL) | 40-50 | 45-60 | 55-70 | 45-50 | 50-60 | 55-65 |
| Responsable registros / Regulatory affairs | 28-40 | 32-45 | 40-62 | 28-40 | 32-45 | 40-62 |
| Técnico registros | 25-35 | 28-42 | 35-50 | 25-35 | 28-42 | 35-50 |
| Pharma y Biotech - Producción | 20 00 | 20 .2 | 00 00 | 20 00 | 20 .2 | 00 00 |
| Responsable desarrollo galénico | 30-45 | 45-55 | 55-60 | 30-45 | 45-55 | 55-60 |
| Responsable validaciones | 30-43 | 40-48 | 48-55 | 30-43 | 40-48 | 48-55 |
| Responsable I+D | 30-45 | 45-55 | 55-65 | 30-45 | 45-55 | 55-65 |
| Técnico I+D | 25-30 | 30-38 | 38-45 | 25-30 | 30-38 | 38-45 |
| Técnico Validaciones | 22-27 | 27-36 | 36-40 | 22-27 | 27-36 | 36-40 |
| Técnico Desarrollo Galénico | 25-30 | 30-38 | 38-45 | 25-30 | 30-38 | 38-45 |
| Pharma y Biotech - | 20 00 | 55 55 | 33 4 0 | 1 20 00 | 55 55 | -TO |
| R. Institucionales | | | | | | |
| Market access | 40-60 | 50-70 | 60-80 | 40-60 | 50-70 | 60-80 |
| a. Not dooddo | -5 00 | 30 70 | 55 55 | 1 -10 00 | 30 70 | 50 00 |



Life sciences

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|---|-------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| Madical Daviss Calidad | años | años | años | años | años | años |
| Medical Device - Calidad | 00.07 | 07.04 | 00.40 | 1 00 07 | 00.04 | 00.44 |
| Técnico calidad | 23-27 | 27-34 | 32-40 | 23-27 | 28-34 | 32-41 |
| Director Técnico | 32-45 | 36-49 | 45-58 | 32-46 | 36-50 | 46-59 |
| Medical Device - | | | | | | |
| Comercial y Marketing | | | | 1 | | |
| Delegado comercial | 25-36 | 36-45 | 45-54 | 25-36 | 36-46 | 46-55 |
| Director comercial | 32-54 | 40-63 | 49-72 | 32-55 | 41-64 | 50-73 |
| Brand manager | 27-40 | 36-45 | 45-67 | 27-41 | 36-46 | 46-68 |
| Key account manager (KAM) | 27-32 | 32-45 | 40-58 | 27-32 | 32-46 | 41-59 |
| Business Unit Manager | 36-45 | 45-54 | 54-63 | 36-46 | 46-55 | 55-64 |
| Responsable Comercial | 36-45 | 40-49 | 45-54 | 36-46 | 41-50 | 46-55 |
| Medical Device - Compras | | | | | | |
| Técnico compras | 22-27 | 25-31 | 27-36 | 22-27 | 26-31 | 27-36 |
| Responsable Compras | 25-32 | 32-38 | 38-54 | 26-32 | 32-38 | 38-55 |
| Medical Device - Medico | | | | | | |
| Técnico registros | 23-32 | 32-45 | 45-63 | 23-32 | 32-46 | 46-64 |
| Director Médico | 36-49 | 45-58 | 54-67 | 36-50 | 46-59 | 55-68 |
| Medical Advisor | 40-54 | 49-58 | 58-67 | 41-55 | 50-59 | 59-68 |
| Medical Scientist | 27-40 | 36-49 | 45-58 | 27-41 | 36-50 | 46-59 |
| Responsable Técnico | 27-40 | 36-49 | 45-58 | 27-41 | 36-50 | 46-59 |
| Medical Device - Producción | | | | | | |
| Responsable I+D | 27-40 | 40-49 | 49-58 | 27-41 | 41-50 | 50-59 |
| Pharma y Biotech - Calidad | | | | | | |
| Director técnico | 32-45 | 45-63 | 63-72 | 32-46 | 46-64 | 64-73 |
| Técnico calidad | 22-27 | 25-32 | 27-38 | 23-27 | 26-32 | 27-38 |
| Responsable Garantía Calidad | 22-27 | 25-31 | 27-40 | 22-27 | 26-31 | 27-41 |
| Pharma y Biotech - Comercial y | | | | | | |
| Marketing | | | | | | |
| Business development manager | 23-36 | 36-45 | 45-54 | 23-36 | 36-46 | 46-55 |
| Delegado comercial | 20-32 | 32-45 | 45-54 | 20-32 | 32-46 | 46-55 |
| Director marketing | 32-40 | 36-45 | 45-67 | 32-41 | 36-46 | 46-68 |
| Jefe ventas | 32-36 | 40-45 | 45-67 | 32-36 | 41-46 | 46-68 |
| Key account manager (KAM) | 27-36 | 32-45 | 36-67 | 27-36 | 32-46 | 36-68 |
| Product manager | 23-32 | 32-45 | 45-54 | 23-32 | 32-46 | 46-55 |
| Responsable comercial | 27-36 | 36-45 | 45-54 | 27-36 | 36-46 | 46-55 |
| Pharma y Biotech - Medico | | | | 1 | | |
| Clinical research associate (CRA) | 23-40 | 40-49 | 49-67 | 23-41 | 41-50 | 50-68 |
| Jefe proyecto | 23-27 | 25-34 | 34-45 | 23-27 | 26-35 | 35-46 |
| Técnico farmacovigilancia Director médico | 27-32 | 32-38 | 38-48 | 27-32 | 32-38 | 38-48 91-109 |
| Medical advisor | 54-72 | 72-90 45-68 | 90-108 | 55-73 32.46 | 73-91 46-69 | |
| Medical advisor Medical scientific liaison (MSL) | 32-45 36-45 | 45-68 | 68-76 49-63 | 32-46 36-46 | 46-69 | 69-77 50-64 |
| Responsable registros / Regulatory affairs | 25-36 | 29-40 | 36-56 | 26-36 | 29-41 | 36-56 |
| Técnico registros | 23-30 | 25-38 | 32-45 | 23-32 | 26-38 | 32-46 |
| Pharma y Biotech - Producción | 20 02 | 20 00 | 02 7 0 | 20 02 | 20 00 | JZ 70 |
| Responsable desarrollo galénico | 27-40 | 40-49 | 49-54 | 27-41 | 41-50 | 50-55 |
| Responsable validaciones | 27-40 | 36-43 | 43-49 | 27-36 | 36-44 | 44-50 |
| Responsable I+D | 27-30 | 40-49 | 49-58 | 27-41 | 41-50 | 50-59 |
| Técnico I+D | 23-27 | 27-34 | 34-40 | 23-27 | 27-35 | 35-41 |
| Técnico Validaciones | 20-24 | 24-32 | 32-36 | 20-25 | 25-33 | 33-36 |
| Técnico Desarrollo Galénico | 23-27 | 27-34 | 34-40 | 23-27 | 27-35 | 35-41 |
| Pharma y Biotech - | | | | 1 | 55 | |
| R. Institucionales | | | | | | |
| Market access | 36-54 | 45-63 | 54-72 | 36-55 | 46-64 | 55-73 |
| | 55 5 - | .5 00 | J | 1 55 55 | 0- | 33 70 |



Life sciences

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | 3 | |
|--|--------|---------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años | años | años | años |
| Medical Device - Calidad | | | | | | | | | |
| Técnico calidad | 22-26 | 26-32 | 30-39 | 25-30 | 30-37 | 35-45 | 24-29 | 29-36 | 34-44 |
| Director Técnico | 30-43 | 34-47 | 43-56 | 35-50 | 40-55 | 50-65 | 34-49 | 39-53 | 49-63 |
| Medical Device - | | | | | | | | | |
| Comercial y Marketing | | | | | | | | | |
| Delegado comercial | 24-34 | 34-43 | 43-52 | 28-40 | 40-50 | 50-60 | 27-39 | 39-49 | 49-58 |
| Director comercial | 30-52 | 39-60 | 47-69 | 35-60 | 45-70 | 55-80 | 34-58 | 44-68 | 53-78 |
| Brand manager | 26-39 | 34-43 | 43-65 | 30-45 | 40-50 | 50-75 | 29-44 | 39-49 | 49-74 |
| Key account manager (KAM) | 26-30 | 30-43 | 39-56 | 30-35 | 35-50 | 45-65 | 29-34 | 34-49 | 44-63 |
| Business Unit Manager | 34-43 | 43-52 | 52-60 | 40-50 | 50-60 | 60-70 | 39-49 | 49-58 | 58-68 |
| Responsable Comercial | 34-43 | 39-47 | 43-52 | 40-50 | 45-55 | 50-60 | 39-49 | 44-54 | 49-58 |
| Medical Device - Compras | | | | | | | | | |
| Técnico compras | 21-26 | 24-29 | 26-34 | 24-30 | 28-34 | 30-40 | 23-29 | 27-33 | 29-39 |
| Responsable Compras | 24-30 | 30-36 | 36-52 | 28-35 | 35-42 | 42-60 | 27-34 | 34-41 | 41-58 |
| Medical Device - Medico | | | | 1 | | | 1 | | |
| Técnico registros | 22-30 | 30-43 | 43-60 | 25-35 | 35-50 | 50-70 | 24-34 | 34-49 | 49-68 |
| Director Médico | 34-47 | 43-56 | 52-65 | 40-55 | 50-65 | 60-75 | 39-53 | 49-63 | 58-73 |
| Medical Advisor | 39-52 | 47-56 | 56-65 | 45-60 | 55-65 | 65-75 | 44-58 | 5363 | 63-73 |
| Medical Scientist | 26-39 | 34-47 | 43-56 | 30-45 | 40-55 | 50-65 | 29-44 | 39-53 | 49-63 |
| Responsable Técnico | 26-39 | 34-47 | 43-56 | 30-45 | 40-55 | 50-65 | 29-44 | 39-53 | 49-63 |
| Medical Device - Producción | | | | 1 | | | 1 | | |
| Responsable I+D | 26-39 | 39-47 | 47-56 | 30-45 | 45-55 | 55-65 | 29-44 | 39-53 | 49-63 |
| Pharma y Biotech - Calidad | 20 00 | 00 47 | 47 00 | 00 40 | 40 00 | 00 00 | 20 44 | 00 00 | 40 00 |
| Director técnico | 30-43 | 43-60 | 60-69 | 35-50 | 50-70 | 70-80 | 34-49 | 58-68 | 68-78 |
| Técnico calidad | 22-26 | 24-30 | 26-36 | 25-30 | 28-35 | 30-42 | 24-29 | 27-34 | 29-41 |
| Responsable Garantía Calidad | 21-26 | 24-29 | 26-39 | 24-30 | 28-34 | 30-45 | 23-29 | 27-33 | 29-44 |
| Pharma y Biotech - Comercial y | 2120 | 2-7-2-0 | 20 00 | 2400 | 20 04 | 00 40 | 20 20 | 27 00 | 20 44 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Business development manager | 22-34 | 34-43 | 43-52 | 25-40 | 40-50 | 50-60 | 24-39 | 39-49 | 49-58 |
| Delegado comercial | 19-30 | 30-43 | 43-52 | 22-35 | 35-50 | 50-60 | 21-34 | 34-49 | 49-58 |
| Director marketing | 30-39 | 34-43 | 43-65 | 35-45 | 40-50 | 50-75 | 34-44 | 39-49 | 49-73 |
| Jefe ventas | 30-34 | 39-43 | 43-65 | 35-40 | 45-50 | 50-75 | 34-39 | 44-49 | 49-73 |
| Key account manager (KAM) | 26-34 | 30-43 | 34-65 | 30-40 | 35-50 | 40-75 | 29-39 | 34-49 | 39-73 |
| Product manager | 22-30 | 30-43 | 43-52 | 25-35 | 35-50 | 50-60 | 24-34 | 34-49 | 49-58 |
| Responsable comercial | 26-34 | 34-43 | 43-52 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 29-39 | 39-49 | 49-58 |
| Pharma y Biotech - Medico | 200. | 0.1.0 | .0 02 | 00 .0 | .0 00 | 00 00 | 1 20 00 | 00 .0 | .0 00 |
| Clinical research associate (CRA) | 22-39 | 39-47 | 47-65 | 25-45 | 45-55 | 55-75 | 24-44 | 44-53 | 53-73 |
| Jefe proyecto | 22-33 | 24-33 | 33-43 | 25-30 | 28-38 | 38-50 | 24-29 | 27-37 | 37-49 |
| Técnico farmacovigilancia | 26-30 | 30-36 | 36-46 | 30-35 | 35-42 | 42-53 | 29-34 | 34-41 | 41-52 |
| Director médico | 52-69 | 69-86 | 86-103 | 60-80 | 80-100 | 100-120 | 58-78 | 78-97 | 97-116 |
| Medical advisor | 30-43 | 43-65 | 65-73 | 35-50 | 50-76 | 76-85 | 34-49 | 49-74 | 74-83 |
| Medical scientific liaison (MSL) | 34-43 | 39-52 | 47-60 | 40-50 | 45-60 | 55-70 | 39-49 | 44-58 | 53-68 |
| Responsable registros / Regulatory affairs | 24-34 | 28-39 | 34-53 | 28-40 | 32-45 | 40-62 | 27-39 | 31-44 | 39-61 |
| Técnico registros | 22-30 | 24-36 | 30-43 | 25-35 | 28-42 | 35-50 | 24-34 | 27-41 | 34-49 |
| Pharma y Biotech - Producción | | | | 1 | | | 1 | | - ·- |
| Responsable desarrollo galénico | 26-39 | 39-47 | 47-52 | 30-45 | 45-55 | 55-60 | 29-44 | 44-53 | 53-58 |
| Responsable validaciones | 26-34 | 34-41 | 41-47 | 30-40 | 40-48 | 48-55 | 29-39 | 39-47 | 47-53 |
| Responsable I+D | 26-39 | 39-47 | 47-56 | 30-45 | 45-55 | 55-65 | 29-44 | 44-53 | 43-51 |
| Técnico I+D | 22-26 | 26-33 | 33-39 | 25-30 | 30-38 | 38-45 | 24-29 | 29-37 | 37-44 |
| Técnico Validaciones | 19-23 | 23-31 | 31-34 | 22-27 | 27-36 | 36-40 | 21-26 | 26-35 | 37-39 |
| Técnico Desarrollo Galénico | 22-26 | 26-33 | 33-39 | 25-30 | 30-38 | 38-45 | 24-29 | 29-37 | 37-44 |
| Pharma y Biotech - | - | | | 1 | | * | 1 - | | |
| R. Institucionales | | | | | | | | | |
| Market access | 34-52 | 43-60 | 52-69 | 40-60 | 50-70 | 60-80 | 39-58 | 58-68 | 58-78 |
| | | | | 1 | | | 1 | | |



Sector ingeniería.

El sector de Ingeniería es un sector de servicios altamente cualificado y con elevado nivel de estabilidad en el empleo.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 71 y 72 de la CNAE y da empleo en España a 331.900 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 1,6% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un crecimiento de 32.600 empleos (10,9%).
- Durante el año 2021 en el sector se han firmado 167.026 contratos (de los que 51.389 fueron de carácter indefinido y 115.637 de naturaleza temporal), lo que supuso el 0,86% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de Ingeniería reflejan las bandas salariales para 39 posiciones clave del mismo, clasificadas en once secciones: Calidad y Medio Ambiente, Comercial, Compras, Construcción, I+D y laboratorio, Ingeniería y Oficina Técnica, Mantenimiento, Procesos, Producción, Proyectos y Real Estate. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Ingeniería

| | Madrid | | | Barcelona | | | | |
|--------------------------------|--------|--------|----------|-----------|--------|----------------|--|--|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | | |
| 0.11.1 | años | años | años | años | años | años | | |
| Calidad y | | | | | | | | |
| Medio ambiente | | | | 1 | | | | |
| Director calidad | 38-45 | 40-55 | 48-85 | 35-40 | 45-65 | 65-85 | | |
| ngeniero calidad | 25-33 | 30-42 | 42-55 | 25-33 | 30-40 | 40-50 | | |
| écnico PRL | 20-30 | 30-35 | 35-42 | 20-30 | 30-35 | 35-42 | | |
| Comercial | | | | 1 | | | | |
| Director comercial | 45-55 | 55-70 | 70-85 | 45-55 | 55-70 | 70-80 | | |
| ngeniero comercial | 24-42 | 35-45 | 42-70 | 26-42 | 35-55 | 40-70 | | |
| ngeniero producto | 24-30 | 30-37 | 37-50 | 25-35 | 30-40 | 40-55 | | |
| ngeniero técnico | 20-35 | 35-50 | 50-75 | 20-35 | 35-50 | 50-75 | | |
| efe ventas | 35-45 | 42-55 | 55-75 | 30-40 | 40-60 | 55-65 | | |
| ey account manager (KAM) | 30-40 | 40-60 | 50-75 | 35-45 | 40-48 | 40-70 | | |
| Compras | | | | 1 | | | | |
| ngeniero compras | 22-35 | 35-50 | 45-55 | 25-35 | 35-50 | 45-55 | | |
| esponsable compras | 32-45 | 42-55 | 55-75 | 25-40 | 40-58 | 68-80 | | |
| Construcción | | | | 1 | | | | |
| rquitecto | 20-28 | 28-35 | 35-45 | 25-30 | 30-32 | 32-40 | | |
| irector construcción | 30-35 | 35-40 | 40-50 | 30-35 | 35-40 | 40-50 | | |
| geniero construcción | 20-33 | 30-40 | 40-45 | 20-33 | 30-40 | 40-50 | | |
| efe obra | 30-40 | 38-45 | 42-55 | 25-30 | 35-40 | 40-50 | | |
| +D y laboratorio | | | | | | | | |
| geniero I+D | 20-33 | 33-40 | 40-50 | 24-37 | 35-40 | 40-50 | | |
| esponsable I+D | 28-35 | 35-45 | 45-60 | 20-27 | 27-40 | 40-55 | | |
| ngenieria y Oficina técnica | | | | | | | | |
| elineante | 20-24 | 24-30 | 30-33 | 22-27 | 27-30 | 30-35 | | |
| irector técnico | 40-55 | 50-65 | 65-85 | 40-50 | 50-60 | 58-75 | | |
| geniero diseño y cálculo | 25-35 | 35-42 | 42-50 | 25-35 | 35-40 | 40-45 | | |
| geniero técnico | 20-30 | 30-45 | 44-55 | 20-30 | 30-40 | 40-45 | | |
| esponsable oficina técnica | 30-42 | 36-45 | 45-65 | 30-40 | 40-50 | 50-85 | | |
| Mantenimiento | | | | ı | | | | |
| acilities manager | 27-40 | 38-45 | 42-55 | 30-40 | 40-45 | 45-55 | | |
| geniero mantenimiento | 24-32 | 30-45 | 45-70 | 27-34 | 32-38 | 38-45 | | |
| geniero técnico | 20-30 | 27-42 | 40-55 | 25-30 | 30-38 | 38-45 | | |
| efe mantenimiento | 25-35 | 30-42 | 35-55 | 27-30 | 30-40 | 40-50 | | |
| esponsable técnico | 30-36 | 32-45 | 40-55 | 21-35 | 35-40 | 40-55 | | |
| rocesos | -000 | 0 | . 2 20 | 1 =: 33 | 0 | .0 00 | | |
| ngeniero procesos | 22-35 | 35-45 | 45-60 | 25-30 | 30-40 | 40-50 | | |
| esponsable técnico | 27-38 | 35-50 | 42-55 | 21-30 | 30-40 | 40-50 | | |
| roducción | 27-30 | 33-30 | 42-0J | 21-30 | 30-40 | 40-40 | | |
| | 0.1.00 | 00.15 | 45.55 | 1 04.00 | 20.25 | 05.40 | | |
| emand planner | 24-32 | 32-45 | 45-55 | 24-30 | 30-35 | 35-40 | | |
| irector industrial | 42-50 | 45-60 | 60-85 | 30-45 | 45-60 | 60-70 | | |
| irector operaciones | 38-47 | 45-60 | 60-80 | 30-45 | 45-60 | 60-80 | | |
| irector producción | 32-42 | 40-50 | 50-75 | 30-45 | 45-55 | 55-75 40-52 | | |
| geniero producción | 20-35 | 35-45 | 40-48 | 20-35 | 35-45 | 40-52 | | |
| efe planta | 25-40 | 35-50 | 45-85 | 25-40 | 35-40 | 40-70 | | |
| royectos | | | | 1 | · | | | |
| geniero proyectos | 24-38 | 35-50 | 45-60 | 26-37 | 35-50 | 45-65 | | |
| efe proyecto | 35-45 | 45-55 | 50-85 | 35-40 | 40-45 | 40-60 | | |
| eal Estate | | | | | | | | |
| irector operaciones | 27-40 | 38-45 | 42-55 | 30-37 | 36-45 | 45-65 | | |
| estor cctivos Inmobiliarios | 40-50 | 50-55 | 55-65 | 40-50 | 50-55 | 55-65 | | |



Ingeniería

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|------------------------------|----------|--------|----------------|---------|--------|----------------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Calidad y | | | | | | |
| Medio ambiente | | | | | | |
| Director calidad | 34-41 | 36-49 | 45-76 | 35-41 | 30-35 | 35-50 |
| Ingeniero calidad | 23-30 | 27-38 | 38-49 | 23-30 | 30-35 | 35-40 |
| Técnico PRL | 18-27 | 27-32 | 32-38 | 25-30 | 30-35 | 35-40 |
| Comercial | | | | | | |
| Director comercial | 40-49 | 49-63 | 63-72 | 41-50 | 50-64 | 64-73 |
| ngeniero comercial | 22-38 | 32-50 | 36-63 | 22-38 | 32-50 | 40-64 |
| ngeniero producto | 22-27 | 27-33 | 33-45 | 22-27 | 27-34 | 34-46 |
| ngeniero técnico | 18-32 | 32-45 | 45-67 | 18-32 | 32-46 | 46-68 |
| lefe ventas | 27-36 | 38-50 | 49-58 | 27-36 | 38-50 | 50-59 |
| Key account manager (KAM) | 27-36 | 36-43 | 36-63 | 27-36 | 37-44 | 36-64 |
| Compras | | | | | | |
| ngeniero compras | 20-32 | 32-45 | 40-49 | 25-30 | 30-35 | 35-45 |
| Responsable compras | 23-36 | 36-50 | 50-68 | 23-36 | 36-50 | 50-68 |
| Construcción | | | | | | |
| Arquitecto | 18-25 | 25-27 | 29-36 | 18-26 | 26-27 | 29-36 |
| Director construcción | 27-32 | 32-36 | 36-45 | 27-32 | 32-36 | 36-46 |
| ngeniero construcción | 18-30 | 27-36 | 36-40 | 18-30 | 27-36 | 36-41 |
| efe obra | 23-27 | 32-36 | 36-45 | 23-27 | 32-37 | 36-46 |
| +D y laboratorio | | | | | | |
| ngeniero I+D | 18-30 | 30-36 | 36-45 | 18-30 | 30-36 | 36-46 |
| esponsable I+D | 18-24 | 24-36 | 36-50 | 18-25 | 25-36 | 36-50 |
| ngenieria y | | | | ' | | |
| Oficina técnica | | | | | | |
| Delineante | 18-22 | 22-27 | 27-30 | 18-22 | 22-27 | 27-30 |
| Director técnico | 36-45 | 45-54 | 52-67 | 36-46 | 46-55 | 53-68 |
| ngeniero diseño y cálculo | 23-32 | 32-36 | 36-45 | 23-32 | 32-36 | 36-46 |
| ngeniero técnico | 18-27 | 27-36 | 41-50 | 18-27 | 27-36 | 41-50 |
| Responsable oficina técnica | 23-36 | 27-45 | 40-58 | 23-36 | 27-46 | 41-59 |
| Mantenimiento | | | | ' | | |
| acilities manager | 24-36 | 34-41 | 38-50 | 25-36 | 35-41 | 38-50 |
| ngeniero mantenimiento | 22-29 | 27-40 | 34-41 | 22-29 | 28-32 | 35-41 |
| ngeniero técnico | 18-27 | 24-38 | 36-49 | 25-28 | 28-32 | 32-40 |
| efe mantenimiento | 24-27 | 27-36 | 32-50 | 25-27 | 27-36 | 32-50 |
| Responsable técnico | 19-32 | 32-36 | 36-49 | 19-32 | 32-36 | 35-40 |
| Procesos | | | | 1 1 | | |
| ngeniero procesos | 23-27 | 27-36 | 36-45 | 23-27 | 27-36 | 36-46 |
| Responsable técnico | 19-27 | 27-36 | 36-40 | 19-27 | 27-36 | 36-40 |
| Producción | 10 27 | 27 00 | 00 40 | 10 27 | 27 00 | 00 41 |
| | 00.07 | 07.00 | 00.00 | 05.07 | 07.00 | 00.00 |
| Demand planner | 22-27 | 27-32 | 32-36 | 25-27 | 27-30 | 30-32 40-60 |
| Director industrial | 27-40 | 40-54 | 54-63 54-72 | 30-35 | 35-40 | |
| Director operaciones | 27-40 | 40-54 | | 32-35 | 35-40 | 40-55 |
| Director producción | 29-38 | 36-45 | 45-68 | 29-38 | 36-46 | 46-68 |
| ngeniero producción | 18-32 | 32-40 | 36-47 | 25-27 | 27-30 | 30-32 55-70 |
| efe planta | 23-36 | 32-36 | 36-63 | 35-40 | 40-55 | 55-/U |
| Proyectos | | | | 1 | | |
| ngeniero proyectos | 22-34 | 32-45 | 41-54 | 22-35 | 32-46 | 41-55 |
| efe proyecto | 32-36 | 36-41 | 36-54 | 32-36 | 36-41 | 36-55 |
| Real Estate | | | | | | |
| Director operaciones | 24-36 | 32-41 | 38-50 | 25-36 | 33-41 | 38-50 |
| Gestor cctivos Inmobiliarios | 36-45 | 45-49 | 49-58 | 36-46 | 46-50 | 50-59 |



Ingeniería

| Calidad y Medio ambiente Conjugate of the property of the | Bilbao Zaragoza | Bilbao | | | Málaga | |
|--|---------------------------------------|-------------|---------|-------|--------|------------------------------|
| Calidad y Medica ambiente Director calidad 33-39 40-50 50-75 30-40 40-55 48-85 37-44 39-55 Ingeniero calidad 22-28 28-42 45-55 25-33 30-42 42-55 24-32 29-41 Técnico PRI 25-30 30-35 35-40 20-30 30-35 35-42 19-29 29-34 20-41 2 | | | | | | |
| Director calidad 33-39 | años años años años años | años años | años | años | años | |
| Director calidad 33.39 | | | | | | , |
| Ingeniero calidad | | | | | | |
| Técnico PRI. 25:30 30:35 35:40 20:30 30:35 35:42 19:29 29:34 Comercial Director comercial 39:47 47:60 60:69 45:55 55:70 70:80 44:53 53:68 ingeniero comercial 21:36 30:47 40:60 24:42 35:55 55:70 70:80 44:53 53:68 ingeniero producto 21:26 26:32 32:43 24:30 30:37 37:50 23:49 29:36 ingeniero reducto 17:30 30:43 43:65 20:35 35:50 50:75 19:34 34:45 lefe ventas 26:34 36:47 47:56 30:40 40:48 40:70 29:39 39:47 Compras lefe ventas 26:34 36:47 47:56 30:40 40:48 40:70 29:39 39:47 Compras legeniero compras 25:35 35:45 45:55 22:35 35:50 45:55 21:34 34:45 Responsable compras 22:34 34:47 47:65 32:45 42:55 55:75 24:39 39:53 Construcción 71:24 24:26 28:34 34:43 30:35 35:40 40:50 29:34 34:35 legeniero construcción 26:30 30:34 34:43 30:35 35:40 40:50 29:34 34:35 legeniero construcción 17:28 26:34 34:43 25:30 30:40 40:45 19:32 29:38 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 lefe obra 22:26 30:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 legeniero ib D 17:28 28:34 34:43 24:37 35:40 40:50 19:26 26:39 legeniero ib D 17:28 28:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 legeniero ib D 17:28 28:34 34:43 25:30 35:40 40:50 19:26 26:39 legeniero decinico 34:43 35:43 39:43 39:43 30:40 40:45 19:32 32:39 legeniero decinico 34:43 34:35 25:50 65 40:50 50:60 58:75 39:49 49:56 legeniero decinico 34:43 33:39 36:47 30:40 30:44 35:50 19:29 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:39 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29:30 19:20 29: | | | | | | Director calidad |
| Director comercial 39-47 47-60 60-69 45-55 55-70 70-80 44-53 53-68 Ingeniero comercial 21-36 30-47 47-60 60-69 45-55 55-70 70-80 44-53 53-68 Ingeniero comercial 21-36 30-47 47-60 24-42 35-55 40-70 23-41 34-53 Ingeniero producto 21-26 26-32 32-43 24-30 30-37 37-50 23-29 29-38 Ingeniero recinico 17-30 30-43 43-65 20-35 35-50 50-75 19-34 34-45 Jefe ventas 26-34 36-47 47-56 30-40 42-55 56-65 29-39 41-53 Ingeniero compras 26-34 34-41 34-60 30-40 40-48 40-70 29-39 39-47 Compras | | | | | 22-28 | |
| Director comercial 39.47 | 20-30 30-35 35-42 19-29 29-34 34-41 | 20-30 30-35 | 35-40 | 30-35 | 25-30 | Técnico PRL |
| Ingeniero comercial 21-36 30-47 40-60 24-42 35-55 40-70 23-41 34-55 Ingeniero producto 21-26 26-32 32-43 24-30 30-37 37-50 23-29 29-36 Ingeniero técnico 17-30 30-43 43-65 20-35 35-50 50-75 19-34 34-46 Jefe ventas 26-34 36-47 47-56 30-40 42-55 55-65 29-39 31-53 Key account manager (KAM) 26-34 34-41 34-60 30-40 40-48 40-70 29-39 319-47 Compras Ingeniero compras 25-35 35-45 45-55 22-35 35-50 45-55 21-34 34-48 Responsable compras 22-34 34-47 47-65 32-45 42-55 55-75 24-39 39-53 Construcción 22-34 34-47 47-65 32-45 42-55 55-75 24-39 39-53 Construcción 26-30 30-34 34-43 30-35 35-40 40-50 29-34 34-35 Ingeniero construcción 17-28 26-34 34-39 20-33 30-40 40-45 19-32 29-38 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-30 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-43 34-43 25-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-34 32-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-34 32-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero HD 17-28 28-34 34-34 32-35 35-40 40-50 19-32 32-39 Ingeniero décnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-55 Ingeniero décnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-55 Ingeniero décnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-55 Ingeniero décnico 34-43 33-39 36-47 27-30 30-40 40-50 24-34 34-35 Ingeniero décnico 32-30 30-34 34-33 39-36 30-47 27-30 30-40 40-50 24-34 34-35 Ingeniero décnico 32-30 30-34 45-50 24-33 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero nateminiento 23-26 26-34 30-45 30-45 30-40 40-55 20-39 39-45 30-45 40-55 20-39 39-45 30-45 40-55 | | | | | | Comercial |
| Ingeniero producto | 45-55 55-70 70-80 44-53 53-68 68-78 | 45-55 55-70 | 60-69 | 47-60 | 39-47 | Director comercial |
| Ingeniero técnico | 24-42 35-55 40-70 23-41 34-53 39-68 | 24-42 35-55 | 40-60 | 30-47 | 21-36 | Ingeniero comercial |
| Jefe ventas 26.34 36.47 47.56 30.40 42.55 55.65 29.39 41.53 Key account manager (KAM) 26.34 34.41 34.60 30.40 40.48 40.70 29.39 39.47 Compras | 24-30 30-37 37-50 23-29 29-36 36-49 | 24-30 30-37 | 32-43 | 26-32 | 21-26 | Ingeniero producto |
| Reyaccount manager (KAM) 26.34 34.41 34.60 30.40 40.48 40.70 29.39 39.47 | 20-35 35-50 50-75 19-34 34-49 49-73 | 20-35 35-50 | 43-65 | 30-43 | 17-30 | Ingeniero técnico |
| Ingeniero compras Ingeniero compras 25-35 35-45 45-55 22-35 35-50 45-55 21-34 34-45 34-45 32-45 42-55 55.75 24-39 39-53 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 29-34 34-35 35-40 40-50 39-32 32-39 35-40 30-30 35-40 40-50 39-32 32-39 36-40 30-30 35-40 40-50 39-32 32-39 36-40 30-30 30-40 40-50 39-32 32-39 36-40 30-30 | 30-40 42-55 55-65 29-39 41-53 53-63 | 30-40 42-55 | 47-56 | 36-47 | 26-34 | Jefe ventas |
| Ingeniero compras 25.35 35.45 45.55 22.35 35.50 45.55 21.34 34.45 34.45 32.45 32.45 32.45 32.57 55.75 24.39 39.53 32.45 | 30-40 40-48 40-70 29-39 39-47 39-68 | 30-40 40-48 | 34-60 | 34-41 | 26-34 | Key account manager (KAM) |
| Ingeniero compras 25.35 35.45 45.55 22.35 35.50 45.55 21.34 34.45 34.45 32.45 32.45 32.45 32.57 55.75 24.39 39.53 32.45 | | | | | | Compras |
| Responsable compras 22-34 34-47 47-65 32-45 42-55 55-75 24-39 39-53 | 22-35 35-50 45-55 21-34 34-49 44-53 | 22-35 35-50 | 45-55 | 35-45 | 25-35 | |
| Arquitecto 17-24 24-26 28-34 20-28 28-30 30-36 19-27 27-29 Director construcción 26-30 30-34 34-43 30-35 35-40 40-50 29-34 34-33 Ingeniero construcción 17-28 26-34 34-39 20-33 30-40 40-45 19-32 29-38 Jefe obra 22-26 30-34 34-43 25-30 35-40 40-50 24-29 34-38 H-D y laboratorio Ingeniero I+D 17-28 28-34 34-43 24-37 35-40 40-50 19-32 32-39 Responsable I+D 17-23 23-34 34-47 20-27 27-40 40-50 19-26 26-38 Ingenieria Y Officina técnica Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-55 Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-35 | | | | | | |
| Arquitecto 17-24 24-26 28-34 20-28 28-30 30-36 19-27 27-29 Director construcción 26-30 30-34 34-43 30-35 35-40 40-50 29-34 34-33 Ingeniero construcción 17-28 26-34 34-39 20-33 30-40 40-45 19-32 29-38 Jefe obra 22-26 30-34 34-43 25-30 35-40 40-50 24-29 34-38 H-D y laboratorío 22-26 30-34 34-43 24-37 35-40 40-50 19-32 32-39 Responsable I+D 17-23 23-34 34-47 20-27 27-40 40-50 19-26 26-38 Ingenieria Y 17-21 21-26 26-28 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 <td< td=""><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td>Construcción</td></td<> | | | 1 | | | Construcción |
| Director construcción 26-30 30-34 34-43 30-35 35-40 40-50 29-34 34-33 19-23 29-39 31-40 31-30 31-40 31-30 31-40 31-30 31-40 31-30 31-40 31-3 | 20-28 28-30 30-36 19-27 27-29 31-39 | 20-28 28-30 | 28-34 | 24-26 | 17-24 | |
| Ingeniero construcción 17-28 26-34 34-39 20-33 30-40 40-45 19-32 29-39 Jefe obra 22-26 30-34 34-43 25-30 35-40 40-50 24-29 34-39 34-39 14-50 14-50 19-32 32-39 32-39 14-50 | | | | | | <u> </u> |
| Jefe obra 22-26 30-34 34-43 25-30 35-40 40-50 24-29 34-38 HD y laboratorio Ingeniero I+D 17-28 28-34 34-43 24-37 35-40 40-50 19-32 32-39 Responsable I+D 17-23 23-34 34-47 20-27 27-40 40-50 19-26 26-39 Ingenieria y Oficina técnica Delineante 17-21 21-26 26-28 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-35 Ingeniero técnico 17-26 26-34 39-47 20-30 30-54 54-60 19-29 29-38 Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-48 Mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-35 Responsable técnico 23-36 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-38 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-35 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-55 20-29 29-38 Responsable técnico 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 40-45 20-29 29-38 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-55 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-55 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-55 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-55 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-55 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-55 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-55 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45 | | | | | | |
| HD y laboratorio Ingeniero I+D 17-28 28-34 34-43 24-37 35-40 40-50 19-32 32-39 Responsable I+D 17-23 23-34 34-47 20-27 27-40 40-50 19-26 26-38 Ingenieria y | | | | | | |
| Ingeniero I+D | | | 1 | | | |
| Responsable I+D 17-23 23-34 34-47 20-27 27-40 40-50 19-26 26-39 Ingenieria y Oficina técnica Delineante 17-21 21-26 26-28 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-58 Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-38 Ingeniero técnico 17-26 26-34 39-47 20-30 30-54 54-60 19-29 29-38 Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-48 Mantenimiento Facilities manager 23-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 20-34 34-38 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-50 20-34 34-38 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director oper | 24-37 35-40 40-50 19-32 32-39 39-49 | 24-37 35-40 | 3/1-//3 | 28-34 | 17-28 | |
| Ingenieria y | | | | | | |
| Oficina técnica 17-21 21-26 26-28 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-58 Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-33 Ingeniero técnico 17-26 26-34 39-47 20-30 30-54 54-60 19-29 29-39 Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-49 Mantenimiento 25-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 | 20 27 27 40 40 30 10 20 20 00 00 00 | 20 27 27 40 | 04 47 | 20 04 | 17 20 | • |
| Delineante 17-21 21-26 26-28 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-58 Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-32 Ingeniero técnico 17-26 26-34 39-47 20-30 30-54 54-60 19-29 29-38 Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-48 Mantenimiento Esponsable oficina técnica 23-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento< | | | | | | |
| Director técnico 34-43 43-52 50-65 40-50 50-60 58-75 39-49 49-56 | 20-24 24-30 30-33 19-23 23-29 29-32 | 20.24 24.20 | 26.29 | 21.26 | 17.01 | |
| Ingeniero diseño y cálculo 22-30 30-34 34-43 25-35 35-40 40-50 24-34 34-35 Ingeniero técnico 17-26 26-34 39-47 20-30 30-54 54-60 19-29 29-38 Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-48 Mantenimiento | | | | | | |
| Ingeniero técnico | | | | | | |
| Responsable oficina técnica 22-34 26-43 39-56 30-40 36-45 45-65 24-39 29-48 Mantenimiento Facilities manager 23-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-38 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-39 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 | | | | | | |
| Mantenimiento Facilities manager 23-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-38 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-38 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción 20-29 29-38 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción | | | | | | |
| Facilities manager 23-34 33-39 36-47 27-40 38-45 42-55 26-39 37-44 Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-39 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-39 Procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-39 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-39 Producción 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 | 30-40 30-43 43-03 24-39 29-49 44-03 | 30-40 30-40 | 39-30 | 20-43 | 22-34 | |
| Ingeniero mantenimiento 21-28 30-45 45-50 24-32 30-45 45-50 23-31 29-44 Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-39 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-39 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-39 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-39 Producción 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director industrial 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director indust | 07.40 00.45 40.55 00.00 07.44 44.50 | 07.40 | 00.47 | 00.00 | 00.04 | |
| Ingeniero técnico 25-30 27-42 40-55 20-30 27-42 40-55 19-29 26-41 Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-39 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-39 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-39 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-39 Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 27-35 35-40 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 Director oper | | | | | | |
| Jefe mantenimiento 23-26 26-34 30-47 27-30 30-40 35-55 26-29 29-38 Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-38 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | |
| Responsable técnico 18-30 30-34 45-50 21-35 35-40 40-55 20-34 34-38 Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-38 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | |
| Procesos Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-39 Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | |
| Ingeniero procesos 22-26 26-34 34-43 25-30 30-40 40-50 24-29 29-39 | 21-55 55-40 40-55 20-54 54-59 59-55 | 21-30 30-40 | 45-50 | 30-34 | 10-30 | · |
| Responsable técnico 18-26 26-34 34-39 21-30 30-40 40-45 20-29 29-38 Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | 05.00 00.40 40.50 00.00 00.00 00.40 | 05.00 | 04.40 | 00.04 | 00.00 | |
| Producción Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | |
| Demand planner 27-35 35-40 40-45 24-30 30-35 35-40 23-29 29-34 Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | 21-30 30-40 40-45 20-29 29-39 39-44 | 21-30 30-40 | 34-39 | 26-34 | 18-26 | · |
| Director industrial 35-45 45-60 60-70 30-45 45-60 60-70 29-44 44-58 Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | |
| Director operaciones 35-45 45-60 60-80 30-45 45-60 60-80 29-44 44-58 | | | | | | · |
| · | | | | | | |
| Director producción 28-36 34-43 43-65 32-42 40-50 50-75 31-41 39-45 | | | | | | |
| · | | | | | | <u> </u> |
| | | | | | | <u> </u> |
| | 25-40 35-40 40-70 24-39 34-39 39-68 | 25-40 35-40 | 40-50 | 35-40 | 30-35 | · |
| Proyectos | | | | | | Proyectos |
| Ingeniero proyectos 21-33 30-43 39-52 24-38 35-50 45-60 23-37 34-49 | 24-38 35-50 45-60 23-37 34-49 44-58 | 24-38 35-50 | 39-52 | 30-43 | 21-33 | Ingeniero proyectos |
| Jefe proyecto 30-34 34-39 34-52 35-40 40-45 40-60 34-39 39-44 | 35-40 40-45 40-60 34-39 39-44 39-58 | 35-40 40-45 | 34-52 | 34-39 | 30-34 | Jefe proyecto |
| Real Estate | | | | | | Real Estate |
| Director operaciones 23-34 31-39 36-47 27-40 36-45 42-55 26-39 35-44 | 27-40 36-45 42-55 26-39 35-44 41-53 | 27-40 36-45 | 36-47 | 31-39 | 23-34 | Director operaciones |
| Gestor cctivos Inmobiliarios 34-43 43-47 47-56 40-50 50-55 55-65 39-49 49-53 | 40-50 50-55 55-65 39-49 49-53 53-63 | 40-50 50-55 | 47-56 | 43-47 | 34-43 | Gestor cctivos Inmobiliarios |



Sector IT & telecom.

El sector de IT & Telecom es relativamente pequeño en términos de empleo si se compara con otros, pero el perfil medio de sus trabajadores es elevado en cualificación y remuneraciones, situándose por encima del promedio nacional.

- El sector está integrado fundamentalmente por los códigos 61 y 62 de la CNAE y da empleo a 538.700 personas en España, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del cuarto trimestre de 2021.
- En el sector trabaja el 2,7% del total de trabajadores en España y ha experimentado durante el último año un aumento de 67.200 empleos (un aumento de un 14,3%, lo que lo sitúa como uno de los sectores que creó más empleo durante el año 2021).
- Durante el año 2021 en el sector de IT & Telecom se han firmado 200.386 contratos (de los que 109.405 fueron de carácter indefinido y 90.981 de naturaleza temporal), lo que supuso el 1,0% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

Las tablas salariales del sector de IT & Telecom reflejan las bandas salariales para 43 posiciones clave del mismo, clasificadas en ocho secciones: Sistemas, Comercial, Consultoría, Management, Redes, Desarrollo, Telco y Testing. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



IT & telecom

| | Madrid | | | | | |
|---|---------|--------|----------|--------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| 0 | años | años | años | años | años | años |
| Sistemas | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 26-35 | 35-45 | 40-55 | 25-35 | 32-40 | 37-45 |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 22-30 | 30-40 | 40-50 |
| Arquitecto sistemas | 35-45 | 45-55 | 50-70 | 35-45 | 40-50 | 45-70 |
| Devops | 32-38 | 38-45 | 45-55 | 27-38 | 38-45 | 43-55 |
| Responsable servicedesk | 25-34 | 34-38 | 38-45 | 25-32 | 32-36 | 36-45 |
| Técnico helpdesk | 18-23 | 23-25 | 25-40 | 20-23 | 23-25 | 25-40 |
| Jefe proyecto | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 |
| Administrador sistemas BBDD | 20-35 | 35-45 | 45-50 | 20-35 | 35-45 | 45-50 |
| Técnico sistemas BBDD | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 22-30 | 30-40 | 40-60 |
| Comercial | | | | • | | |
| Account manager | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 30-40 | 40-60 | 60-80 |
| Comercial IT | 24-38 | 38-50 | 50-64 | 20-40 | 40-55 | 55-70 |
| Key account manager (KAM) | 30-40 | 40-50 | 50-70 | 30-40 | 40-50 | 50-70 |
| Consultor | | | | ' | | |
| Consultor funcional BI | 25-40 | 40-47 | 47-60 | 25-40 | 40-47 | 47-60 |
| Consultor técnico Bl | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 25-36 | 36-45 | 45-69 |
| Data scientist | 28-38 | 35-50 | 40-60 | 28-38 | 35-50 | 40-60 |
| Jefe proyecto BI | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 |
| Scrum master | 28-42 | 42-55 | 55-70 | 42-50 | 50-58 | 58-66 |
| Consultor funcional ERP/CRM | 25-35 | 35-45 | 45-50 | 22-35 | 35-45 | 45-50 |
| Consultor técnico ERP/CRM | 25-36 | 35-45 | 45-70 | 27-36 | 36-45 | 45-70 |
| Jefe proyecto ERP/CRM | 30-40 | 40-45 | 45-55 | 30-40 | 40-45 | 45-55 |
| Consultor funcional metodología y procesos | 20-30 | 30-35 | 35-55 | 30-35 | 35-35 | 45-45 |
| Consultor técnico metodología y procesos | 20-30 | 30-40 | 40-60 | 20-30 | 30-40 | 40-55 |
| lefe proyecto metodología y procesos | 28-35 | 35-40 | 40-50 | 28-35 | 35-40 | 40-50 |
| Business analyst | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 30-40 | 40-47 | 47-60 |
| Management | | | | ' | | |
| CIO | 45-50 | 51-65 | 65-100 | 40-60 | 51-65 | 65-100 |
| Director IT | 45 - 59 | 51-65 | 65-85 | 35-50 | 51-65 | 65-85 |
| Jefe proyecto | 32-48 | 48-55 | 55-70 | 28-48 | 48-55 | 55-70 |
| Manager IT | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 40-50 | 50-60 | 60-80 |
| Product owner Redes | 30-48 | 48-60 | 60-75 | 28-38 | 38-47 | 47-65 |
| Consultor técnico | 27-33 | 33-38 | 38-42 | 27-33 | 33-38 | 38-42 |
| Técnico sistemas | 22-30 | 30-35 | 32-40 | 22-30 | 30-35 | 32-40 |
| Desarrollo | 22 00 | 00 00 | 02 .0 | 22 00 | 00 00 | 02 .0 |
| Desarrollador .net | 23-27 | 27-33 | 33-45 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 24-27 | 27-32 | 32-42 | 24-27 | 27-32 | 32-42 |
| Desarrollador Aplicaciones moviles Desarrollador Front | 20-27 | 27-32 | 33-45 | 22-30 | 30-35 | 35-50 |
| Desarrollador Front Desarrollador Java | 20-27 | 28-35 | 35-50 | 20-30 | 30-33 | 40-55 |
| Desarrollador BI | 20-20 | 42-55 | 55-69 | 20-42 | 42-55 | 55-69 |
| Desarrollador ERP/CRM | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 25-35 | 35-40 | 40-50 |
| Desarrollador metodología y procesos | 20-30 | 30-35 | 35-45 | 20-30 | 30-35 | 35-45 |
| Desarrollador Otros Lenguajes (c, c++, cobol, pl/sql, php) | 20-30 | 30-35 | 35-45 | 20-30 | 30-35 | 35-45 |
| TELCO | | | | 1 | | |
| Consultor técnico | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 25-35 | 35-40 | 40-50 |
| Técnico sistemas | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 20-25 | 25-35 | 35-40 |
| Testing | | 20-30 | 30-33 | 20-20 | 20300 | JJ*4U |
| Qa engineer | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 25-30 | 30-35 | 35-50 |
| Tester | 25-30 | 30-38 | 38-42 | 25-30 | 30-36 | 36-40 |



IT & telecom

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|---|----------|--------|----------|---------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Sistemas | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 23-32 | 29-36 | 33-41 | 23-32 | 29-37 | 34-41 |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 20-27 | 27-36 | 36-45 | 20-27 | 27-36 | 36-46 |
| Arquitecto sistemas | 32-41 | 36-45 | 40-63 | 32-41 | 37-46 | 41-64 |
| Devops | 24-34 | 34-41 | 39-49 | 25-35 | 35-41 | 39-50 |
| Responsable servicedesk | 23-29 | 29-32 | 32-40 | 23-29 | 29-33 | 33-41 |
| Técnico helpdesk | 16-21 | 21-23 | 23-36 | 16-21 | 21-23 | 23-36 |
| Jefe proyecto | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Administrador sistemas BBDD | 18-32 | 32-40 | 40-45 | 18-32 | 32-41 | 41-46 |
| Técnico sistemas BBDD | 20-27 | 27-36 | 36-45 | 20-27 | 27-36 | 36-46 |
| Comercial | | | | | | |
| Account manager | 27-36 | 36-54 | 54-72 | 27-36 | 36-55 | 55-73 |
| Comercial IT | 18-36 | 36-49 | 49-63 | 18-36 | 36-50 | 50-64 |
| Key account manager (KAM) | 27-36 | 36-45 | 45-63 | 27-36 | 36-46 | 46-64 |
| Consultor | | | | • | | |
| Consultor funcional BI | 23-36 | 36-42 | 42-54 | 23-36 | 36-43 | 43-55 |
| Consultor técnico BI | 23-32 | 32-40 | 40-62 | 23-33 | 33-41 | 41-63 |
| Data scientist | 25-34 | 32-45 | 36-54 | 26-35 | 32-46 | 37-55 |
| Jefe proyecto BI | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Scrum master | 25-38 | 38-49 | 49-63 | 26-38 | 38-50 | 50-64 |
| Consultor funcional ERP/CRM | 23-32 | 32-40 | 40-45 | 23-32 | 32-41 | 41-46 |
| Consultor técnico ERP/CRM | 23-32 | 32-40 | 40-63 | 23-33 | 32-41 | 41-64 |
| Jefe proyecto ERP/CRM | 27-36 | 36-40 | 40-49 | 27-36 | 36-41 | 41-50 |
| Consultor funcional metodología y procesos | 18-27 | 27-32 | 32-49 | 18-27 | 27-32 | 32-50 |
| Consultor técnico metodología y procesos | 18-27 | 27-36 | 36-54 | 18-27 | 27-36 | 36-55 |
| Jefe proyecto metodología y procesos | 25-32 | 32-36 | 36-45 | 26-32 | 32-36 | 36-46 |
| Business analyst | 27-36 | 36-42 | 42-54 | 27-36 | 36-43 | 43-55 |
| Management | | | | | | |
| CIO | 40-45 | 46-58 | 58-90 | 41-46 | 46-59 | 59-91 |
| Director IT | 27-45 | 46-58 | 58-76 | 27-46 | 46-59 | 59-77 |
| Jefe proyecto | 25-43 | 43-49 | 49-63 | 26-44 | 44-50 | 50-64 |
| Manager IT | 36-45 | 45-54 | 54-72 | 36-46 | 46-55 | 55-73 |
| Product owner Redes | 25-34 | 34-42 | 42-58 | 26-35 | 35-43 | 43-59 |
| Consultor técnico | 24-30 | 30-34 | 34-38 | 25-30 | 30-35 | 35-38 |
| Técnico sistemas | 20-27 | 27-32 | 29-36 | 20-27 | 28-32 | 29-37 |
| Desarrollo | | | | | | |
| Desarrollador .net | 21-24 | 24-30 | 30-40 | 21-25 | 25-30 | 30-41 |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 22-24 | 24-29 | 29-38 | 22-25 | 25-29 | 29-38 |
| Desarrollador Front | 18-24 | 24-30 | 30-40 | 18-25 | 25-30 | 30-41 |
| Desarrollador Java | 18-25 | 25-32 | 32-45 | 18-26 | 26-32 | 32-46 |
| Desarrollador BI | 18-38 | 38-49 | 49-62 | 18-38 | 38-50 | 50-63 |
| Desarrollador ERP/CRM | 23-32 | 32-36 | 36-45 | 23-32 | 32-36 | 36-46 |
| Desarrollador metodología y procesos | 18-27 | 27-32 | 32-40 | 18-27 | 27-32 | 32-41 |
| Desarrollador Otros Lenguajes (c, c++, cobol, pl/sql, php) | 18-27 | 27-32 | 32-40 | 18-27 | 27-32 | 32-41 |
| TELCO | | | | 1 | | |
| Consultor técnico | 23-32 | 32-36 | 36-45 | 23-32 | 32-37 | 37-46 |
| Técnico sistemas | 18-23 | 23-27 | 27-32 | 18-23 | 23-27 | 27-32 |
| Testing | 20 | | 52 | | | |
| Qa engineer | 23-27 | 27-32 | 32-45 | 23-27 | 27-32 | 32-46 |
| Tester | 23-27 | 27-34 | 34-38 | 23-27 | 27-35 | 35-38 |



IT & telecom

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|---|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Sistemas | | | | | | | | | |
| Administrador sistemas (Linux, Microsoft) | 22-30 | 28-34 | 32-39 | 25-35 | 32-40 | 37-45 | 24-34 | 31-39 | 36-44 |
| Técnico sistemas (Linux, Microsoft) | 19-26 | 26-34 | 34-43 | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 21-29 | 29-39 | 39-49 |
| Arquitecto sistemas | 30-39 | 34-43 | 39-60 | 35-45 | 40-50 | 45-70 | 34-44 | 39-49 | 44-68 |
| Devops | 23-33 | 33-39 | 37-47 | 27-38 | 38-45 | 43-55 | 26-37 | 37-44 | 42-53 |
| Responsable servicedesk | 22-28 | 28-31 | 31-39 | 25-32 | 32-36 | 36-45 | 24-31 | 31-35 | 35-44 |
| Técnico helpdesk | 15-20 | 20-22 | 22-34 | 18-23 | 23-25 | 25-40 | 17-22 | 22-24 | 24-39 |
| Jefe proyecto | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Administrador sistemas BBDD | 17-30 | 30-39 | 39-43 | 20-35 | 35-45 | 45-50 | 19-34 | 34-44 | 44-49 |
| Técnico sistemas BBDD | 19-26 | 26-34 | 34-43 | 22-30 | 30-40 | 40-50 | 21-29 | 29-39 | 39-49 |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Account manager | 26-34 | 34-52 | 52-69 | 30-40 | 40-60 | 60-80 | 29-39 | 39-58 | 58-78 |
| Comercial IT | 17-34 | 34-47 | 47-60 | 20-40 | 40-55 | 55-70 | 19-39 | 39-53 | 53-68 |
| Key account manager (KAM) | 26-34 | 34-43 | 43-60 | 30-40 | 40-50 | 50-70 | 29-39 | 39-49 | 49-68 |
| Consultor | | | | ' | | | ' | | |
| Consultor funcional BI | 22-34 | 34-40 | 40-52 | 25-40 | 40-47 | 47-60 | 24-39 | 39-46 | 46-58 |
| Consultor técnico BI | 22-31 | 31-39 | 39-60 | 25-36 | 36-45 | 45-69 | 24-35 | 35-44 | 44-67 |
| Data scientist | 24-33 | 30-43 | 34-52 | 28-38 | 35-50 | 40-60 | 27-37 | 34-49 | 39-58 |
| Jefe proyecto BI | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Scrum master | 24-36 | 36-47 | 47-60 | 28-42 | 42-55 | 55-70 | 27-41 | 41-53 | 53-68 |
| Consultor funcional ERP/CRM | 22-30 | 30-39 | 39-43 | 25-35 | 35-45 | 45-50 | 24-34 | 34-44 | 44-49 |
| Consultor técnico ERP/CRM | 22-31 | 30-39 | 39-60 | 25-36 | 35-45 | 45-70 | 24-35 | 34-44 | 44-68 |
| Jefe proyecto ERP/CRM | 26-34 | 34-39 | 39-47 | 30-40 | 40-45 | 45-55 | 29-39 | 39-44 | 44-53 |
| Consultor funcional metodología y procesos | 17-26 | 26-30 | 30-47 | 20-30 | 30-35 | 35-55 | 19-29 | 29-34 | 34-53 |
| Consultor técnico metodología y procesos | 17-26 | 26-34 | 34-52 | 20-30 | 30-40 | 40-60 | 19-29 | 29-39 | 39-58 |
| Jefe proyecto metodología y procesos | 24-30 | 30-34 | 34-43 | 28-35 | 35-40 | 40-50 | 27-34 | 34-39 | 39-49 |
| Business analyst | 26-34 | 34-40 | 40-52 | 30-40 | 40-47 | 47-60 | 29-39 | 39-46 | 46-58 |
| Management | | | | 1 | | | 1 | | |
| CIO | 39-43 | 44-56 | 56-86 | 45-50 | 51-65 | 65-100 | 44-49 | 49-63 | 63-97 |
| Director IT | 26-43 | 44-56 | 56-73 | 30-50 | 51-65 | 65-85 | 29-49 | 49-63 | 63-82 |
| Jefe proyecto | 24-41 | 41-47 | 47-60 | 28-48 | 48-55 | 55-70 | 27-47 | 47-53 | 53-68 |
| Manager IT | 34-43 | 43-52 | 52-69 | 40-50 | 50-60 | 60-80 | 39-49 | 49-58 | 58-78 |
| Product owner | 24-33 | 33-40 | 40-56 | 28-38 | 38-47 | 47-65 | 27-37 | 37-46 | 46-63 |
| Redes | | | | 1 | | | 1 | | |
| Consultor técnico | 23-28 | 28-33 | 33-36 | 27-33 | 33-38 | 38-42 | 26-32 | 32-37 | 37-41 |
| Técnico sistemas | 19-26 | 26-30 | 28-34 | 22-30 | 30-35 | 32-40 | 21-29 | 29-34 | 31-39 |
| Desarrollo | | | | | | | | | |
| Desarrollador .net | 20-23 | 23-28 | 28-39 | 23-27 | 27-33 | 33-45 | 22-26 | 26-32 | 32-44 |
| Desarrollador aplicaciones moviles | 21-23 | 23-28 | 28-36 | 24-27 | 27-32 | 32-42 | 23-26 | 26-31 | 31-41 |
| Desarrollador Front | 17-23 | 23-28 | 28-39 | 20-27 | 27-33 | 33-45 | 19-26 | 26-32 | 32-44 |
| Desarrollador Java | 17-24 | 24-30 | 30-43 | 20-28 | 28-35 | 35-50 | 19-27 | 27-34 | 34-49 |
| Desarrollador BI | 17-36 | 36-47 | 47-60 | 20-42 | 42-55 | 55-69 | 19-41 | 41-53 | 53-67 |
| Desarrollador ERP/CRM | 22-30 | 30-34 | 34-43 | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 24-34 | 34-39 | 39-49 |
| Desarrollador metodología y procesos | 17-26 | 26-30 | 30-39 | 20-30 | 30-35 | 35-45 | 19-29 | 29-34 | 34-44 |
| Desarrollador Otros Lenguajes (c, c++, cobol, pl/sql, php) | 17-26 | 26-30 | 30-39 | 20-30 | 30-35 | 35-45 | 19-29 | 29-34 | 34-44 |
| TELCO | | | | | | | | | |
| Consultor técnico | 22-30 | 30-34 | 34-43 | 25-35 | 35-40 | 40-50 | 24-34 | 34-39 | 39-49 |
| Técnico sistemas | 17-22 | 22-26 | 26-30 | 20-25 | 25-30 | 30-35 | 19-24 | 24-29 | 29-34 |
| Testing | | | | | | | | | |
| Qa engineer | 22-26 | 26-30 | 30-43 | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 24-29 | 29-34 | 34-49 |
| Tester | 22-26 | 26-33 | 33-36 | 25-30 | 30-38 | 38-42 | 24-29 | 29-37 | 37-41 |



Sector sales & marketing, finance & HR.

Las áreas de Sales & Marketing, Finance y HR tienen un carácter transversal en las estructuras empresariales y no constituyen sectores económicos independientes.

- Se localizan principalmente en los epígrafes 12, 35, 41, 43 y 54 de la CNO y según la EPA del cuarto trimestre de 2021 trabajaban 2,1 millones de personas, el 10,4% del número total de ocupados.
- Durante el año 2021 en el sector en conjunto se han firmado 739.883 contratos (de los que 213.029 fueron de carácter indefinido y 526.854 de naturaleza temporal), lo que supuso el 3,8% de toda la contratación que se generó en España en el pasado año.

La tabla salarial del área de Sales & Marketing refleja las bandas salariales para 15 posiciones clave, clasificadas en tres secciones diferenciadas: Comunicación, Marketing y Sales. La tabla salarial del área Finance refleja las bandas salariales para 12 posiciones clave, clasificadas en dos secciones: Compras y Finanzas. La tabla salarial correspondiente al área de HR refleja las bandas salariales para 5 posiciones clave, clasificadas en una única sección general. Para todas las posiciones se ofrecen bandas salariales para Madrid, Barcelona, Valencia, Sevilla, Málaga y Bilbao.



Sales & marketing

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comunicación | | | | | | |
| Director comunicación | 30-50 | 50-60 | 60-75 | 38-45 | 45-60 | 60-75 |
| Técnico comunicación | 20-28 | 28-38 | 39-45 | 20-28 | 28-38 | 39-50 |
| Marketing | | | | • | | |
| Director marketing | 30-50 | 50-65 | 65-90 | 40-55 | 55-65 | 65-90 |
| Product manager | 28-42 | 42-45 | 45-55 | 28-42 | 42-45 | 45-55 |
| Responsable marketing | 30-40 | 40-50 | 50-85 | 30-40 | 40-60 | 60-75 |
| Técnico marketing | 23-35 | 30-35 | 30-45 | 30-35 | 35-50 | 45-65 |
| Brand manager | 20-35 | 35-42 | 42-55 | 20-35 | 35-42 | 42-55 |
| Sales | | | | | | |
| Comercial | | | | | | |
| Account manager | 25-35 | 35-42 | 42-55 | 25-35 | 35-42 | 42-55 |
| Area sales manager | 30-35 | 35-45 | 45-60 | 30-35 | 35-45 | 45-60 |
| Comercial | 24-34 | 32-40 | 40-60 | 24-34 | 32-40 | 40-55 |
| Customer service | 20-28 | 28-32 | 32-36 | 20-30 | 30-35 | 35-38 |
| Director comercial | 40-55 | 55-70 | 70-90 | 30-55 | 55-60 | 60-90 |
| xport area manager | 27-38 | 38-45 | 45-55 | 27-38 | 38-45 | 45-55 |
| efe ventas | 28-44 | 42-55 | 55-80 | 28-44 | 42-55 | 55-80 |
| Key account manager (KAM) | 25-38 | 38-50 | 50-65 | 25-38 | 38-50 | 50-65 |

| | Valencia | | | Sevilla | | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Comunicación | | | | | | | | |
| Director comunicación | 27-45 | 45-54 | 54-67 | 27-46 | 46-55 | 55-68 | | |
| Técnico comunicación | 18-25 | 25-34 | 35-40 | 18-26 | 26-35 | 36-41 | | |
| Marketing | | | | | | | | |
| Director marketing | 27-45 | 45-58 | 58-81 | 25-30 | 30-45 | 45-60 | | |
| Product manager | 25-38 | 38-40 | 40-49 | 25-30 | 30-45 | 45-60 | | |
| Responsable marketing | 27-36 | 36-45 | 45-76 | 28-37 | 36-46 | 46-77 | | |
| Técnico marketing | 21-32 | 27-32 | 27-41 | 21-32 | 27-32 | 27-41 | | |
| Brand manager | 18-32 | 32-38 | 38-49 | 18-32 | 32-38 | 38-50 | | |
| Sales | | | | | | | | |
| Comercial | | | | | | | | |
| Account manager | 23-32 | 32-38 | 38-49 | 23-32 | 32-38 | 38-50 | | |
| Area sales manager | 27-32 | 32-40 | 40-54 | 27-32 | 32-41 | 41-55 | | |
| Comercial | 22-31 | 29-36 | 36-54 | 22-31 | 25-30 | 30-40 | | |
| Customer service | 18-25 | 25-29 | 29-32 | 20-25 | 25-28 | 28-30 | | |
| Director comercial | 36-49 | 49-63 | 63-81 | 35-45 | 45-55 | 55-70 | | |
| Export area manager | 25-34 | 34-41 | 41-50 | 25-35 | 35-41 | 41-50 | | |
| Jefe ventas | 34-41 | 38-49 | 49-72 | 26-40 | 38-50 | 50-73 | | |
| Key account manager (KAM) | 23-34 | 34-45 | 45-58 | 25-35 | 35-40 | 40-60 | | |



Sales & marketing

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Comunicación | | | | | | | | | |
| Director comunicación | 26-43 | 43-52 | 52-65 | 30-50 | 50-60 | 60-75 | 29-49 | 49-58 | 58-73 |
| Técnico comunicación | 17-24 | 24-33 | 34-39 | 20-28 | 28-38 | 39-45 | 19-27 | 27-37 | 38-44 |
| Marketing | | | | | | | | | |
| Director marketing | 25-30 | 30-35 | 35-50 | 30-50 | 50-65 | 65-90 | 29-49 | 49-63 | 63-87 |
| Product manager | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 28-42 | 42-45 | 45-55 | 27-41 | 41-44 | 44-53 |
| Responsable marketing | 21-34 | 34-43 | 43-73 | 30-40 | 40-50 | 50-85 | 29-39 | 39-49 | 49-82 |
| Técnico marketing | 20-30 | 26-30 | 26-39 | 23-32 | 28-34 | 30-45 | 22-34 | 29-34 | 29-44 |
| Brand manager | 17-30 | 30-36 | 36-47 | 20-35 | 35-42 | 42-55 | 19-34 | 34-41 | 41-53 |
| Sales | | | | | | | | | |
| Comercial | | | | | | | | | |
| Account manager | 22-30 | 30-36 | 36-47 | 25-35 | 35-42 | 42-55 | 24-34 | 34-41 | 41-53 |
| Area sales manager | 26-30 | 30-39 | 39-52 | 30-35 | 35-45 | 45-60 | 29-34 | 34-44 | 44-58 |
| Comercial | 21-29 | 25-35 | 35-45 | 24-34 | 32-40 | 40-60 | 23-33 | 31-39 | 39-58 |
| Customer service | 20-28 | 28-32 | 32-36 | 20-28 | 28-32 | 32-36 | 19-27 | 27-31 | 31-35 |
| Director comercial | 35-40 | 40-45 | 45-60 | 40-55 | 55-70 | 70-90 | 39-53 | 53-68 | 68-87 |
| Export area manager | 23-33 | 33-39 | 39-47 | 27-38 | 38-45 | 45-55 | 26-37 | 37-44 | 44-53 |
| Jefe ventas | 24-37-5 | 36-47 | 47-69 | 28-44 | 42-55 | 55-80 | 27-43 | 41-53 | 53-78 |
| Key account manager (KAM) | 25-30 | 30-35 | 35-55 | 25-38 | 38-50 | 50-65 | 24-37 | 37-49 | 49-63 |



Finance

| | Madrid | | | Barcelona | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | | | | | | |
| Técnico compras | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 25-30 | 30-35 | 35-40 |
| Finanzas y Administración | | | | | | |
| Analista financiero | 25-32 | 35-40 | 40-60 | 20-25 | 25-35 | 35-50 |
| Auditor | 30-38 | 35-45 | 40-60 | 22-38 | 40-45 | 45-65 |
| Contable | 25-38 | 28-35 | 30-45 | 22-30 | 30-40 | 35-55 |
| Controller | 25-50 | 35-50 | 48-70 | 25-50 | 30-45 | 45-60 |
| Director financiero | 40-50 | 45-60 | 60-120 | 35-45 | 40-50 | 50-100 |
| Responsable contabilidad | 28-38 | 35-45 | 45-50 | 25-35 | 35-48 | 45-60 |
| Responsable financiero | 30-42 | 40-55 | 55-65 | 35-45 | 45-60 | 45-85 |
| Tesorero | 25-35 | 35-45 | 40-50 | 25-28 | 28-40 | 40-48 |
| Assistant Dirección | 24-35 | 30-45 | 45-60 | 25-35 | 30-45 | 45-60 |
| Gestor Cobros | 22-28 | 25-30 | 30-35 | 24-28 | 25-30 | 35-45 |
| Técnico PRL | 24-32 | 32-35 | 35-42 | 24-32 | 32-35 | 35-42 |
| Gestor Back office | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 22-28 | 25-33 | 33-38 |

| | Valencia | | | Sevilla | | |
|---------------------------|----------|--------|----------|---------|--------|----------|
| | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 | de 1-4 | de 4-6 | más de 6 |
| | años | años | años | años | años | años |
| Compras | | | | | | |
| Técnico compras | 23-27 | 27-32 | 32-36 | 23-27 | 27-32 | 32-36 |
| Finanzas y Administración | | | | • | | |
| Analista financiero | 18-23 | 23-32 | 32-45 | 18-23 | 23-32 | 32-46 |
| Auditor | 20-34 | 32-41 | 36-54 | 20-35 | 32-41 | 36-55 |
| Contable | 20-27 | 25-32 | 27-40 | 20-27 | 26-32 | 27-41 |
| Controller | 23-45 | 32-40 | 40-54 | 23-46 | 32-41 | 41-55 |
| Director financiero | 32-41 | 36-45 | 45-90 | 32-41 | 36-46 | 46-91 |
| Responsable contabilidad | 23-32 | 32-40 | 40-45 | 23-32 | 32-41 | 41-46 |
| Responsable financiero | 27-38 | 36-50 | 50-59 | 27-38 | 36-50 | 50-59 |
| Tesorero | 23-32 | 32-40 | 36-45 | 23-32 | 32-41 | 36-46 |
| Assistant Dirección | 22-32 | 27-40 | 40-54 | 22-32 | 27-41 | 41-55 |
| Gestor Cobros | 20-25 | 23-27 | 27-32 | 20-26 | 23-27 | 27-32 |
| Técnico PRL | 22-29 | 29-32 | 32-38 | 22-29 | 29-32 | 32-38 |
| Gestor Back office | 20-25 | 23-30 | 30-34 | 20-26 | 23-30 | 30-35 |



Finance

| | Málaga E | | | Bilbao | | | Zaragoza | | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Compras | | | | | | | | | |
| Técnico compras | 22-26 | 26-30 | 30-34 | 25-30 | 30-35 | 35-40 | 24-29 | 29-34 | 34-39 |
| Finanzas y Administración | | | | | | | • | | |
| Analista financiero | 17-22 | 22-30 | 30-43 | 20-25 | 25-35 | 35-50 | 19-24 | 24-34 | 34-49 |
| Auditor | 19-33 | 30-39 | 34-52 | 28-35 | 30-40 | 38-60 | 21-37 | 34-44 | 39-58 |
| Contable | 19-26 | 24-30 | 26-39 | 22-30 | 28-35 | 30-45 | 21-29 | 27-34 | 29-44 |
| Controller | 22-43 | 30-39 | 39-52 | 25-50 | 35-45 | 45-60 | 24-49 | 34-44 | 44-58 |
| Director financiero | 30-39 | 34-43 | 43-86 | 35-45 | 40-50 | 50-100 | 34-44 | 39-49 | 49-97 |
| Responsable contabilidad | 22-30 | 30-39 | 39-43 | 25-35 | 35-45 | 45-50 | 24-34 | 34-44 | 44-49 |
| Responsable financiero | 26-36 | 34-47 | 47-56 | 30-42 | 40-55 | 55-65 | 29-41 | 39-53 | 53-63 |
| Tesorero | 22-30 | 30-39 | 34-43 | 25-35 | 35-45 | 40-50 | 24-34 | 34-44 | 39-49 |
| Assistant Dirección | 21-30 | 26-39 | 39-52 | 24-35 | 30-45 | 45-60 | 23-34 | 29-44 | 44-58 |
| Gestor Cobros | 19-24 | 22-26 | 26-30 | 22-28 | 25-30 | 30-35 | 21-27 | 24-29 | 29-34 |
| Técnico PRL | 21-28 | 28-30 | 30-36 | 24-32 | 32-35 | 35-42 | 23-31 | 31-34 | 34-41 |
| Gestor Back office | 19-24 | 22-28 | 28-33 | 22-28 | 25-33 | 33-38 | 21-27 | 24-32 | 32-37 |



HR

| | Madrid | Madrid | | | Barcelona | | | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | | |
| Assistant dirección | 24-35 | 30-45 | 45-60 | 25-35 | 30-45 | 45-60 | | |
| Director RRHH | 40-55 | 55-85 | 85-120 | 40-55 | 55-85 | 85-110 | | |
| HRBP | 24-38 | 35-55 | 42-70 | 30-40 | 35-55 | 40-65 | | |
| Responsable RRHH | 30-40 | 35-45 | 42-75 | 30-40 | 35-45 | 40-60 | | |
| Técnico RRHH | 20-33 | 30-42 | 40-55 | 20-30 | 30-35 | 35-42 | | |

| | Valencia | | Sevilla | | | | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | |
| Assistant dirección | 22-32 | 27-40 | 40-54 | 22-32 | 27-41 | 41-55 | |
| Director RRHH | 36-49 | 49-76 | 76-99 | 36-50 | 50-77 | 77-100 | |
| HRBP | 22-34 | 32-49 | 36-58 | 22-35 | 32-50 | 36-59 | |
| Responsable RRHH | 27-36 | 32-40 | 36-54 | 27-36 | 32-41 | 36-55 | |
| Técnico RRHH | 18-27 | 27-32 | 32-38 | 18-27 | 27-32 | 32-38 | |

| | Málaga | | | Bilbao | | | Zaragoza | а | |
|---------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años | de 1-4 años | de 4-6 años | más de 6 años |
| Assistant dirección | 21-30 | 26-39 | 39-52 | 24-35 | 30-45 | 45-60 | 23-34 | 29-44 | 44-58 |
| Director RRHH | 34-47 | 47-73 | 73-95 | 40-55 | 55-85 | 85-110 | 39-53 | 53-82 | 82-107 |
| HRBP | 21-33 | 30-47 | 34-56 | 24-38 | 35-55 | 40-65 | 23-37 | 34-53 | 39-63 |
| Responsable RRHH | 26-34 | 30-39 | 34-52 | 30-40 | 35-45 | 40-60 | 29-39 | 34-44 | 39-58 |
| Técnico RRHH | 17-26 | 26-30 | 30-36 | 20-30 | 30-35 | 35-42 | 19-29 | 29-34 | 34-41 |



randstad research









randstadresearch.es #randstadresearch

